

هَذَا من الأصل

LE MONDE EMPLOI : 15 pages d'annonces pour les ingénieurs

# Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE - N° 13105 - 4,50 F Fondateur : Hubert Beauve-Méry Directeur : André Fontaine - MERCREDI 18 MARS 1987

## Evian, vingt-cinq ans après

Il y a vingt-cinq ans, le 18 mars 1962, le général de Gaulle et M. Ben Khedda, président du gouvernement provisoire de la République algérienne (GPRA), annonçaient en même temps à la radio et à la télévision la signature des accords d'Evian, qui mettaient fin à la guerre d'Algérie. Sans doute cet anniversaire ne sera-t-il pas davantage célébré que d'habitude outre-Méditerranée, où l'on considère le cessez-le-feu comme un simple épisode avant l'indépendance acquise le 5 juillet suivant. En France, les blessures sont encore cicatrisées, mais elles ne sont pas guéries. Les Français divorcés après un mariage mixte éprouvent les plus grandes difficultés pour faire respecter leur droit de visite à leurs enfants.

Ironie de l'histoire, les textes soigneusement négociés pour nouer des « relations exemplaires » entre les deux pays n'auront guère été appliqués. Ils devaient fournir le cadre de la cohabitation d'un peuple indépendant avec une importante communauté française. Celle-ci ne cesse de diminuer. Ils prévoyaient la libre circulation des personnes. Pour faire face aux menaces terroristes, Paris a dû exiger un visa des Maghrébins ; les Françaises divorcées après un mariage mixte éprouvent les plus grandes difficultés pour faire respecter leur droit de visite à leurs enfants.

## Un entretien avec le chef des druzes libanais

### «Le véritable islam, ce n'est pas celui qui vient de Perse»

L'Organisation de la justice révolutionnaire (OJR) ne s'était pas manifestée, le mardi 17 mars en fin de matinée, plus de quinze heures après l'expiration du délai fixé pour « la sentence de mort » contre Jean-Louis Normandin, retenu en otage depuis le 8 mars 1986. Prenant position dans le différend entre la Syrie et les partisans de l'Iran au Liban, M. Walid Joumblatt, chef des druzes, nous a déclaré : « Le véritable islam, ce n'est pas celui qui vient de Perse. »

illusion des récents événements de Beyrouth-Ouest.

Comme un signe du destin, la deuxième entrée des troupes syriennes dans la partie à majorité musulmane de la capitale libanaise a précédé de quelques trois semaines le dixième anniversaire de l'assassinat de son père, Kamal Joumblatt, le 16 mars 1977.

FRANÇOISE CHIPAUX.  
(Lire la suite page 5 et nos informations page 44.)

## Réuni sous la présidence de M. Chirac

### Le gouvernement met au point son programme d'action

M. Jacques Chirac a réuni ses ministres à l'hôtel Matignon, mardi 17 mars. Ce conseil de cabinet, le quatrième depuis le début de l'année, était destiné à mettre au point le programme d'action du gouvernement avant l'ouverture, le 2 avril, de la session parlementaire de printemps. A l'ordre du jour, trois projets de loi importants : programmation militaire ; aménagement du temps de travail ; référendum d'autodétermination en Nouvelle-Calédonie.



## Accord industriel «le Monde»-Hachette

Pour la nouvelle imprimerie d'Ivry-sur-Seine. PAGE 39

## Les élections en Finlande

La poussée des conservateurs rendra difficile la formation du gouvernement. PAGE 3

## Prisons privées aux Etats-Unis

Gestion électronique et discipline. PAGE 10

## Le Monde

SCIENCES ET MÉDECINE

Les mécomptes du mouton français. Domestication et morphologie. Le SIDA à New-York. Secteurs de pointe : l'ingénieur dans l'entreprise. Pages 19 à 22

## Fujitsu renonce à Fairchild

L'expansion japonaise dans les secteurs de pointe freinée aux Etats-Unis. PAGE 39

## Fécondation «in vitro»

La Catho de Lille poursuivra ses expériences malgré le « non » du Vatican. PAGE 44

Le sommaire complet se trouve page 44

## Les négociateurs croyaient-ils vraiment que les Français établis en Algérie seraient nombreux à rester sur place après une guerre civile ?

La réponse vint avec même le référendum d'autodétermination auquel ces Français ne pouvaient pas participer. Près d'un million de pauvres gens, affolés par le choix entre « la valise ou le cercueil » que leur proposaient les extrémistes des deux bords, choisirent de partir en hâte.

Des quelque dix mille pieds-neurs qui décidèrent de demeurer sur leur sol natal, à peine moins de trois mille sont encore vivants. Ces personnes âgées bénéficient souvent de l'aide et de la solidarité de leurs voisins algériens mais désespèrent de voir reconnaître leurs droits par une administration donnant trop souvent l'impression d'attendre que leur problème se règle par extinction. Malgré des promesses répétées, très peu d'entre elles ont pu réaliser leurs biens et transférer leurs avoirs dans une France où elles souhaitent finir leurs jours.

## Encore plus amers sont peut-être les Français qui vivront proposer leurs services à la jeune République par convictions politiques, les « pieds-rouges ».

Les ont le sentiment que l'Algérie du président Chadli, convertie au régime économique, les trouve encombrants et fait un meilleur accueil aux cadres des sociétés avec lesquelles elle a signé les « grands contrats » nécessaires à son développement. Ces contractuels de l'âge héroïque n'auront pas toujours des rapports faciles avec leurs jeunes collègues arrivés plus tard dans le cadre de la coopération entre Etats. Même ceux-ci ont de moins en moins nombreux : 2500 en 1981 ; 700 aujourd'hui, dont 300 en instance de départ.

Du grand rêve de coopération fraternelle il ne reste plus que quelques hommes exemplaires, tel Mgr Duval, archevêque d'Alger, toujours actif pour animer une communauté catholique faite uniquement d'étrangers — des Français mais aussi des coopérateurs polonais — dans les rares églises ouvertes au culte.

De douloureux problèmes se posent encore, entre autres celui de l'entretien des cimetières européens. Le contrôle des événements échappait aux négociateurs des accords d'Evian. Aujourd'hui, il appartient aux gouvernements de « laisser le passé à l'histoire pour construire l'avenir », comme le disait le président Chadli, en novembre 1983, lors de la première visite officielle d'un chef d'Etat algérien en France.

## Cohabitation et efficacité économique

### L'Elysée, Matignon... et M. Balladur

Les prix n'ont augmenté que de 0,1 ou 0,2 % en février selon l'indice, proviseur publié par l'INSEE. Une nette amélioration après la forte accélération de janvier (+0,9 %). En revanche, le commerce extérieur est resté déficitaire de 400 millions de francs en données corrigées des variations saisonnières au mois de février. Et s'il s'est redressé, le solde industriel avec 1,4 milliard de francs reste inférieur à la moyenne mensuelle de 1986 (3 %).

Voilà juste un an, les Français imposaient, par leurs votes, une nouvelle répartition des pouvoirs.

Dans le domaine économique, la cohabitation a-t-elle été un obstacle à l'efficacité ou l'a-t-elle, au contraire, favorisée ?

Certes, le président de la République a refusé de signer les ordonnances sur la privatisation comme celle sur l'aménagement du temps de travail. Mais, par rapport au nombre de textes promulgués, la portée de ces refus apparaît dérisoire ; elle a été plus symbolique que réelle : les dénationalisations ont commencé à l'automne avec le succès que l'on sait et, si l'aménagement qui permettrait de contourner le veto présidentiel sur l'aménagement du temps de travail a été recalé par le Conseil constitutionnel, ce ne sont pas ces deux ou trois mois perdus qui auront modifié l'évolution du chômage de toute façon négative, faute d'une croissance suffisante. Aussi répète-t-on à l'envi, au gouvernement comme à l'Elysée, que « la cohabitation n'a influé en rien sur la décision économique ».

Le président de la République n'est intervenu sur aucun des grands dossiers macro-économiques, si ce n'est lors du conseil des ministres consacré au budget de 1987 pour féliciter de s'étonner de la bonne volonté avec laquelle certains ministres acceptaient des sacrifices. Il n'a pris la parole sur aucune des affaires industrielles, pas même sur le difficile dossier du téléphone et de la CGCT où il aurait pu manifester sa préférence pour une solution européenne. Et si, sur l'Europe justement, M. Mitterrand a plaidé pour une augmentation des ressources propres, un accroissement des dépenses de recherche (type Euréka) et pour que la France ne sorte pas du système monétaire (SME), c'était sur un sujet où l'accord était assez large pour que cela n'apparaisse pas comme une intervention inopportune.

BRUNO DETHOMAS.  
(Lire la suite page 40.)

## Le fonds Silguy à l'Institut néerlandais

### L'ingénieur de Quimper et ses peintres

En offrant une sélection de toiles des « écoles du Nord », comme on disait naguère, conservées dans la capitale du Finistère, l'Institut néerlandais nous invite à redire Balzac et à réfléchir sur les ressources de la province, sur ses figures oubliées.

Il faut remonter à l'hiver 1970-1971, où l'on put voir au Petit-Palais un panorama assez impressionnant des tableaux hollandais, « bataves » disait le catalogue de J. Vergnet-Ruiz, tirés des collections publiques françaises. C'était une redécouverte qui obligeait à s'interroger sur l'entrée de tant de toiles nordiques chez les princes et les bourgeois.

Sur plus de deux cents toiles, une ou deux de Quimper figuraient discrètement, dont les Fruits de Surinam (Guyane) sur fond noir, d'un spécialiste des exotismes travaillant à Amsterdam. Dès le dix-septième siècle, on regardait donc avec plaisir ces scènes de genre familières, voire un peu grivoises, ces paysages touffus, ces figures douloureuses dont Rembrandt avait créé le modèle. La clé en est bien connue : quand on était las du « grand goût » et des formes nobles italiennes, on se tournait vers les champions traditionnels de la peinture directe, irrégulière

## Le fonds Silguy à l'Institut néerlandais

### L'ingénieur de Quimper et ses peintres

et forte, vers les genres dits mineurs et les petits maîtres. Il restait à en mesurer la portée et à pousser l'inventaire : le dépoussiérage de Quimper en est la conséquence.

Mais le phénomène Silguy ne relève pas directement de l'évolution du « goût ». Cet ingénieur n'avait rien, à ce qui semble, d'un grand amateur méthodique : il achetait un peu le tout-venant, à bas prix si possible, et surtout dans les ventes, qui, au dix-neuvième siècle, étaient de plus en plus nombreuses. On le sait, parce que Silguy conservait les catalogues : il y en avait, dans sa bibliothèque, quatre cents pour les années 1846 à 1853 où il se trouvait à Paris, dans l'incroyable tourbillon créé par le commerce des peintures.

Un contemporain de Silguy, Louis Lacaze, un peu peintre, un peu médecin, trouvait le moyen d'acquiescer avec une foule de tableaux français exceptionnels la Bethsabée de Rembrandt et la Bohémienne de Frans Hals. Notre ingénieur n'est pas Lacaze. De sa famille, il avait hérité deux scènes gaies et décoratives de Cauley (qu'on croyait des Francken) : il y ajouta des fleurs, des portraits.

(Lire la suite page 12.)

**4 GRANDS AUTEURS**  
**4 GRANDS SUCCÈS**

**JEAN BERNARD**  
de l'Académie française  
**Et l'âme ? demande Brigitte**  
La pensée, la morale, les passions confrontées aux progrès des sciences du système nerveux. Une méditation brillante et profonde autour de questions essentielles.

**YEHUDI MENUHIN**  
**La leçon du maître**  
La vie et le talent de l'un de nos plus grands musiciens.

**SHUSAKU ENDO**  
**L'extraordinaire voyage du Samourai Hasekura**  
Au XVII<sup>e</sup> siècle, une très riche aventure spirituelle.

**CHAÏM POTOK**  
**La harpe de Davita**  
La justesse de ton, la vérité de cette enfance racontée avec une rare force.

**BUCHET/CHASTEL**  
18, rue de Condé - 75006 Paris





هنا من الأدلة

Europe

FINLANDE : le résultat des élections législatives

Progrès de la droite et incertitude pour la formation du prochain gouvernement

La progression des conservateurs finlandais, en voix et surtout en sièges, pourrait leur permettre de participer au gouvernement, après vingt et un ans d'opposition...

assez important en voix (26,8 % en 1983), qui se traduit par une perte d'un siège (56 au lieu de 57)...

chrétienne, avec 5 sièges (+ 3), progresse également. Le centre jouera un rôle-clé dans les prochains débats...

(+ 0.1). Mais la présence cette année de deux listes séparées entraîne quand même, du fait du système électoral, une perte importante de 7 sièges pour le mouvement communiste...

Participation en baisse

De fait, les Finlandais ont boudé les urnes. Le taux de participation au scrutin s'en est ressenti : 75,9 % cette année, soit 5,1 points de moins qu'il y a quatre ans...

HELSINKI

de notre envoyé spécial

Les partis « bourgeois » sortent renforcés des élections législatives du dimanche 15 et du lundi 16 mars...

Les conservateurs sont les vainqueurs de ce scrutin. Avec 23,2 % des voix, ils progressent seulement d'un point par rapport à 1983, mais la mathématique électorale finlandaise...

Avec 24,3 % des suffrages, les sociaux-démocrates demeurent la première formation politique de Finlande...

Table with 4 columns: Party Name, 1983, 1987, 1983, 1987. Rows include Social-Démocrates, Conservateurs, Centristes, Démocrates Populaires, Parti Rural, Parti Suédois, Alternative Démocratique, Union Chrétienne, Parti Constitutionnel, Écologistes/Verts, Divers.

De longues discussions vont se dérouler dans les semaines qui viennent sur la formation du prochain gouvernement finlandais...

La deuxième surprise est de taille, les communistes, malgré leurs divisions internes, perdent très peu de voix. Ils obtiennent 13,6 % des suffrages...

ALAIN DEBOVE

URSS : le congrès des journalistes

Vifs débats mais réélection sans surprise de M. Afanasiev

MOSCOU de notre correspondant

Le sixième congrès des journalistes soviétiques, qui s'est tenu à Moscou du samedi 14 au lundi 16 mars...

Le secrétaire général du parti, M. Gorbatchev, n'a pas participé aux travaux, laissant à M. Ligatchev (numéro deux et responsable de l'idéologie) le soin de donner le « la »...

Pourquoi brouiller les radios étrangères ?

M. Afanasiev se situe entre les responsables de presse les plus conservateurs, qui souhaitent maintenir intégralement la « langue de bois »...

Un des affrontements les plus vifs de ces trois jours du congrès a opposé deux vedettes de la presse écrite...

M. Bovine a aussi dénoncé le brouillage des stations de radio étrangères et violemment critiqué - ce qui est exceptionnel dans une enceinte de ce genre - deux institutions soupçonnées de saboter la politique dite de « transparence »...

Le commentateur des Izvestia, qui fut chargé un temps de rédiger les discours de M. Brejnev, a aussi expliqué avec amertume qu'il était impossible à un journaliste soviétique d'écrire un article critique après un voyage dans un des États du pacte de Varsovie...

Les considérations matérielles n'étaient pas absentes de l'esprit des congressistes. Plusieurs ont demandé des augmentations de salaires et l'amélioration des conditions de travail...

Les dogmes ont été opportunément rappelés. Les journalistes doivent « défendre de manière combative et énergique le mode de pensée communiste »...

Le congrès a, selon le compte rendu officiel, « appelé tous les travailleurs de la presse soviétique à traduire d'une manière exacte, imagée et vive, la restructuration en cours dans le pays »...

Le congrès a, selon le compte rendu officiel, « appelé tous les travailleurs de la presse soviétique à traduire d'une manière exacte, imagée et vive, la restructuration en cours dans le pays »...

Le congrès a, selon le compte rendu officiel, « appelé tous les travailleurs de la presse soviétique à traduire d'une manière exacte, imagée et vive, la restructuration en cours dans le pays »...

YOUgoslavie : après les incartades d'intellectuels et d'étudiants slovènes

Des chefs militaires froncent les sourcils

Les récents appels d'intellectuels slovènes à plus d'autonomie pour leur République et certaines initiatives jugées insolentes de la part de la jeunesse ont conduit des responsables militaires yougoslaves à sortir de leur réserve habituelle...

BELGRADE

de notre correspondant

Régulièrement présents aux innombrables réunions du parti et à tous les niveaux, les militaires se distinguent par leur silence. Ils écoutent, prennent des notes et se retiennent. Le public n'a jamais entendu un militaire participer, par exemple, aux polémiques sur les rapports entre la Fédération, les républiques et les provinces autonomes...

La défense, l'amiral Mamula, à Zagreb, et le général Conic, commandant des écoles militaires de Sarajevo, viennent de stigmatiser les excès des « nationalistes » et de la « droite bourgeoise »...

Pourquoi est-ce ainsi ? La revue Nova Revija, de Ljubljana, a publié, sur deux cent cinquante pages, un supplément spécial dans lequel des intellectuels slovènes connus nient, dans une série d'articles la légitimité des décisions prises par le parti pendant la guerre...

quant au Monténégro, de la Macédoine, de Bosnie-Herzégovine et de la province autonome de Vojvodine. Dans leur revendication d'une autonomie plus vaste encore pour la Slovénie, ces intellectuels vont jusqu'à faire état de la nécessité de créer une armée slovène...

L'affiche scandaleuse

La contestation a pris une ampleur inattendue chez les jeunes, et notamment chez les étudiants de l'université de Ljubljana. Ils se sont prononcés contre le « rituel de la célébration de la Journée de la jeunesse », c'est-à-dire, en réalité, de l'anniversaire de Tito...

tant un jeune athlète levant bien haut d'un bras le drapeau yougoslave frappé de l'étoile rouge à cinq branches et de l'autre le « bénon nazi » ou relais traditionnel organisé par les jeunes à l'occasion de l'anniversaire de Tito...

De jeunes Slovènes exigent également qu'un service civil soit substitué au service militaire, que les objets de conscience soient dispensés de porter des armes (droit reconnu aux seuls adhérents des sectes nazaréenne et des Témoins de Jéhova)...

Le blocage partiel des salaires suscite de vastes mouvements de grève

Belgrade. — Les mouvements de grève, phénomène courant depuis plusieurs années dans la Yougoslavie socialiste, se sont multipliés ces derniers jours à un rythme jamais vu, suscitant une vive inquiétude dans les milieux dirigeants, extrêmement sensibles aux problèmes de troubles sociaux...

signifiait une dizaine de mouvements de grève pour la seule ville de Zagreb (Croatie), puis des grèves en Slovénie, Bosnie-Herzégovine et Serbie. Le mécontentement touche à présent tous les secteurs : on a protesté pour la première fois le débrayage de médecins du Centre clinique Rabro de la faculté de médecine de Zagreb et le mécontentement de trois cent cinquante agriculteurs d'une coopérative de Krajevo (sud de Belgrade)...

Une inflation de plus de 130 %

Pour atténuer l'impact de ces mesures et apaiser les esprits, le gouvernement a proposé une nouvelle lecture de ses lois et a suggéré que les arpentages des salaires soient étalés sur trois mois. Mais ceux qui sont dans le secret de cette « nouvelle lecture » affirment que « rien ne changera »...

vailleurs. Le directeur d'une grande maison de prêt-à-porter de Belgrade, Beko, ne cachait pas lundi son inquiétude : la loi sur le blocage des salaires est, selon lui, « inacceptable », surtout dans le textile, branche la moins payée en Yougoslavie...

See vus sont partagées par d'autres responsables de grandes entreprises, dont le principal fournisseur de Belgrade en pain, Milinko-Pekarna Industrija, qui a annoncé une nouvelle hausse de 15 % en moyenne de ses prix, décision qui pourrait être générale, comme l'a fait savoir, de nouvelles manifestations de mécontentement. D'autant que les autres produits de première nécessité et les services ne cessent d'augmenter, menaçant de porter l'inflation annuelle à plus de 130 %...

Selon les syndicats, en 1982 la Yougoslavie a enregistré seulement 174 mouvements de grève. Deux ans plus tard, ce chiffre était de 393, et l'an dernier il se situait aux environs de 800. — (AFP.)

« Une attaque contre Tito est une attaque contre notre révolution et les acquis de la guerre de libération, et notre contre-attaque sera résolue et sans compromis ». L'avertissement ne prête pas à équivoque. Dans une Yougoslavie désintégrée par la crise politique et économique, l'armée est l'unique structure nationale...

Rien d'étonnant alors que le général Conic ait déclaré à Sarajevo : « Une attaque contre Tito est une attaque contre notre révolution et les acquis de la guerre de libération, et notre contre-attaque sera résolue et sans compromis »...

Elle ignore les frontières des républiques et des régions autonomes, à l'inverse de toutes les autres organisations et institutions, et elle n'est pas soumise au système de l'autogestion. Lorsque, en son temps, un groupe de généraux avait proposé à Tito de l'y introduire, celui-ci refusa catégoriquement. Quelques jours plus tard, tous les auteurs de cette initiative étaient mis à la retraite. PAUL YANKOVITCH.

Le Monde

Subscription information for Le Monde, including address (7, rue des Italiens, Paris), phone numbers, and rates for various regions.

# Amériques

## ÉTATS-UNIS : l'affaire Pollard La communauté juive est embarrassée par l'attitude d'Israël

WASHINGTON  
correspondance

La décision du gouvernement israélien d'ouvrir une enquête officielle n'a pas entièrement apaisé les remous ni dissipé les préoccupations créées par l'affaire de l'espion Pollard dans la communauté juive aux États-Unis. Un très grand nombre de juifs américains éprouvent, en effet, un certain malaise. Ils acceptent mal la réalité, celle d'un État d'Israël vendeur d'armes et d'espionnage, mais celle d'un État qui contredit l'image idéale qu'ils se font toujours de l'État hébreu. Pour certains d'entre eux, le problème du « double loyauté » se pose d'une manière embarrassante.

Les grandes organisations juives sont d'abord préoccupées des retombées de l'affaire sur les relations israélo-américaines, et notamment sur l'important soutien financier (3 milliards de dollars annuels) accordé par Washington. Aussi bien,

une délégation de la grande organisation B'nai B'rith de retour d'Israël a mis en garde contre un tel risque.

Ces organisations craignent également les effets de l'affaire sur de larges secteurs de l'opinion publique. Ainsi l'American Jewish Committee a demandé à un institut spécialisé de sondages de déterminer dans quelle mesure les récents événements ont ravivé l'antisémitisme latent aux États-Unis.

Cette préoccupation explique les articles très critiques à l'égard d'Israël écrits par plusieurs journalistes juifs dans diverses publications, ainsi que la déclaration de M. Abram, président de la Conférence des présidents des principales organisations juives, à la veille de son départ pour Israël à la tête d'une délégation de quarante organisations. Celui-ci a parlé de la « juste » sanction (emprisonnement à vie) commise par Pollard. Et il a relevé la « profonde inquiétude » du public devant la promotion accordée par le

gouvernement israélien au colonel Sella et à M. Raphaël Eitan, impliqués dans l'affaire. Néanmoins, réserves et craintes n'altèrent en rien la fidélité viscérale de la grande majorité des juifs américains envers Israël ni le soutien moral et financier que leurs grandes organisations apportent à Jérusalem.

Du côté officiel, l'affaire Pollard a mis en évidence les vues divergentes du ministère de la justice et du département d'État. M. John Martin, principal procureur dans les affaires d'espionnage, a exprimé sa déception devant la coopération « sélective » des autorités d'Israël qui, a-t-il dit, ne lui ont « pas donné toutes les informations et lui ont menti ». Le département d'État est ainsi dans l'embarras, car il apparaît comme ayant voulu limiter la portée d'une enquête sur une affaire d'espionnage que M. Weinberger, ministre de la défense, a désigné comme l'« une des plus grandes dans l'histoire des États-Unis ». Le ministère de la justice ainsi que de nombreux membres du Congrès estiment en tout cas que, loin d'être une opération improvisée menée par des amateurs, les activités de Pollard étaient organisées en haut lieu.

Malgré tout, les liens avec Israël du lobby israélien est trop forte pour que le mécontentement à l'égard d'Israël se traduise par des sanctions sévères. Jusqu'à présent, tous les éléments ou les regrets exprimés par Israël ont toujours été acceptés sans difficulté. Pour la première fois cependant, si la coopération des autorités israéliennes continuait à être défectueuse, de légères mesures punitives pourraient être envisagées, mais qui n'impliqueraient pas une réduction de l'assistance financière et militaire des États-Unis à Israël.

HENRI PIERRE.

## CHILI : à la veille du voyage du pape

## La presse d'opposition fait preuve d'un étonnant dynamisme

SANTIAGO  
de notre envoyé spécial

Sauf en période d'état de siège, on les trouve chaque lundi à la meilleure place dans les kiosques de la capitale, *Apel*, *Analisis*, *Cauce*, *Fortín Mapocho* : ce sont les hebdomadaires de l'opposition, qu'on appelle joliment à Santiago la presse alternative. On peut ajouter *la Bicicleta*, une feuille culturelle et satirique pour la jeunesse, et *Hoy*, très critique à l'égard du régime mais plus prudent à force de recevoir des coups. Et encore quatre stations de radio, Radio Cooperativa, Radio Chilena, Radio Santiago et Radio Carrera, qui bénéficient des meilleurs taux d'écoute.

### Assassinats de journalistes

Des tirages modestes pour chaque hebdomadaire - environ 25 000 exemplaires. Mais un succès de curiosité évident. Les enquêtes et les commentaires de la presse alternative sont attendus avec intérêt, et inquiétude, par le gouvernement et la classe politique. Infatigables, remuants, insolents et audacieux, ses collaborateurs tapent à tour de bras sur le régime, dénoncent petits et grands scandales, exploitent la moindre brèche, publient les déclarations des chefs de file de l'opposition politique et religieuse et même les textes du Parti communiste, illégal.

Ils interpellent les forces armées et réclament inlassablement le départ du général Pinochet. Une

irrévérence systématique pratiquée par des tribuns pleins de gaieté et d'enthousiasme mais qui commencent leurs limites. « Nous vivons, dit le directeur de l'une des revues, sous la menace permanente. Nous sommes tolérés, pas acceptés. »

Sans doute. Mais la présence ouverte, souvent provocante, de cette presse contestataire dans un pays où la moindre manifestation de rue est immédiatement réprimée, illustre le combat difficile, féral, mais ambigu et subtil, que se livrent le gouvernement Pinochet et une opposition multiforme, empêtrée dans ses contradictions et ses querelles de personnes.

Poursuites, perquisitions, censures, menaces d'expulsion, arrestations et interminables batailles judiciaires. « Il a fallu, dit un rédacteur de *Cauce*, du courage, de la patience et surtout perdre la peur. » Une dizaine de journalistes ont été assassinés en dix ans, le dernier en date étant Carrasco Tapia, rédacteur en chef de *Analisis*, juste après l'attentat contre Pinochet.

En 1976, *Analisis* et *Apel* n'étaient que des feuilles confidentielles, à diffusion restreinte, bénéficiant de la protection indirecte de l'Église. En 1980, à la faveur du plébiscite sur la nouvelle Constitution, *Apel* et *Analisis* apparaissent dans les kiosques mais ne traitent encore que de politique internationale. La véritable ouverture commencée en 1983 avec la mobilisation sociale, les protestations, les partis politiques théoriquement interdits mais qui démontent la voie. *Cauce* et *Fortín Mapocho* grossissent les rangs de la presse contestataire.

Pas pour longtemps. L'état de siège est proclamé en 1984 après de violentes manifestations de rue. Les semi-tolérés entrent dans la clandestinité. « Le véritable but de l'état de siège, en 1984, comme en 1986, était de faire taire la presse d'opposition », dit un journaliste d'*Apel*.

Le silence est relatif. Les journaux interdits changent de nom, de format, d'imprimerie, réduisent leurs effectifs. *Apel*, par exemple, devient le *SIC*, le service d'information confidentielle, et *Cauce* s'intitule en 1984 *Entre amis*. Des bulletins très modestes mais diffusés

presque au grand jour. « Sans aide, ajoutent les responsables, nous n'aurions pas pu survivre. » Le collège des journalistes, contrôlé depuis 1983 par l'opposition, a organisé l'assistance financière et morale. « Même les journalistes de la presse gouvernementale... précise Jorge Andrés Richards, vice-président du collège, ont alors accepté de verser un jour de salaire par mois pour le fonds de solidarité. »

### Enfin des quotidiens

Nouvelle épreuve de septembre 1986 à janvier 1987, l'état de siège était rétabli après l'attentat contre le général Pinochet. Nouvelle plongée dans une clandestinité relative et nouvelle renaissance après la levée de l'état de siège, une mesure que le régime devait absolument adopter à la veille du voyage au Chili du pape Jean-Paul II. Dans la foulée, et dans l'euphorie, l'équipe de *Fortín Mapocho*, aidée par des hommes de la gauche chrétienne comme Sergio Bizar, ancien ministre d'ABende, a décidé de franchir un pas risqué, de passer au quotidien. Date de sortie : fin mars. Le pape arrive le 1<sup>er</sup> avril à Santiago. A la même date, la presse chilienne démocratique sera plus riche d'un autre quotidien du matin, *Epoca*, de tendance plutôt démocrate-chrétienne. *Epoca*, qui s'inspire nettement d'*El País* de Madrid, vira haut. Cent mille exemplaires le premier jour, davantage que le *Mercurio*, le Copey de la presse mondiale de langue espagnole. Emilio Philippi, un professionnel solide, a pris la barre d'*Epoca* après avoir été directeur de *Hoy*, et paraît très confiant. « Il y a un marché, dit-il. Un climat et beaucoup d'espoir. C'est une nouvelle bataille passionnée. » Le *Mercurio*, menacé dans son monopole de fait par *Epoca*, avait décidé d'adopter une ligne plus « démocratique » et ne soutiendrait pas la candidature de Pinochet en 1989. Petites causes... Les « petits » de la presse alternative s'interrogent, vaguement inquiets. « Que deviendront-nous quand la presse sera vraiment libre ? »

MARCEL NIEDERGAANG.

## A TRAVERS LE MONDE

### Algérie

#### Deux Basques de l'ETA ont quitté le territoire

Alger (AP). — L'Algérie a annoncé, lundi 16 mars, le départ vers une destination inconnue des deux Basques de l'ETA - MM. Inaki Arcana Mendia et Maria Belen Gonzalez Paralba - qui se trouvaient aux côtés de Domingo « Txomin » Irujo, chef présumé de la tendance dure du mouvement, lors de sa mort dans un accident d'automobile le mois dernier. Cette mesure devrait lever le dernier obstacle à la visite du ministre espagnol des affaires étrangères, M. Francisco Fernandez Ordóñez, attendu à Alger les 30 et 31 mars.

Les circonstances de l'accident avaient provoqué une tension dans les relations algéro-espagnoles. Madrid avait, en effet, demandé des explications en apprenant la présence dans la voiture de « Txomin » des deux autres « réfugiés » basques. Tous deux sont soupçonnés d'appartenir au « commando de Madrid », autour de plusieurs attentats dans la capitale espagnole.

L'Espagne avait demandé sous quel statut l'accès du territoire algérien avait été accordé aux deux Basques. Alger avait répondu que ceux-ci ne bénéficiaient pas de l'asile politique et qu'ils quitteraient le pays sous peu.

### Chine

#### Trois publications fermées par les autorités

Pékin. — Trois publications de deux provinces de Chine ont été fermées récemment par les autorités pour avoir publié des articles en faveur de la « libéralisation bourgeoise », a-t-on appris le lundi 16 mars. Le rédacteur en chef de la *Tribune de la jeunesse du Hubei* (centre de la Chine), M. Zhao Xuehai, a déclaré au téléphone que sa revue était accusée d'avoir « propagé la libéralisation bourgeoise », et que ses journalistes, bien que percevant toujours leur salaire, faisaient actuellement l'objet d'une enquête pour déterminer leur responsabilité respective. M. You Lihua, rédactrice en chef du *Journal des sciences de l'Anhui* (est), a, de son côté, indiqué que sa revue hebdomadaire avait été fermée par les autorités vers la mi-février pour des raisons similaires. Enfin, de sources informées, on a indiqué qu'une autre publication paraissant tous les dix jours, le *Journal des informations scientifiques de l'Anhui*, avait été fermée. Les autorités ont ordonné en février, pour le même motif, la fermeture de trois publications dans la zone économique spéciale (ZES) de Shenzhen. — (AFP.)

[C'est dans la province de l'Anhui que l'astrophysicien Peng Lieli, une des très personnalités exilées récemment du Parti communiste pour avoir tenu des propos jugés hostiles au régime, exerçait principalement sa profession de chercheur (Le Monde du 12 mars).]

PEUGEOT 309, 19 VERSIONS 3 ET 5 PORTES, LA GTI EN TÊTE



**Darl'mat**

DARL'MAT  
CONCESSIONNAIRE  
PEUGEOT TALBOT  
146 Bd DE GRENELLE  
75015 PARIS ☎ 45 75 62 80

**SCIENCES PO**

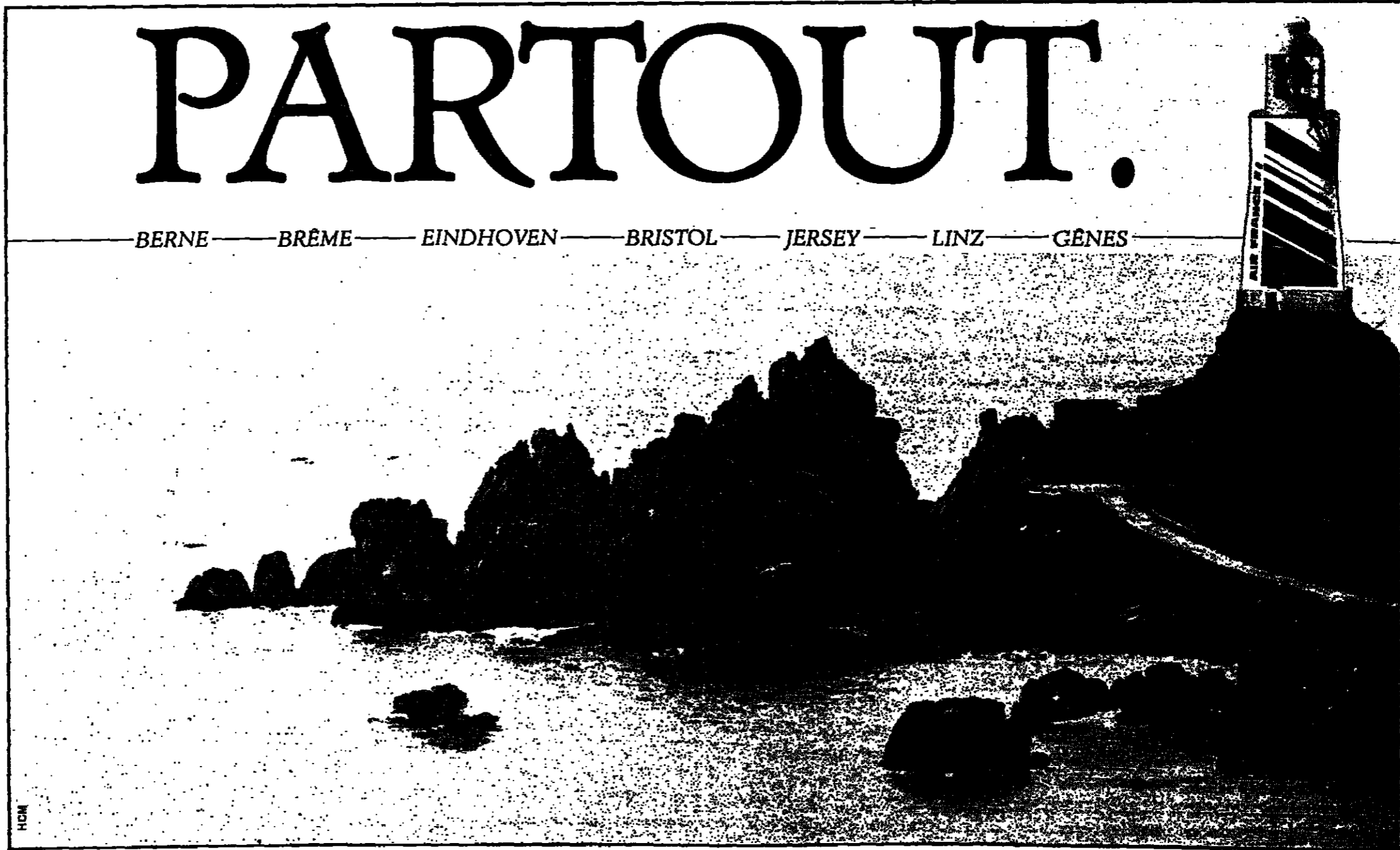
La seule école qui depuis 20 ans vous offre une grande...  
Nouvelles : prépa CELSA

**CEPES**

57, rue Charles-Lafitte, 92200 Neuilly  
47.45.09.19 ou 47.22.94.94

# PARTOUT.

BERNE — BRÈME — EINDHOVEN — BRISTOL — JERSEY — LINZ — GÈNES



Handwritten text in Arabic script: "مركز الأمل"



كلنا من الأصل

Proche-Orient

Un entretien avec Walid Joumblatt

« Le véritable islam, ce n'est pas celui qui vient de Perse »

(Suite de la première page.)

Quelques heures auparavant, dans le village qui précède le village aujourd'hui dynamité de Deir-Dourit où a été tué Kamal Joumblatt, alors chef tout-puissant du Mouvement national libanais (coalition des partis de gauche allié aux Palestiniens), le jeune chef druze, acclamé par une foule qui lui est acquise, a dévoilé une plaque à la mémoire de son père. Chassé de Beyrouth-Ouest par l'entrée de l'armée syrienne après une semaine de violents combats, sa milice est aujourd'hui à l'honneur. Alors qu'un détachement de la police militaire du PSP, treillis vert olive, bérets rouges, gants blancs, bétonnettes au canon, lui rend les honneurs, des centaines de miliciens, parmi lesquels d'anciens responsables de quartiers de Beyrouth, scandent : « Nous affrons notre sang pour le sauvegarder, Walid Bey. »

Sans amertume apparente — « Ce n'est pas un échec », dit-il, — M. Joumblatt assume la responsabilité du commencement de la bataille de Beyrouth-Ouest, dans laquelle ses miliciens, alliés à ceux du Parti communiste (PCL), ont affronté six jours durant et avec des succès notables ceux de la milice chiite Amal. Pourquoi ? « Cela ne pouvait pas continuer. La liquidation des cadres du PC était systématique dans le Liban sud. Le sort du PCL rappelle celui du Toudah ou celui des libéraux en Iran. Quand j'ai été prévenu que le siège du PCL de Tarik Jaldé [secteur de Beyrouth-Ouest] était assiégré par Amal, j'ai pris seul ma décision. Il y a des positions de principe. Ce sont nos alliés. On ne peut pas les abandonner face à un certain

Condamnation de l'ancien président du FMA à soixante-dix-neuf ans de prison. — L'ancien président du Fonds monétaire arabe (FMA), M. Jawad Hachem, accusé dans l'affaire du détournement de 100 millions de dollars des caisses de cet organisme, a été condamné, le 16 mars, par la chambre criminelle du tribunal d'Abou-Dhabi, à 79 ans de prison.

Le tribunal a également condamné trois des anciens collaborateurs de M. Hachem, tous de nationalité libanaise, à des peines de 79 ans, 75 ans et demi et 30 ans et demi de prison. Les quatre accusés, actuellement en fuite à l'étranger, ont été jugés par contumace. Reconnus coupables de malversation, d'abus de confiance et d'usage de faux, ils devront verser au FMA des amendes allant de 80 à 30 millions de dollars. — (A.F.P.)

obscurantisme musulman. L'islam, ce n'est pas celui qui vient de Perse. C'est autre chose, et personne ne peut contester le mien. »

Les Soviétiques ont-ils joué un rôle dans cette affaire ? « On les a mêlés à cela peut-être parce que le congrès du PCL s'est tenu chez moi à Baakline et que M. Karen Brutans [membre du comité central du PCUS] était là. Mais il ne m'a pas donné de feu vert. Il m'a dit : je vous comprends, mais peut-être faut-il être un peu plus modéré. »

Quoi qu'il en soit, l'ambassadeur soviétique au Liban, M. Vassili Kolotoucha, était au premier rang des personnalités venues entourer le chef druze qui lui a prodigué des regards particuliers. D'ailleurs, M. Joumblatt affirme, quand on lui demande si l'URSS est son meilleur allié : « C'est un allié politique très important, qui présente une certaine garantie. »

Aucune chance de réconciliation entre Arafat et Assad

S'attendait-il à la riposte de Damas ? « Arrive ce qui arrive, dit-il. Je ne m'y attendais pas. Mais les Syriens étaient furieux et ont menacé. Ils croyaient à un complot entre moi et Arafat. Nous sommes affublés aujourd'hui du qualificatif « d'arabistes israéliens », et le PCL est accusé d'être le représentant du Mossad au Liban. C'est ridicule. C'est stupide. »

Que peut-on attendre de la « pacification » syrienne à Beyrouth-Ouest ? « Pacifier Beyrouth sans un projet politique est très fragile, souligne M. Joumblatt. Nous espérons que ce projet sera positif. Mais les données politiques de la guerre du Liban n'ont pas changé. Israël est à Jezzine [à 15 km de Moukhattara], Amine Gemayel et le bloc isolationniste [phalangiste] sont toujours là. Les Américains attendent. Israël va-t-il profiter de la situation pour enlever les Syriens ? Cela fait douze ans que la Syrie essaie d'aboutir à un compromis politique avec l'extrémisme chrétien. Ce n'est pas possible. C'est comme si la Syrie avait passé un accord politique avec les frères musulmans à Hama (1). »

L'échec présidentiel

« Les chrétiens ne sont pas des phalangistes, mais les phalan-

gistes restent phalangistes. Amine Gemayel, Geagea [chef de la milice chrétienne des forces libanaises], Chamoun, c'est la même chose, à quelques nuances près. »

A quoi, dans ces conditions, peuvent aboutir les négociations interlibanaises qui ont repris à Damas ? « Le papier que nous sommes en train de discuter est l'ennemi », lâche M. Joumblatt, blasé. « On attend maintenant l'échec présidentiel (septembre 1988). Mais nous luttons pour des réformes démocratiques sur le plan politique. L'économie, on ne peut pas y toucher, l'armée non plus. Pourtant, entre une armée syrienne et une armée américaine, il y a une différence. Il faut changer toute la structure interne de l'armée. Elle doit avoir une certaine orientation arabe. De toutes façons, affirme encore M. Joumblatt, je suis contre une armée forte au Liban. Les militaires sont tenés par les coups d'Etat. »

A propos du sort des Palestiniens dont une délégation était présente à Moukhattara, M. Walid Joumblatt est net et clair : « Je considère que, pour la cause palestinienne et libanaise, nous avons besoin d'un élément armé palestinien au Liban. Les Palestiniens ont besoin d'être armés pour garantir leur survie et pour continuer leur lutte, certes d'une façon différente d'avant 1982. Mais on ne peut pas les réduire au statut de réfugiés sous la botte de l'armée libanaise. »

Mais, ajoute le dirigeant druze : « Le plus grand handicap pour tout le monde est la politique d'Arafat contre la Syrie et vice versa. Or il n'y a pas de chance de réconciliation entre Arafat et Assad. Arafat va à la dérive, comme d'habitude, bêtement. Pères ne lui donnera pas Jérusalem, ni mon ami le roi Hussein, Amman. La route de la Palestine passe par Moscou et non par Washington. Arafat est trop pressé. Je le comprends. Je le connais bien. Mais je ne vois pas l'avènement de la Palestine pour la génération future. C'est une nouvelle croisade. »

Quelle solution pour la guerre des camps qui se poursuit toujours ? « Un plan de paix à Beyrouth ne peut pas survivre avec la guerre des camps. Arafat a fait ce qu'il a voulu faire. Cela a réussi dans une certaine mesure, mais il est temps d'arrêter pour ces pauvres réfugiés de Chatila et de Bourj-Bourj qui sont entrain de mourir. »

Cette lutte contre les Palestiniens à en tout cas été à l'origine, selon M. Joumblatt, de la rupture avec Amal. « Depuis la première guerre des camps en 1985, notre alliance avec le mouvement chiite, dit-il aujourd'hui, était fragile. La guerre des camps a créé un clivage. De toute façon, c'est difficile, ajoute le chef druze, d'avoir une alliance entre la communauté druze et la communauté chiite. Mais peut-être le pourrions-nous entre le PSP et Amal en tant que partis politiques. »

Pour ce dirigeant de trente-huit ans qui a hérité par pouvoir dynastique de la direction de la communauté druze, mais aussi des aspirations nationalistes arabes de son père, la montée du Hezbollah constitue d'autant plus un danger qu'elle est parallèle à « l'extrémisme » chrétien. « Je continue, dit-il, la lutte de mon père pour l'arabisme. Mais malheureusement, entre les maronites qui regardent l'Occident et les chiites qui se tournent vers la Perse, que va-t-il rester de l'arabisme au Liban ? Le temps ne joue pas en notre faveur. Les mouvements religieux se développent. Les partis politiques de gauche sont refoulés du sud du Liban et remplacés par l'Iran. Un Iran fervent, musulman et qui a de l'argent. »

« Le Hezbollah doit s'expliquer sur la relation américano-iranienne », affirme encore M. Joumblatt. L'historie des livraisons d'armes américaines à l'Iran est très louche. Je comprends que l'affaire des otages soit un problème humain à régler. Mais il y a une question politique plus importante que Terry Waite (2) et les autres. Il y a toujours eu des relations entre la Perse et les juifs. C'est une constante. La Perse a envie d'avoir un accès sur la Méditerranée. »

La Syrie peut-elle tolérer cette influence du Hezbollah pro-iranien ? « Je ne crois pas que l'intérêt stratégique de la Syrie soit d'avoir un régime islamique au Liban. C'est un danger. Elle ne peut pas l'accepter. Mais, elle a d'autres considérations comme la guerre du Golfe par exemple. »

Sur ses relations avec la Syrie, qui sont pour le moins tendues, M. Walid Joumblatt se veut réaliste. « Nous avons la mer, Israël et la Syrie », dit-il. Nous avons choisi la Syrie par intérêt et par tradition. Quarante jours après la mort de mon père (assassiné à cinquante mètres d'un barrage

syrien), je me suis rendu à Damas malgré tout ce qui s'était passé. Nous sommes arabes. Cela passe par Damas. Les druzes ont toujours été les gardes-frontières de l'islam et de l'arabisme. Nous ne serons jamais les gardes-frontières d'Israël. Qui veut jouer ce rôle ? Bêtement, certains maronites, et maintenant certains chiites. »

Dix ans après l'assassinat de son père, quel bilan M. Walid Joumblatt tire-t-il de sa propre expérience politique ? « Je crois que j'ai plus ou moins concrétisé le rêve de mon père et son désir. Nous avons un parti et des institutions. Avant, il n'y avait qu'un homme. En plus, nous avons maintenant notre petite milice [la mieux entraînée du Liban et qui bénéficie directement de l'armement soviétique] et c'est une garantie. C'est le plus important. Au cas où il m'arriverait une

accident de voiture [allusion à la mort de son père mitraillé dans sa voiture], il est important que quelqu'un puisse prendre la relève. »

Un pragmatisme dont il a bien besoin pour naviguer au plus près entre les écueils. En attendant ces hypothétiques réformes politiques auxquelles il ne croit guère pour l'instant, M. Joumblatt, dorénavant seul maître du Chouf — les chrétiens en ont été chassés après la guerre de la montagne en septembre 1983, — développe le pays druze et protège au mieux les intérêts de sa communauté.

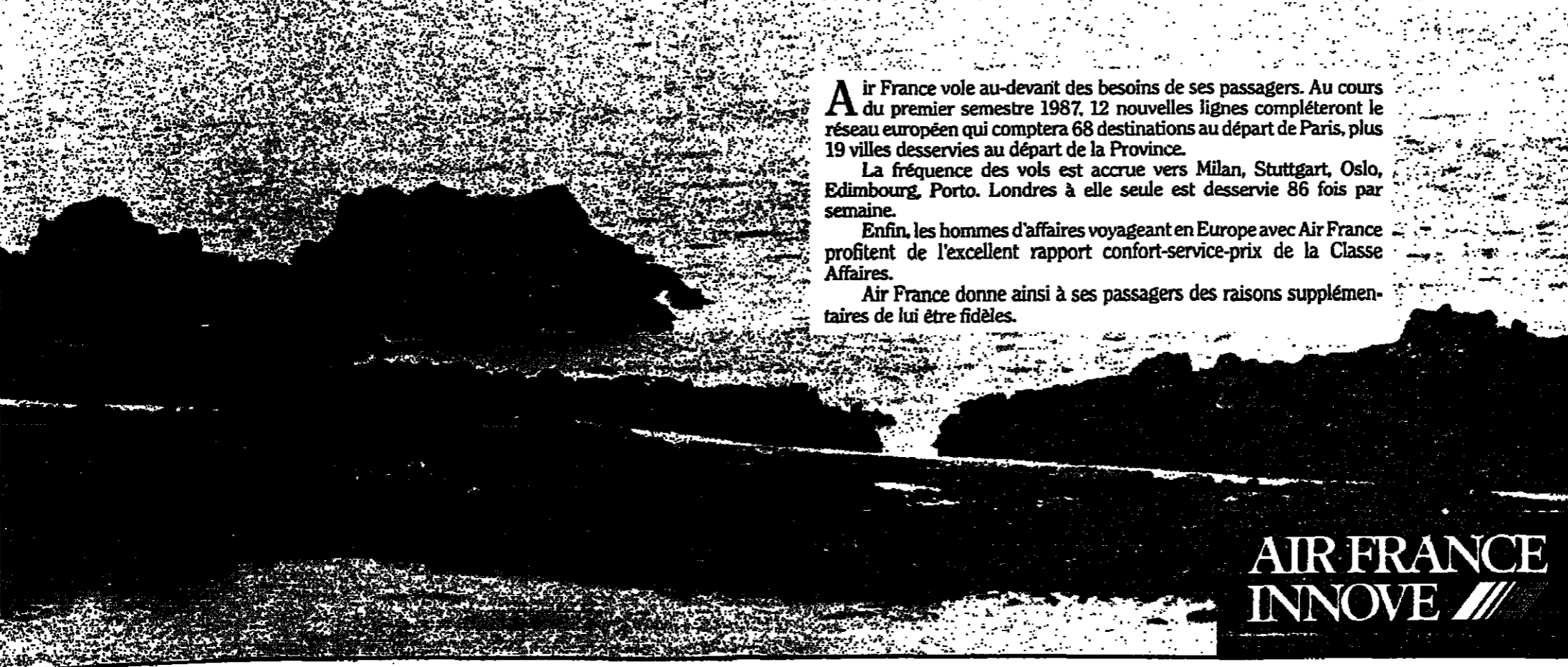
FRANÇOISE CHIPAUX.

(1) En février 1982, la Syrie avait écarté dans le sang une révolte des Frères musulmans à Hama. La répression avait fait dix mille morts environ. (2) M. Terry Waite, émissaire de l'archevêque de Canterbury, a disparu au Liban il y a deux mois.

SANKARA le rebelle. LE LIVRE QU'IL FAUT LIRE SI ON VEUT ENCORE ESPERER. 240 PAGES DONT 16 DE PHOTOS. FORMAT 14,5 x 21 CM. JEUNE AFRIQUE LIVRES. Sankara le rebelle. COLLECTION "DESTINS" GROUPE JEUNE AFRIQUE. VENTE ET RENSEIGNEMENTS AUX BUREAUX DE DIFFRESS TEL. 1 42 65 69 30. VENTE PAR CORRESPONDANCE ÉCRIRE À DIFFRESS, 5, RUE ROQUEPINE, 75008 PARIS (FRANCE). PRIX : FRANCE EUROPE : 63 F.F. FRANCO DE PORT. AUTRES PAYS : 70 F.F. FRANCO DE PORT. RÈGLEMENT PAR CHEQUE BANCAIRE (UNIQUEMENT FRANCE METROPOLITAINE) OU PAR MANDAT POSTAL (AUTRES PAYS) À L'ORDRE DE DIFFRESS.

ENCORE 12 NOUVELLES DESTINATIONS AIR FRANCE EN EUROPE.

CATANÉ — LONDRES-STANSTED — LONDRES-GATWICK — LUGANO — SHANNON



Air France vole au-devant des besoins de ses passagers. Au cours du premier semestre 1987, 12 nouvelles lignes compléteront le réseau européen qui comptera 68 destinations au départ de Paris, plus 19 villes desservies au départ de la Provence.

La fréquence des vols est accrue vers Milan, Stuttgart, Oslo, Edimbourg, Porto. Londres à elle seule est desservie 86 fois par semaine.

Enfin, les hommes d'affaires voyageant en Europe avec Air France profitent de l'excellent rapport confort-service-prix de la Classe Affaires.

Air France donne ainsi à ses passagers des raisons supplémentaires de lui être fidèles.

AIR FRANCE INNOVE

# CE QUE JE CROIS



مآذات الأمل



PRIVATISATION DE TF1



J'y crois, parce que la majorité des téléspectateurs de TF1 sont des femmes. Parce que nos journaux croient aux femmes, nous nous battons avec nos 6 millions de lectrices pour leur proposer une télévision qui les intéresse.

Evelyne PROUVOST  
*Groupe Marie-Claire*



Je crois à l'exactitude, celle que j'ai apprise du journalisme économique : le respect des faits et la précision de l'information. L'économie sera un des points forts de la Une.

Jean-Louis SERVAN-SCHREIBER  
*Groupe Expansion*



Je crois à la création. Créer c'est "penser à côté", c'est faire progresser l'aventure de l'homme sans renier les acquis de son passé.

François DALLE



Je crois à une télévision capable de faire partager au grand public les œuvres de l'esprit. C'est le but qu'ont toujours poursuivi les Editions Gallimard. Ce même but, nous voulons l'atteindre avec une télévision ouverte à toutes les idées, à toutes les cultures : avec la Une.

Claude GALLIMARD  
*Editions Gallimard*



Je crois à la qualité récréative par l'image, à la vie en direct avec l'événement, au rassemblement chaleureux des compétences. Mon espoir est que TF1 traverse les frontières et devienne la première chaîne de télévision européenne.

Robert MAXWELL  
*Pergamon Media Trust*



Je crois à une liberté qui ne se dissocie pas : la liberté d'un journal, la liberté d'une télévision, la liberté d'entreprendre, la liberté d'exercer sa profession, la liberté de se soigner. Tout cela est une seule et même chose.

Docteur Marie-Claude TESSON-MILLET  
*Le Quotidien Du Médecin*



Je crois à l'avenir de la production française. Au premier rang des producteurs français de cinéma, producteur de télévision à Paris, Munich, Londres, Sydney, New York, je veux que la Une soit le principal soutien de l'industrie française des images.

Antoine de CLERMONT-TONNERRE  
*Editions Mondiales*



Je crois au sérieux et à l'indépendance de l'information. C'est, depuis quinze ans, l'obsession des journalistes du Point. Ce sera l'obsession de TFL.

Jacques DUQUESNE  
*Le Point*



Je crois à l'enthousiasme. Au Seuil, nous publions ce que nous aimons. Je crois à une télévision capable de parler sur l'inattendu. Une télévision ouverte à la littérature qui bouge, à l'art qui surprend, à la pensée qui dérange.

Michel CHODKIEWICZ  
*Editions Du Seuil*



Je crois à la réconciliation de la morale et du profit. Je crois de la même façon que culture et divertissement sont compatibles. Nous l'avons voulu pour la FNAC. Nous le voulons pour TFL.

Jean-Louis PETRIAT  
*Groupe G.M.F.*



Je crois que l'équipe qui permettra à TF1 de gagner le championnat du Monde des Images est : professionnelle, conquérante, internationale, solidaire et homogène, dispose de gros moyens... et d'un peu de chance.

Bernard TAPIE



Je crois aux hommes et aux femmes de qualité. Ceux qui font TF1, comme ceux qui vont m'aider à la rendre encore plus créative et plus performante. Ainsi, la Une restera la première dans les sondages et dans vos cœurs...

Francis BOUYGUES

**LA UNE, NOUS Y CROYONS.**





هكذا من الأدلة

# Politique

## Les « états généraux » du libéralisme

### M. Madelin déplore le silence des intellectuels libéraux

Un an après le verdict favorable des urnes, les libéraux français (et leurs ultras) sont écartelés entre la morosité et l'enthousiasme, entre l'impatience et la certitude de faire triompher tôt ou tard leur vision du monde.

Ainsi sont-ils apparus le lundi 16 mars, au fil des tables rondes de leurs « états généraux » convoqués à Paris par trois tenants résolus de cette doctrine qui proclame incessamment son caractère non doctrinaire ; MM. Jacques Garello, enseignant, qui préside l'Association pour la liberté économique et le progrès social ; René de La Portalière, président de la Fondation de la liberté, et Michel Prigent, président des Cercles universitaires.

La morosité : « S'il n'y a pas de déçu du libéralisme », a dit M. Garello, il y a des libéraux déçus. En vain ce dernier ont-ils espéré que dans certains domaines « les choses aillent plus vite » (réforme fiscale, lutte contre les rigidités qui minent l'emploi...). Ou qu'elles suivent un cours différent. Dans l'ordre des privatisations par exemple, où quelques-uns soupçonnent que ce pari, gagné certes, fut un pari trop facile et qu'il est mieux valu porter le fer de la dénationalisation ailleurs : sociétés en mauvaise posture ou transports aériens.

Autre amertume dans les rangs libéraux : à quel bon privatiser si la

réalité du pouvoir dans les entreprises échappe aux millions de petits actionnaires dispersés pour demeurer dans les mains de quelques gros porteurs et de l'omnipotente technocratie à la française ?

On voit aussi, dans d'autres domaines, les libéraux s'impacienter. Devant ce qui leur apparaît comme une faillite du système de protection sociale, pourquoi, demandent-ils, ne pas essayer d'autres solutions, privées dans certains cas et concurrentielles ?

Mal (ou bien) leur en a pris, M<sup>me</sup> Nicole Catala et M. Jacques Valade, respectivement secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'éducation nationale et ministre délégué chargé de la recherche et de l'enseignement supérieur, qui auraient dû être présents, s'étaient fait excuser au dernier moment. Mais, absents ou présents, ils n'ont pas échappé à une unique critique : la nature libérale a horreur du vide dont elle soupçonne l'activité gouvernementale dans la sphère de l'enseignement.

De la palette manquée qui va des souhaits insatisfaits à la nette injonction de laisser la société civile agir

comme bon lui semble, il n'y a, pour certains libéraux, qu'un pas. Ainsi M. de La Portalière, qui se déclare surtout préoccupé par l'échéance de 1992 (le grand marché européen), avertit cependant : « En 1988, nous voterons pour des hommes. Certes, nous ne voterons pas pour des hommes qui savent pas nous ce qui est bon pour nous. Nous voterons pour ceux qui nous laisseront faire, qui laisseront faire les entrepreneurs de liberté. »

#### Ouvrir une brèche dans la Sécurité sociale

M. Alain Madelin, ministre de l'Industrie, des P et T et du tourisme, venu conclure les « états généraux » du libéralisme, n'a rien à craindre. Paragone de la doctrine et, en principe, de sa mise en œuvre, fleuronne de la célèbre « bande » qui fait du libéralisme son label, il peut sans trembler se soumettre au schibboleth (1) dont M. de La Portalière et ses amis menacent plus d'un homme politique.

Le sachant, il ne pouvait qu'user largement de son avantage. Non, le 16 mars 1987 ne fut pas un triste anniversaire, contrairement à ce qui se dit où s'écrit un peu partout, a-t-il longuement expliqué : « Nous avons tout sauf honte de ce que nous avons fait. » Et encore : « Il n'y a pas un jour où le libéralisme ne marque de points en France. »

Certes, « il arrive souvent que ces points soient des points de suspension » et M. Madelin a parfois à déplorer une autre timidité : « Le silence des intellectuels libéraux » car « il est décisif de maintenir une pression constante dans le domaine des idées. »

M. Madelin a donc peu d'états d'âme. Mais beaucoup de projets : « Ouvrir une brèche » dans le système actuel de Sécurité sociale et même inventer les sécurités sociales ; promouvoir « le médianisme économique et humanitaire » ; proposer des « solutions libérales » pour le tiers-monde ; imprimer une marque libérale aux institutions. Un programme, en somme.

MICHEL KAJMAN.

(1) Epreuve de vérité.

#### Une élection municipale

MOSELLE : Hayange (premier tour).

Inscr., 10 422 ; vot., 6 487 ; suffr. expr., 6 287. Liste div. d. conduite par M. Alphonse Bour-gasser, 3 033 voix ; liste PS conduite par M. Jean Michels, cons. mun. d'Hayange, 1 654 ; liste PC conduite par M. Raymond Gatti, 1 600. Il y a ballottage.

[La liste div. d., qui recueille 48,24 % des suffrages, arrive en tête de cette consultation partielle organisée à la suite de la démission des conseillers d'Hayange et de Rungwihr, fusonnées depuis 1972. Cette liste améliorée de près de 3 points le score réalisé, en 1983, par la liste divers droite, alors menée par M. Leyder et qui avait obtenu 45,45 % des suffrages.]

En 1983, la liste d'union de la gauche, conduite par M. Jambel (PS), l'avait emporté dès le premier tour, avec 4 516 suffrages et avait obtenu 26 élus, contre 3 763 suffrages à celle menée par M. Leyder, qui avait eu 7 élus.]

#### Au terme d'une semaine de voyage

### Les « cinq constatations » de M. Barre dans les « territoires français d'Amérique »

POINTE-A-PITRE de notre envoyé spécial

Réalités et perspectives pour les Antilles et la Guyane. C'est ainsi que pourrait s'intituler le discours « de confiance et d'espoir » prononcé par M. Barre, le dimanche 15 mars, à Pointe-à-Platte (Guadeloupe), en conclusion du voyage d'études d'une semaine effectué par l'ancien premier ministre dans les « territoires français d'Amérique ».

M. Barre a tenu dans ce discours à réaffirmer deux principes fondamentaux qui peuvent être ainsi résumés : sans les DOM, la France n'est pas une puissance mondiale ; sans la France, les DOM n'ont pas d'avenir. « Il ne peut, a-t-il déclaré, y avoir un avenir pour les départements français d'outre-mer sans le concours résolu et généreux de la France. S'il venait à s'interrompre, ce serait l'éclatement de l'économie de ces départements et le marché rapide vers leur déclin et leur sous-développement. »

Au terme de cette semaine, M. Barre a établi cinq constatations. — Les nouvelles institutions liées à la décentralisation et la régionalisation ne sont pas parfaites mais elles fonctionnent. « La phase institutionnelle » est une nécessité. La décentralisation a le double avantage de favoriser « une certaine détente politique » et de « responsabiliser » les élus locaux. Il faut donc, selon M. Barre, en finir avec « la guerre des statuts ». Néanmoins, l'ancien premier ministre est favorable au rétablissement d'un

certain pouvoir d'arbitrage des préfets.

— L'ampleur du problème du chômage, caractéristique selon lui d'un insuffisant niveau de développement.

— L'économie des DOM, fragile, est « devenue au cours de ces dernières années plus fragile et plus vulnérable encore ». « Cette réalité de base », a déclaré le député de Lyon, « exige un effort particulier de tous, sans tomber dans l'illusion, trop longtemps répandue dans les pays en voie de développement, selon laquelle, en quelques années, il serait possible de rattraper le niveau des pays industrialisés. »

— La nécessité d'un effort en vue d'une association plus étroite entre les responsables économiques et sociaux et les responsables du pouvoir central. La décentralisation doit s'accompagner d'une large déconcentration.

— La double urgence, pour l'avenir de ces départements des Antilles, « d'avoir une participation active, à travers la France, à l'évolution de la communauté européenne » et « de participer au développement de la zone Caraïbe ». Sur ce dernier point, M. Barre a néanmoins demandé que chacun « ait une vue lucide de la réalité ». « Je ne sous-estime pas, a-t-il précisé, que se développe rapidement une illusion caribéenne. Celle-ci offre des perspectives mais si l'on considère la Caraïbe comme la nouvelle solution miracle, on risque de rencontrer à nouveau l'illusion et la déception. » M. Barre préconise une phase transitoire instaurant « une communauté économique caribéenne analogue à un marché commun de la Caraïbe ».

#### Le secrétaire général du RPR et le Conseil constitutionnel

### Une lettre de M. Toubon

Nous avons reçu de M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, la lettre suivante :

Vous avez publié dans votre édition datée 15-16 mars, sous le titre « M. Toubon, le Conseil constitutionnel et le SIDA », un article de Michel Kajman relatant les travaux du colloque organisé par l'Association française des constitutionnalistes.

Sur le sujet de la protection des droits de l'homme face aux menaces que fait peser l'extension du SIDA, je me suis vraisemblablement mal exprimé, car Michel Kajman me fait dire exactement le contraire de ma pensée. (...)

En effet, j'ai dénoncé une publication d'extrême droite qui a écrit : « Les droits de l'homme s'opposent à la quarantaine », car je considère que la lutte contre cette épidémie ne relève pas d'une politique d'exclusion. Et j'ai voulu dire que le rôle du Conseil constitutionnel pourrait être un jour (et heureusement) d'annuler, au nom de la défense des droits de l'homme, des dispositions législatives que le Parlement serait amené à voter sous la pression de l'opinion publique devant l'ampleur prise par la maladie. Cela me paraissait constituer un bon exemple du rôle que le contrôle de constitutionnalité peut jouer dans le domaine social. (...)

#### Assainissement et développement

A partir de ces cinq constatations, M. Barre juge indispensable pour la vie économique de ces départements français d'Amérique l'ouverture d'une phase d'assainissement de deux à trois ans pour ouvrir, à l'aube du vingt-et-unième siècle, sur une phase de développement. Cet assainissement économique peut être, selon lui, effectué à quatre conditions : une agriculture sauvegardée, des actions de diversification notamment au niveau des commerces et des services, une industrie du bâtiment renforcée et un tourisme de qualité promus.

Au niveau social, il a particulièrement insisté sur la formation, la recherche d'une diminution durable des charges pesant sur les entreprises fixées dans les départements d'outre-mer et une réalisation « progressive et par étapes » de la parité sociale globale. Sur ce sujet, M. Barre a précisé que cet objectif « ne signifiait pas une identité sociale entre la métropole et les départements d'outre-mer, mais que la France se donnait pour objectif de porter le niveau de vie de ses fils d'outre-mer à proximité de celui de ses fils qui se trouvent en métropole ». Cet objectif, a-t-il encore précisé, ne peut être atteint « sans que les excès de certains avantages ne soient corrigés ».

Enfin, M. Barre a tenu à réaffirmer que devrait être préservée, dans les départements d'outre-mer, « la paix civile ». Une paix civile qui ne peut, à ses yeux, que correspondre « à un ordre public accompagné du dialogue social et du dialogue politique et s'appuyant sur la justice ».

DANIEL CARTON.

#### BIBLIOGRAPHIE

### « Une femme, Simone Veil », de Michel Sarazin

### Le poids d'un passé tragique

Femme en politique, à l'avant-scène depuis plus de dix ans, constamment au firmament des sondages, première femme ministre à part entière de la V<sup>e</sup> République, première présidente d'un Parlement européen élu au suffrage universel, avocate infatigable des droits de l'homme et de la cause européenne, régulièrement sur les rangs pour Matignon : à plus d'un titre, Simone Veil méritait les honneurs de l'édition. Curieusement aucun biographe ne s'était jusqu'à présent occupé de l'histoire particulière de ce personnage de la politique française.

C'est tout à l'honneur de Michel Sarazin, journaliste au service politique du *Journal du dimanche*, d'avoir été le premier à oser se lancer dans cette aventure. Car c'est bien une aventure que de prétendre retracer, sans grossir inutilement le trait, l'histoire douloureuse et émouvante de la jeune juive prise dans le tourmente nazie des années 40. On ne comprend rien en effet sur ce personnage complexe de Simone Veil si l'on méconnaît ou sous-estime le poids tragique de son passé. Le livre de Michel Sarazin a le mérite de le rappeler avec vérité.

Même si l'on peut regretter son manque d'investigation sur cette période — comblé par un abus de témoignages extérieurs empruntés aux nombreux livres qui racontent le désespoir de l'Holocauste — l'auteur déniche parfaitement la clé du personnage Simone Veil.

« Il n'est pas douteux, écrit-il, que sa déportation constitue la cause principale du regain de conscience juive que Simone Veil vivra plus tard. En plus elle estime aujourd'hui que son engagement européen puise ses racines dans cette même expérience... Le principal enseigne-»

ment que Simone Veil a tiré de ces mois de pure douleur est sans doute l'acuité du regard sur les gens... A son refus du manichéisme, de la déportation juste chez elle et des systèmes qui transforment les individus en simples machines. » Tout est dit.

Le reste, pourrait-on dire, n'est que littérature, ce que, par une plume alerte et distante, Michel Sarazin manie fort bien. Les secrets du couple qu'elle forme avec son mari Antoine, expert muet du sérial politique. Ses cinq ans au ministère de la Santé sous Giscard. Son combat permanent pour l'Europe. Son aversion constante pour l'intolérance. Les attaques souvent ignobles qu'elle doit continuer de supporter de la part d'une partie de la droite et que certains seraient aujourd'hui tentés d'oublier.

Cet ouvrage resserre utilement toutes les pièces du puzzle Veil, l'itinéraire d'une grande dame qui a toujours refusé toute étiquette si ce n'est celle de la raison. « Simone Veil, conclut Michel Sarazin, représente dans l'opinion une attitude plus qu'un projet, une conscience plus qu'une alternative, un magistrat plus qu'une puissance. » Est-elle imprévisible comme le juge l'auteur ? Certainement. D'ailleurs, si l'opinion la flirte, la classe politique n'a jamais été un véritable adversaire de ses sarcasmes. Comme si au bout du compte elle était un peu pour tous une mauvaise conscience, rappelant à toute occasion, selon le beau mot de Goethe, que « nul ne s'est jamais perdu sur le droit chemin... ».

D. C.

\* Une femme, Simone Veil, de Michel Sarazin. Editions Robert Laffont, 305 p., 95 F.

(Publié)

- Vous travaillez depuis au moins cinq ans ;
- Vous n'avez peut-être aucun diplôme ;
- Vous souhaitez améliorer votre capacité d'analyse et de décision.

Vous pouvez désormais obtenir, dans les conditions créées pour vous, un titre de haut niveau :

### le DIPLOME DE L'INSTITUT D'ÉTUDES POLITIQUES de GRENOBLE

Pour tout renseignement :

Écrire à l'IEP, BP 45, 38402 SAINT-MARTIN-D'HÈRES CEDEX

Date limite des candidatures : 24 avril 1987

# Prenez votre BLED

Edouard Bled avec la collaboration d'Odette Bled J'avais un an en 1900



Fayard

89F 337p.

Qui ne rêverait d'avoir un maître comme lui, qui expliquerait le calcul et l'orthographe comme il raconte la dure et douce vie de la famille Bled avant 1914, dans une rue où chacun se tendait la main, où chaque petit bonheur additionné finissait par en faire un grand, où les enfants chantaient avec les parents la douceur de vivre et d'aimer. "J'avais un an en 1900", c'est beaucoup plus que les souvenirs d'un maître d'école, qu'une histoire d'instiit. C'est l'Histoire tout court, à travers le regard d'un homme qui croit toujours aux valeurs traditionnelles de la France, et qui a foi en son prochain. Sylvie Genevois. Jours de France

FAYARD





Société

Le Carnet du Monde

Paris en embouteillages

Les commerçants et artisans de Paris se sentent brimés par la multiplication des interdictions de stationner, les contraventions qui pleuvent et les embouteillages de véhicules en fourrière. Ils s'en plaignent dans une lettre ouverte au maire de Paris et demandent une modification du zèle des policiers. De leur côté, les chauffeurs de taxi protestent contre l'idée lancée par M. Georges Sarre, président du groupe socialiste au Conseil de Paris, qui propose de lever le numerus clausus limitant le nombre des taxis dans la capitale. « Arrêtez plutôt la circulation », disent-ils.

Quelle mouche a donc piqué les élus parisiens ? M. Jean-Pierre Bloch (UDF), adjoint au maire chargé de la circulation, lance à grand fracas des propositions draconiennes, aussitôt rejetées par la Ville. Un autre adjoint, celui-ci chargé de la voirie, prépare un Livre blanc. M. Jacques Dominati lance quelques idées dans la presse. De son côté, M. Georges Mesmin, maire du seizième arrondissement, se prépare à intervenir publiquement. M. Alain Juppé lui-même, adjoint aux finances et ministre du budget, donne des signes d'impatience.

Une seule et même explication à cette soudaine effervescence. « La situation de la circulation et du stationnement s'aggrave, disent les élus. Cela ne peut plus durer. Le mécontentement des Parisiens va se retourner contre nous. En ne faisant rien, nous prenons un risque politique. A défaut d'agir, il faut au moins prendre date. »

La situation serait-elle devenue soudain insupportable ? Faute d'un instrument d'observation permanent et scientifique, chacun se fonde sur ses impressions subjectives. C'est si vrai que M. Jean-Pierre Bloch, le nouveau directeur de la circulation à la préfecture de police, demande la création d'un observatoire statistique de la circulation parisienne. Pour y voir clair enfin !

En attendant, voici quelques indices. Selon une enquête par sondage menée par la direction régionale de l'équipement, en sept ans (1978-1983), le parc des voitures particulières se serait accru de 651 000 unités en banlieue et de 53 000 dans Paris. En revanche, celui des cycles et des motos s'est dégringolé de près de 230 000 unités. Les Franciliens abandonnent les deux-roues, trop dangereux et trop coûteux en assurances, pour les quatre-roues. Et ils s'en servent. Dans les trajets entre la banlieue et Paris ainsi que dans les déplacements à l'intérieur de la capitale, on n'utilise pas davantage de transports en commun, mais la part de la voiture est passée de 33,7 % en 1976 à 34,9 % en 1983. Prévisions pour l'an 2000 : 38 % !

Artères bouchées

Conséquence mesurée par les compteurs de la préfecture : tous les jours entre 1978 et 1983, ce sont près de 220 000 véhicules de plus qui se présentent chaque jour aux portes de Paris. Augmentation : 18 %. Que se passe-t-il dans les artères de la capitale ? La police estime qu'aux heures de pointe environ 700 000 voitures sont passées de manière régulière, 100 000 de plus que normalement. C'est-à-dire que 120 000 roulent tard bien que mal. Pronostic des spécialistes : il suffit d'un accroissement de 10 % à 15 % des voitures en mouvement pour bloquer tout le centre de Paris.

Y a-t-il un espoir d'inverser la tendance ? Selon une enquête réalisée récemment par la direction de la voirie auprès de banlieusards entrant dans Paris par le pont de Neuilly (troisième arrondissement), les trois quarts d'entre eux continueraient à prendre la voiture même s'ils éprouvaient davantage de difficultés à circuler et à se garer dans la capitale. Et pourtant 80 % de ces conducteurs n'ont nul besoin de leur voiture pour exercer leur métier.

Faut-il se résigner à la montée de la marée automobile ? Ce serait oublier son prix. D'abord en vies humaines : 1 348 morts et 174 000 blessés dans les rues de la capitale au cours de ces dix dernières années, dont les deux tiers sont des piétons et des conducteurs de deux-roues. Ces chiffres dramatiques ne diminuent pas dans Paris, alors qu'ils ont tendance à régresser dans le reste du pays. Ensuite, en éner-

Naissances

- François DUPUIRENET DESROUSSILLES et M<sup>me</sup>, née Sheila Mooney, ont le très grande joie d'annoncer la naissance de leur fille

Caillaud, vendredi 13 mars 1987 à Paris.

- M. et M<sup>me</sup> Marcel AVIGNON, M. et M<sup>me</sup> Gilbert DERRIEN, Véronique et Vincent DERRIEN, ont la joie de faire part de la naissance de leur petit-fils et fille

Charles, le 15 mars 1987, à Saint-Denis.

Décès

- M<sup>me</sup> veuve André Altraic, Michel Altraic, François et Nicole Altraic, Dominique et Véronique Jarvin, Isabelle Altraic, ses enfants, Zaxia, Benoît, Julien, Edouard, Mathilde et Victor, ses petits-enfants, Les familles Altraic et Masse, ont la douleur de faire part du décès accidentel de

Didiér ALTEIRAC survenu en Algérie le 13 mars 1987.

Les obsèques ont eu lieu le 17 mars, à Aix-en-Provence.

Cet avis tient lieu de faire part.

108, rue Didon-Mourad, Alger.

- M<sup>me</sup> Roger Batifoulier, son épouse, M. et M<sup>me</sup> Christian Batifoulier, ses enfants, Gérard et Clément, ses petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Roger BATIFOULIER, pharmacien, survenu le 15 mars 1987, dans sa soixante-dix-neuvième année.

Les obsèques seront célébrées le mercredi 18 mars, en l'église de Massiac (Cantal), à 16 h 30.

11, quai Victor-Angueur, 69003 Lyon.

- M. et M<sup>me</sup> Guy Bazy, M<sup>me</sup> Geneviève Bazy, Les familles Morano, Marill, Carrière, Denis, Cavallio, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès du

docteur Jean-François BAZY, leur fils, frère, neveu et cousin, survenu le 14 mars 1987, à l'âge de trente-trois ans.

Le service religieux sera célébré le jeudi 19 mars, en la chapelle Saint-Luc, 23, avenue du Fort, à Montrouge, sa paroisse, où l'on se réunira à 16 heures.

Résidence Buffalo, 16, rue du Stade, 92120 Montrouge.

- M<sup>me</sup> Lily Laskine, son épouse, Et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Roland CHARMY, violoniste, chevalier de la Légion d'honneur, professeur du CNSM de Paris, survenu le 11 mars 1987.

L'inhumation a eu lieu dans la plus stricte intimité.

Sainte-Péline, 11, rue Charbon-Lagache, 75016 Paris.

- M<sup>me</sup> Renée Charrier, son épouse, M. et M<sup>me</sup> Bruno Charrier, M. et M<sup>me</sup> Thierry Charrier, M. David Charrier, ses enfants, Gaël et Aude, ses petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> Yves Charrier, ses parents, M. et M<sup>me</sup> Marcel Loquet, ses beaux-parents, Ses parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de

M. René CHARRIER, survenu le 14 mars 1987, à Paris dans sa cinquante-neuvième année.

L'inhumation au crématorium du Père-Lachaise, aura lieu le jeudi 19 mars 1987, à 13 h 30.

L'inhumation au cimetière de Balzac (Charente-Maritime) dans le caveau de famille aura lieu le vendredi 20 mars 1987, à 14 heures.

Ni fleurs ni couronnes, les remplacent par des dons au profit de la recherche médicale qui seront adressés au siège de l'UNMRIFEN, 1, rue Paul-Baudry, Paris-8<sup>e</sup>.

Cet avis tient lieu de faire part.

5, rue Valentin-Henry, 75015 Paris.

- M. René Tenland, président de l'Union nationale des mutuelles retraites des instituteurs et fonctionnaires de l'éducation nationale,

président de la fédération nationale de la Mutualité française, Les membres du conseil d'administration.

La direction Et le personnel de l'UNMRIFEN, ont la douleur de faire part du décès de

M. René CHARRIER, vice-président de l'Union nationale MRIFEN, survenu le 14 mars 1987, à Paris-15<sup>e</sup>.

L'inhumation au crématorium du Père-Lachaise aura lieu le jeudi 19 mars 1987, à 13 h 30.

L'inhumation au cimetière de Balzac (Charente-Maritime) dans le caveau de famille aura lieu le vendredi 20 mars 1987, à 14 heures.

- M. Jean Bonherbe, directeur honoraire de l'OJD, M<sup>me</sup> Marie-Aliette Bonherbe, M. et M<sup>me</sup> Jean-Charles Bonherbe, Robert de Rouville, Laurent, Marianne et Jérôme Bonherbe, M<sup>me</sup> Aliette Robert de Rouville, ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Jean BONHERBE, née Anne-Marie Robert de Rouville, leur épouse, mère, grand-mère et sœur, survenue à Dreux, le 13 mars 1987, à l'âge de quatre-vingt ans.

Cet avis tient lieu de faire-part.

3, place de la Dévauderie, 28100 Dreux, 8, rue Georges-Millandy, 92360 Meudon-la-Forêt.

- Yvonne Gacon, sa femme, Françoise et Yves Duroux, Jean-Yves Gacon et Yvonne Larssonneur, ses enfants, Nicolas, Alice et Haw-Morgan, ses petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès subit de

Jean GACON, historien, agrégé de l'université, survenu le 15 mars 1987.

Les obsèques auront lieu le jeudi 19 mars, à 11 h 45, au columbarium du Père-Lachaise.

- On nous prie d'annoncer le décès de

M. Edmond GUILLE, chevalier de la Légion d'honneur, officier des Palmes académiques, chevalier du Mérite agricole, médaillé de l'éducation physique et des sports, président honoraire de tribunal administratif, survenu le vendredi 13 mars 1987, dans sa soixante-dix-septième année.

en rappelant le souvenir de son épouse

M<sup>me</sup> Edmond GUILLE, proviseur honoraire du lycée Chopin à Nancy, décédée le 25 août 1986.

De la part de : M<sup>me</sup> le docteur Françoise Druzeau, Les docteurs Hervé et Chantal Guille, ses enfants, Marie, Anne, Bruno, Olivier et Catherine Druzeau, Florence, Véronique, et Christophe Guille, ses petits-enfants, Des familles Monnantouil, Riou, Perrière, Thery et Dneubout.

Selon la volonté exprimée du défunt, l'inhumation aura lieu dans la plus stricte intimité familiale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

M<sup>me</sup> Marie-Geneviève Leon, M. et M<sup>me</sup> Pierre-Etienne Leon et leur fille Marjorie, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. Joseph LEON, ordre du Mérite pour la recherche et l'invention, croix de guerre 1939-1945, survenu le 15 mars 1987.

Priez pour lui.

La cérémonie religieuse, suivie de l'inhumation dans le caveau de famille, sera célébrée le mercredi 18 mars 1987, à 15 heures, en l'église de Boisjardette-par-Cazals (Lot).

Nos abonnés, bénéficiaires d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

Le Monde EST A VOUS Samedi 21 mars à La Villette

La première assemblée générale de la Société des lecteurs du Monde se tiendra :

SAMEDI 21 MARS A 15 HEURES dans la Grande Halle de La Villette

Ouverture des portes à 14 heures. Accès direct : métro Porte de Pantin.

A l'occasion de cette assemblée, le Monde présentera, sur plusieurs stands, ses activités nouvelles, ses projets, la maquette de la future imprimerie d'Ivry, et organisera une série de rencontres avec les journalistes.

Cette journée est réservée aux membres de la Société des lecteurs du Monde. Ils peuvent venir accompagnés ; toutefois, les capacités d'accueil pour les enfants sont limitées.

Les membres de la Société des lecteurs du Monde qui ne pourront assister à l'Assemblée générale sont invités à renvoyer d'urgence leur pouvoir à : Société des lecteurs, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS CEDEX 05.

- On nous prie d'annoncer le décès de

M. Yves LOYER, peintre sculpteur, survenu le 15 mars 1987.

De la part de : Ses enfants, Ses frères et sœurs, Sa famille, Ses amis.

La cérémonie religieuse aura lieu en la chapelle du Père-Lachaise, le mercredi 18 mars 1987, à 10 h 30.

Le cabinet Pierre Loyer a la douleur de faire part du décès de

M. Yves LOYER, conseil en brevets d'invention, survenu le 15 mars 1987.

La cérémonie religieuse aura lieu en la chapelle du Père-Lachaise, le mercredi 18 mars 1987, à 10 h 30.

M. et M<sup>me</sup> Jean Langendorff et leurs enfants, M. et M<sup>me</sup> Xavier Maruile et leurs enfants, M. et M<sup>me</sup> Bruno Maruile et leur fille, M. et M<sup>me</sup> Philippe Maruile et leur fille, M. et M<sup>me</sup> Claude Chevalier et leurs filles ont la douleur de faire part du rappel à Dieu de

M. Guy MARCILLE, chevalier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1939-1945, survenu en son domicile, dans sa quatre-vingt-septième année, le 16 mars 1987, muni des sacrements de l'Eglise.

Le service religieux sera célébré en l'église Notre-Dame-de-Grâce de Passy, 10, rue de l'Annonciation, Paris-16<sup>e</sup>, le vendredi 20 mars, à 10 h 30.

L'inhumation aura lieu dans le caveau de famille au cimetière du Montparnasse.

2 bis, rue Scheffer, 75116 Paris.

- M. et M<sup>me</sup> Pierre Carles, M. et M<sup>me</sup> Vincent Dubocq, Pierre, Antoine, Julien et Emilie, Le docteur et M<sup>me</sup> Michel Dubocq, Sophie et Thomas, ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Jane FIET, née Lhote, leur mère, grand-mère et arrière-grand-mère, rappelée à Dieu le 14 mars 1987, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

La cérémonie religieuse a été célébrée dans l'intimité familiale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

45 bis, avenue de Villiers, 75017 Paris. Argi Zabala, 64210 Bidart.

- On nous prie d'annoncer la mort de

M<sup>me</sup> Robert RICARD, née Guillemette Assolent, décédée le 14 mars 1987, des suites d'un accident, à l'âge de soixante-dix-neuf ans.

De la part de : Marie-Anne et Claude Guiriz et leurs enfants, François et Bernard Rozé et leurs enfants, Elisabeth et Alain Lestang et leurs enfants, François-Xavier et François Ricard-Juglaret et leurs enfants, Martine et Philippe Rozé et leurs enfants, Monique Ricard, Rémy Ricard, Pascal Ricard, ses enfants et petits-enfants, M<sup>me</sup> Françoise Bertrand, sa sœur, Les familles Dominique Audolent, Massiani, François Audolent, Bertrand, Sibiri, Sourdil, Guiraud, Pasteau, Delacourme.

Les obsèques auront lieu le jeudi 19 mars, à 8 h 30, en l'église Saint-Jacques-du-Haut-Pas, 252, rue Saint-Jacques, à Paris 75005.

7, rue Michélet, 75006 Paris.

Anniversaires

- Les amis de

Léon CELLIER auront pour lui une pensée affectueuse en ce centième anniversaire de sa mort.

- Nancy, le 19 mars.

Il y a un an, disparaissait tragiquement notre fils

Françoise-Frédéric SOURDIVE. Il reste présent parmi nous.

Avis de messes

- M. Philippe Torrecilla informe ses amis et les amis de

M. Jean-Marie ROUME, secrétaire général du Groupement national des coopératives, qu'une messe sera célébrée à son intention par Mgr Vermeir, en l'église Notre-Dame-de-Paris (petite chapelle), le 18 mars 1987, à 12 heures.





هنا من الأطل

Culture

NOTES

Kenna photographe et montreur d'ombres... L'attente de suite, plombé par un ciel d'encre...

Nivollet peint l'air de la Côte... Il flotte dans la galerie un fort parfum de Bonnard...

Hommage au cinéaste Mario Ruspoli au Musée de l'homme... Dans le cadre de son sixième bilan, le Comité du film ethnographique...

PIANO \*\*\* BRENDL Cycle SCHUBERT 24-27 avril - 17-19 mai POLLINI Cycle BEETHOVEN 7-22 mai - 1er juin...

SALLE PLEYEL - VENDREDI 17 AVRIL, 20 h 30 Pour célébrer le trentième anniversaire du Traité de Rome...

20 CROISIÈRES A GAGNER Téléràma France inter... Pour gagner une croisière\* pour 2 personnes en Méditerranée...

Musique à 18h30 I MUSICI DI ROMA... DU 24 AU 28 MARS...

ORCHESTRE DE PARIS... Directeur Daniel Barenboim...

Musique de chambre SALLE CHOPIN-LEYEL... Mercredi 24, jeudi 25, vendredi 26 mars...

Festival de Pâques Musique et Art Sacré 19 AVRIL au 26 AVRIL 1987 LOURDES...

HEDDA GABLER D'HENRIK IBSÉN ALAIN FRANÇON TRA MICHÉL VITTOZ NICOLAS SIRE DOMINIQUE THÉÂTRE DE L'ATHÉNÉE LOUIS BERTRAND BONVOISIN MUNI JEAN-CHATELAIN CLAIRE WAUTHION JEAN-CLAUDE DURAND...

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

Table listing various concert events including P. SANTIAGO, ENSEMBLE ORCHESTRAL DE PARIS, REQUIEM de VERDI, KATZARIS, FELICITY LOTT, ZILYS-GARA, ANNE D'ARCO, CONCERTS LAMOUREUX BERNEDE, FONTANAROSA, BEL CANTO, EWA PODLES, VOLONDAT, and POGORELICH.

Le Monde PUBLICITÉ ARTS ET SPECTACLES... la grande halle la Villette espace nord Météo Porte de Pantin JACQUES WEBER MONTE CRISTO ALEXANDRE DUMAS...

# Communication

Un an de gouvernement Chirac

## Au royaume de l'image, le libéralisme reste un trompe-l'œil

Sur le terrain de l'audiovisuel, la collaboration n'a jamais été à l'ordre du jour. Bien avant les élections de mars 1986, la plate-forme RPR-UDF annonçait une vaste réorganisation du paysage, et la bataille des télévisions privées dans les derniers mois du gouvernement socialiste a encore radicalisé les positions. M. Jacques Chirac n'a pas supporté les conditions d'attribution des cinquième et sixième chaînes, et le maire de Paris n'a pas pardonné le rocambolesque assaut de la tour Eiffel. Dès le début de la législature, la réforme audiovisuelle est déclarée prioritaire.

Le 10 avril 1986, la première tête tombe : celle, symbolique, de M. François Schœlcher, président de Télédiffusion de France et vieux fidèle de M. François Mitterrand. Mais, pour aller plus loin, réattribuer la « 5 » et TV 6, substituer la Commission nationale de la communication et des libertés à la Haute Autorité, changer les présidents de chaînes, privatiser TF1, il faut passer par la loi.

Ce n'est qu'après un long et difficile débat parlementaire que tous les postes-clés de l'audiovisuel peuvent enfin changer de propriétaire. Deux exceptions pourtant : la présidence de TF1 où M. Hervé Bourges, bête noire de nombreux militants de droite, est protégé par une petite phrase du Conseil constitutionnel

jusqu'à la privatisation de la chaîne ; la direction du Centre national du cinéma, où M. Jérôme Clément, ancien conseiller de M. Pierre Mauroy à Matignon, trouve grâce aux yeux de M. François Léotard.

Devant l'offensive, l'opposition socialiste a, elle aussi, radicalisé ses positions. Elle dénonce le caractère fantôme de la CNCL, mobilise contre la vente de TF1 et promet, dès son retour au pouvoir, de rétablir une Haute Autorité, de renationaliser la Une et de changer les propriétaires des cinquième et sixième chaînes.

La collaboration n'est pas beaucoup plus aisée au sein même de la majorité. Choix de la chaîne à privatiser, nomination des membres de la CNCL puis des présidents des chaînes provoquent de vives tensions entre le RPR, le PR et les barrioles. Le parti de M. Chirac reste persuadé qu'une information disciplinée est une des armes électorales les plus efficaces. Sous la pression d'une base qui réclame en fait une « chasse aux sorcières », le RPR réussit à placer à la tête des télévisions des hommes ou des groupes qui lui sont proches. L'opération irrite fort le ministre de tutelle : M. François Léotard ne cesse d'affirmer que le libéralisme et le contrôle de l'information sont inconciliables et s'inquiète de voir s'im-

poser dans la communication un véritable « Etat RPR ». Une crainte largement partagée par les amis de M. Raymond Barre, qui tentent d'éviter le pire en se faisant les avocats d'une limitation des concentrations.

### Le pouvoir et la CNCL

La première victime de cette guérilla politique est hélas l'audiovisuel. RPR et UDF avaient inscrit au premier rang de leurs préoccupations la relance de l'industrie de programmes française. Force est de constater que les bouleversements à la tête des principales entreprises du secteur ont plutôt paralysé les investissements dans la production pendant un an. De même, la cohérence du nouveau paysage audiovisuel paraît plus politique qu'économique. En mettant en concurrence cinq chaînes nationales généralistes, la CNCL crée toutes les conditions d'une vive tension sur le marché publicitaire. Que peseront les cahiers des charges, les engagements des candidats face aux difficultés de financement des télévisions ?

Le gouvernement de M. Chirac, qui semblait faire de l'audiovisuel un exemple privilégié de la nouvelle doctrine libérale, doit déchanter. Aux yeux de l'opinion publique comme à

Un entretien avec M. Maurice Levy

## «La décision d'éliminer TV 6 a-t-elle été loyale?»

*Vice-président de Publicis et ancien président de la chaîne musicale remplacée par M 6, M. Maurice Levy évoque ici l'expérience TV 6, le choix de la CNCL et la question de l'indemnisation.*

«TV 6 appartient déjà au passé, mais appelle les bilans. Qu'en dites-vous ?

«Ce n'est pas tous les jours qu'on a la possibilité de construire une télévision ! TV 6 fut donc d'abord une grande aventure. Une aventure créative. Plutôt qu'une télévision du tout-venant nous avons choisi une télévision de recherche et de création. A la diffusion de séries déjà vues sur les autres chaînes, nous avons préféré d'autres images, un autre ton. Pas une succession de produits hétéroclites, pour divers publics, mais une antenne cohérente pour un public jeune.

«Toutes nos études faisaient état d'un rejet de la télévision traditionnelle par la classe jeune, laquelle avait d'ailleurs une expression précise pour qualifier les présentateurs du journal ou les animateurs jugés trop guindés : «smokings nuls». Et puis ce fut aussi la découverte d'une équipe formidable qui se moquait bien de la traditionnelle séparation des fonctions existant à la télévision, et dont les membres s'acquittaient des tâches multiples avec un enthousiasme étonnant. Enfin, il y eut l'épreuve douloureuse de la fin de TV 6...

«La compétition pour sa succession a-t-elle été loyale ?

«Je préférerais demander : la décision de la CNCL a-t-elle été loyale ? Dans une compétition, les candidats ont le devoir de faire connaître leur projet et le droit d'utiliser différents arguments. Il en va autrement de la décision de l'arbitre, et l'on est en droit de se poser quelques questions. Sur le fond, d'abord, car il est étrange que la CNCL mette sur la même ligne de départ cinq chaînes généralistes.

««Dynamis», sur la 3 et sur la 6, «Star et Luch» sur la 1 et sur la 6. Les mêmes films sur les différentes chaînes. Notre quête de fiction différente n'était pas seulement dictée par des considérations financières mais par un vrai souci d'originalité. Je n'arrive pas à comprendre comment la Commission a pu prendre la décision de lever cette chaîne, qui avait suscité un intérêt indiscutable et l'affection des jeunes. Cela ne s'était encore jamais vu au monde, et traduisait une incompréhension totale devant le phénomène.

«Sur le plan de la procédure, n'avez-vous pas été surpris par la lettre de Météorologie-TV (devenu M 6) promettant 40 % de musique et transmise à l'extrême à la CNCL, le matin même de sa décision ?

«Nous n'avons pas eu le temps de réagir ou de surenchérir. Nous n'avons d'ailleurs pas été sollicités pour le faire. Et on peut analyser cela comme une anomalie de fonctionnement. Le dossier était clos, les conditions avaient été publiées. Cet engagement postérieur est donc étrange. Soit il répondait à une demande pressante de la CNCL, et il est alors étonnant qu'il n'y ait pas eu de demande officielle de surenchère. Soit c'était une initiative personnelle du compétiteur, et il est alors étonnant qu'elle ait été prise en compte.

«Reste la petite fierté d'avoir été le perdant ayant recueilli le plus de suffrages. Quatre voix pour une option contraire à la décision majoritaire, cela ne s'était jamais vu à la CNCL !

«On disait les votes secrets...

«Ils le sont.

«Des membres vous auraient-ils alors exprimé confidences ou regrets sur l'issue du vote ?

«Si je comptabilisais les appels et les témoignages provenant des «pages» j'arriverais à huit voix... Huit sur treize, ce n'est pas si mal !

«L'antenne définitivement éteinte, restait une série de problèmes urgents à régler.

«En priorité le sort du personnel et le règlement des engagements signés. Une série d'obligations dont la suite, précise la loi, doit être reprise par l'Etat. Dès la mi-février, j'avais écrit pour attirer l'attention du pouvoir sur les conséquences éventuelles d'un arrêt de TV 6. Je viens de recevoir une réponse me donnant mandat, au nom des pouvoirs publics, pour ordonner et liquider les contrats.

«Le 31 mars, l'ensemble du personnel de TV 6, une quarantaine de personnes - sera licencié. J'ai demandé à ce qu'il y ait une forme de plan de reclassement et si possible avec des entreprises pour placer des collaborateurs. Aucun, c'est sûr, ne sera abandonné. La liste d'autre part est transmise à M 6, qui, à la demande du gouvernement, pourrait reprendre quelques contrats.

«Et puis vient la question de l'indemnisation.

«Une question, c'est vrai, très importante car l'opération s'est révélée pour nous très coûteuse. D'abord, et conformément au traité de concession, l'Etat nous remboursera la totalité des dépenses réalisées pour TV 6. Bref, le capital et les pertes d'exploitation.

«Concrètement cela représente quel montant ?

«Permettez que j'en réserve la primauté aux pouvoirs publics ; disons une somme importante. Cette première étape devrait se régler sans trop de difficultés. La société a été gérée de façon rigoureuse et économique. Aucun chiffre ne devrait donc souffrir de contestation.

«En revanche, la deuxième partie de l'indemnisation pourrait faire l'objet de discussions quant à son montant. Comment évaluer l'indemnité pour interruption prématurée d'un traité de concession prévu pour dix-huit ans ? La première année d'exploitation - bien que difficile - a montré que TV 6 était en mesure de conquérir un public, budgets de publicité et recettes, que son déficit était largement inférieur à celui inscrit dans les comptes prévisionnels. Il y a donc toutes les raisons de penser que l'affaire se serait présentée à l'avenir sous de bons auspices. L'accumulation des profits aboutit là aussi à une forte somme.

«Comment se présentent les négociations avec la puissance publique ?

«Les premières discussions ont eu lieu dans une ambiance constructive, nos interlocuteurs venant de trois ministères : les finances, le budget et la culture et communication. Personne, je pense, ne discute le principe de l'indemnité. Un contrat signé avec l'Etat se respecte. Et pendant que nous investissons à TV 6, nous n'avons pas investi ailleurs.

«Que pensez-vous de la suggestion de M. Léotard de laisser une septième chaîne musicale ?

«Ce n'est pas jouable. En tout cas, il ne faut pas compter sur moi. La chaîne musicale est définitivement morte, dans son format et sa technique, et une remobilisation de ses partisans me semble exotique. D'ailleurs, cette nouvelle chaîne n'aurait aucune chance économique. Comment réussir à séduire dans un marché publicitaire si lourdement handicapé et une configuration économique qui relève de la gageure ? Ce ne serait pas un défi, ce serait une folie. Quant aux chances techniques, selon qu'on est aimable ou pas, on peut dire qu'elles sont voisines de zéro ou en dessous de zéro. Impossible de constituer un réseau. A moins que, depuis des années, on n'entretienne en France un énorme message sur le nombre de fréquences.

«Quel diagnostic le publicitaire que vous êtes porte-t-il sur l'évolution du paysage des médias ?

«Dynamisé, le marché publicitaire va forcément augmenter en volume. Si on prévoit 4 milliards de francs de recettes pour TF 1, 1,5 milliard pour A 2, entre 800 millions et 1 milliard pour FR 3 et pour la 5, 400 millions pour Canal Plus et 700-800 millions pour M 6, cela porte le marché au alentours de 9 milliards. Il faut donc trouver un peu plus de 3 milliards de francs de recettes supplémentaires par rapport à la situation actuelle. Ce ne sera pas si facile et impliquera l'augmentation à la fois du nombre de chaînes, de la qualité des programmes, de la pression publicitaire par franc investi. Encore faut-il que les annonceurs puissent suivre ! Il faut s'attendre de toutes façons à voir souffrir énormément les chaînes. Les plus fragiles pourraient perdre de l'argent dans des proportions insupportables. De même que certains journaux et radios qui, peut-être, mourront. Car la bataille promet d'être rude.

«Le fait de n'avoir aucun pied dans un média audiovisuel ne sera-t-il pas à terme un handicap pour un groupe tel que Publicis ?

«La télévision n'a représenté en 1986 que 0,5 % des recettes du groupe. Nous sommes donc très très loin. Nous avons des projets sérieux sur le plan national et international, dans les médias électroniques, dans la télématique. Et nous ne manquons ni de ressources intellectuelles ni de dynamisme !

Propos recueillis par ANNICK COJEAN.

DIGRESSIONS par Bernard Frank

## Les trois héroïnes

### 1. L'héroïne

La surprise de ce premier trimestre en littérature, c'est un épisode de biographie qui a eu une vraie presse : l'auteur est même passé chez Phot, - dont des fragments importants ont été publiés par des hebdomadaires qui ont un public populaire ou du moins qui s'y efforcent (Metch, Elle), l'héroïne, d'Yves Salgues (J.-C. Lattès, 99 F.). Je l'ai repue et j'ai manqué ne pas la lire. Cette réédition était-elle due à la couverture criarde, au nom de l'auteur qui sans me dire grand-chose me semblait une vieille valeur journalistique pas foufouanne, au titre que je trouvais racoleur, ou sous-titre, une vie, plus déprimant encore ?

L'important c'est que j'ai changé d'avis, peut-être à cause des raisons citées, tant il est vrai que le mauvais goût vous emporte autant qu'il vous dissuade. Ça dépend de l'heure. M. Salgues est l'auteur de cinq romans, de *Chefs de l'art moderne* et d'un recueil de poèmes, les *Chants de Nathanaël*, qui a obtenu le prix Guillaume-Apollinaire en 1943. Depuis 1956 M. Salgues n'avait presque rien publié. Son nom ne figure dans aucun manuel, pas même dans celui de Pierre de Boisdétre, ce qui, lorsqu'on a un certain âge et que l'on est toujours vivant, est un tour de force. L'héroïne fait figure de session de rat-trapage. C'est son *Sabbat* et sa *Chasse à courre* que vient d'écrire Yves Salgues. On sait que ce type de livre, une fois qu'il s'est fait connaître, est difficile à décrocher des étagères.

L'héroïne est un livre gigogne dans le sens que l'on pourrait en tirer trois ou quatre ouvrages, mais qui ne s'emboîteraient pas forcément. Des souvenirs très anciens, très précis, très précieux qui datent parfois de plus de quarante ans. Des souvenirs littéraires qui valent chers pour l'amateur de ce genre de ouvrages, mais qui ne s'emboîteraient pas forcément. Des souvenirs très anciens, très précis, très précieux qui datent parfois de plus de quarante ans. Des souvenirs littéraires qui valent chers pour l'amateur de ce genre de ouvrages, mais qui ne s'emboîteraient pas forcément.

### 2. Nouvelles de l'affaire

Je vous dois un grand merci pour votre sollicitude et ne sera pas feute de votre concours si nous mourons sans savoir où et quand M<sup>me</sup> Dacier est née. Si j'avais pu lui montrer mon courroux dont l'importance a fini par inquiéter mes rédacteurs en chef, dont je partage une fois par semaine le bureau, j'imaginais que le général de Gaulle m'aurait dit que son Appel du 18 juin n'avait pas obtenu une telle fortune en ce beau mois 40. Les deux Français sur trois qui sont le doux rêve de M. Giacard d'Estaing et de tout homme politique responsable, il me semble que je les ai trouvés en suivant ma charmante huguenote. La religion joue un grand rôle dans nos recherches. Vous m'avez fait la remarque que de nombreux dictionnaires, sans indiquer pour autant sa date de naissance, disaient que la future M<sup>me</sup> Dacier avait été baptisée à Preully-sur-Claise, généralement en 1647 (parfois en 1651).

Un de mes correspondants, médecin à Versailles, m'écrit : «Or il est habituel que les enfants protestants soient baptisés longtemps après leur naissance. [...] Dès lors pourquoi ne pas penser que M<sup>me</sup> Dacier soit née à Saumur, qu'il fut aux seizième et dix-septième siècles un grand foyer de protestants (Henri III donna même cette ville aux protestants comme place de sûreté) et fit baptiser ultérieurement à Preully-sur-Claise [...] où la famille Lefebvre avait une résidence secondaire ou non. » Un autre met en doute la validité des sources miées en avant par mon confrère Philippe Boucher : «[...] il serait bon de consulter des ouvrages spécialisés et non les vagues compilations de Bachelet et Déchy ou, pis encore, celle de Michaud qui fourmille d'erreurs, bien

### 3. Strasbourg

La revue *Autrement*, qui, dans sa série «Monde», avait déjà publié des numéros spéciaux pour nous mieux faire découvrir des villes telles que New-York, Berlin, Londres, Tokyo, Marrakech, Le Caire et Venise, se doutant que le plus difficile à saisir c'est ce qu'il y a de plus proche, que si les Français ont une idée précise des bûchers de Bénarès, ont presque tous descendu du Gange sur un pneu, rares sont ceux qui ont visité le musée Ernest-Rodin pourtant installé dans un hôtel Louis-XIII à Brive-la-Gaillarde. Pour remédier à cette lacune, *Autrement* vient de lancer une nouvelle série sur la France qui débute astucieusement par Strasbourg (n° 1, 85 F.). Ainsi nous ne nous sentrons pas trop dépaysés.

Strasbourg, c'est la France, c'est une affaire presque entendue, nous sommes morts par millions pour qu'il en soit ainsi, mais c'est déjà l'Europe. Il suffit d'y être une seule fois pour sentir que l'on a un pied qui gâche ailleurs. Et c'est drôle de se dire qu'une ville aussi traditionnelle, peut-être la plus belle ville de France, vous donne souvent, si assise soit-elle, un sentiment de vertige. C'est sur ce mystère en pleine cathédrale que se sont perchés une bonne vingtaine d'écrivains, journalistes, professeurs, poètes, metteurs en scène, architectes, musiciens, hommes politiques, dessinateurs, photographes, restaurateurs (souvent les orzes à la fois), sous la direction de Francis Bueb et Brigitte Cuvry-Viel. Bueb-Laurel est avec Tony Schneider, Hardy, de l'arsenal (matérialisme fermé le samedi et le dimanche), l'un de ces hommes qui font que l'on ne dort jamais que d'un œil à Strasbourg. Quand j'ai appris que le *Monde* allait s'y installer, j'ai rêvé d'en être le correspondant spécial et permanent. Celui qui sait tout et ne dit rien. En attendant, lisez ce numéro, s'il ne sait pas tout, il vous donnera l'air.

théâtre

ANNAINANCE

LE NIL SA

ANNIE V

DE HARDO

GELISSON

CHRISTIANE

47436334



هكذا من الأدب

Spectacles

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

BAERRO CHINO, Petit Odéon (43-25-70-03), 18 h 30.
MOI MOI ET MOI, L'Académie (45-44-57-34), 21 h 15.

Les salles subventionnées

OPÉRA (47-42-57-50), 19 h 30: Cendrillon.
SALLE FAVART (42-96-06-11), 20 h: Concert "Antoine de Gotha".

Les autres salles

AMANDIERS DE PARIS (43-66-12-17), 20 h 30: Transport de femmes.
ANTOINE (42-08-77-11), 20 h 30: Harold et Maudie.

MARIE-STUART

(45-08-17-80), 18 h 30: Patrick Bruel; 20 h 15: Inconnu de Miss Marie Stuart par ses fanes.

NOUVEAUTÉS

(47-70-52-76), 20 h 30: Mais qui est qui?
ŒUVRE (48-74-42-52), 20 h: L'Épave du bionnave.

LES SPECTACLES

AMANDIERS DE PARIS (43-66-12-17), 20 h 30: Transport de femmes.
ANTOINE (42-08-77-11), 20 h 30: Harold et Maudie.

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20
Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des soires de l'h à 21 h sauf dimanches et jours fériés.

Mardi 17 mars
Le Monde Informations Spectacles

La danse

CAFÉ DE LA DANSE (43-57-05-35), 20 h 30: Fanchette et la Vierge Marie.
LUCIENNAIRE (45-44-57-34), 18 h 30: L'Épave du bionnave.

Les concerts

BRAZIL (Bril. v.a.): Épée de Bois, 5 (43-37-57-47); Saint-Lambert, 15 (45-29-91-68).

PARIS EN VISITES

JEUDI 19 MARS
«Présentation du Musée des plans et reliefs», 14 h 30, boulevard Malesherbes.

LES FILMS NOUVEAUX

BLOODY BIRD (\*): Film indépendant de Michel Sofer. V.a.: Forum Arc-en-Ciel, 1 (42-97-53-74); Émiratage, 8 (45-63-16-16); Parisiennes, 14 (45-20-33-00).

LES FILMS NOUVEAUX

EXTREMITIES (\*): Film américain de Robert M. Young. V.a.: Forum Arc-en-Ciel, 1 (42-97-53-74); Émiratage, 8 (45-63-16-16); Parisiennes, 14 (45-20-33-00).

LA LÉGENDE DE LA FORTERESSE

de SOURAM (Sov. v.a.): Épée de Bois, 5 (43-37-57-47).
LEVY ET GOLIATH (Fr.): Gaumont Opéra, 2 (47-42-60-33); Ambassade, 8 (45-29-19-08); Hollywood Boulevard, 9 (47-70-10-41); Gaumont Parisienne, 14 (43-35-30-40), 28-42-27.

LES FILMS NOUVEAUX

LES LAURIERS DE LA GLOIRE. Film hollandais de Hans Schoepman. V.a.: Forum Arc-en-Ciel, 1 (42-97-53-74); Émiratage, 8 (45-63-16-16); Parisiennes, 14 (45-20-33-00).

LA LÉGENDE DE LA FORTERESSE

de SOURAM (Sov. v.a.): Épée de Bois, 5 (43-37-57-47).
LEVY ET GOLIATH (Fr.): Gaumont Opéra, 2 (47-42-60-33); Ambassade, 8 (45-29-19-08); Hollywood Boulevard, 9 (47-70-10-41); Gaumont Parisienne, 14 (43-35-30-40), 28-42-27.

LES FILMS NOUVEAUX

LES LAURIERS DE LA GLOIRE. Film hollandais de Hans Schoepman. V.a.: Forum Arc-en-Ciel, 1 (42-97-53-74); Émiratage, 8 (45-63-16-16); Parisiennes, 14 (45-20-33-00).

CONNAISSANCE DU MONDE

SALES PLEYEL: mardi 17 mars 1987 (18 h 30 et 21 h), mercredi 18 (15 h), jeudi 19 (20 h 30).

LE NIL SAUVAGE

Des sources aux frontières de l'Égypte. Film de Christian MONTY.

DU 17 MARS AU 25 AVRIL ANNE WOBBLER DE HAROLD WESKER

ANNIE WOBBLER DE HAROLD WESKER MISE EN SCÈNE GILLES CHAVASSIEUX

PARIS EN VISITES JEUDI 19 MARS

THÉÂTRE NATHAN LE SAGE DE G. E. LESSING

ANNIE WOBBLER DE HAROLD WESKER MISE EN SCÈNE GILLES CHAVASSIEUX

PARIS EN VISITES JEUDI 19 MARS

THÉÂTRE NATHAN LE SAGE DE G. E. LESSING

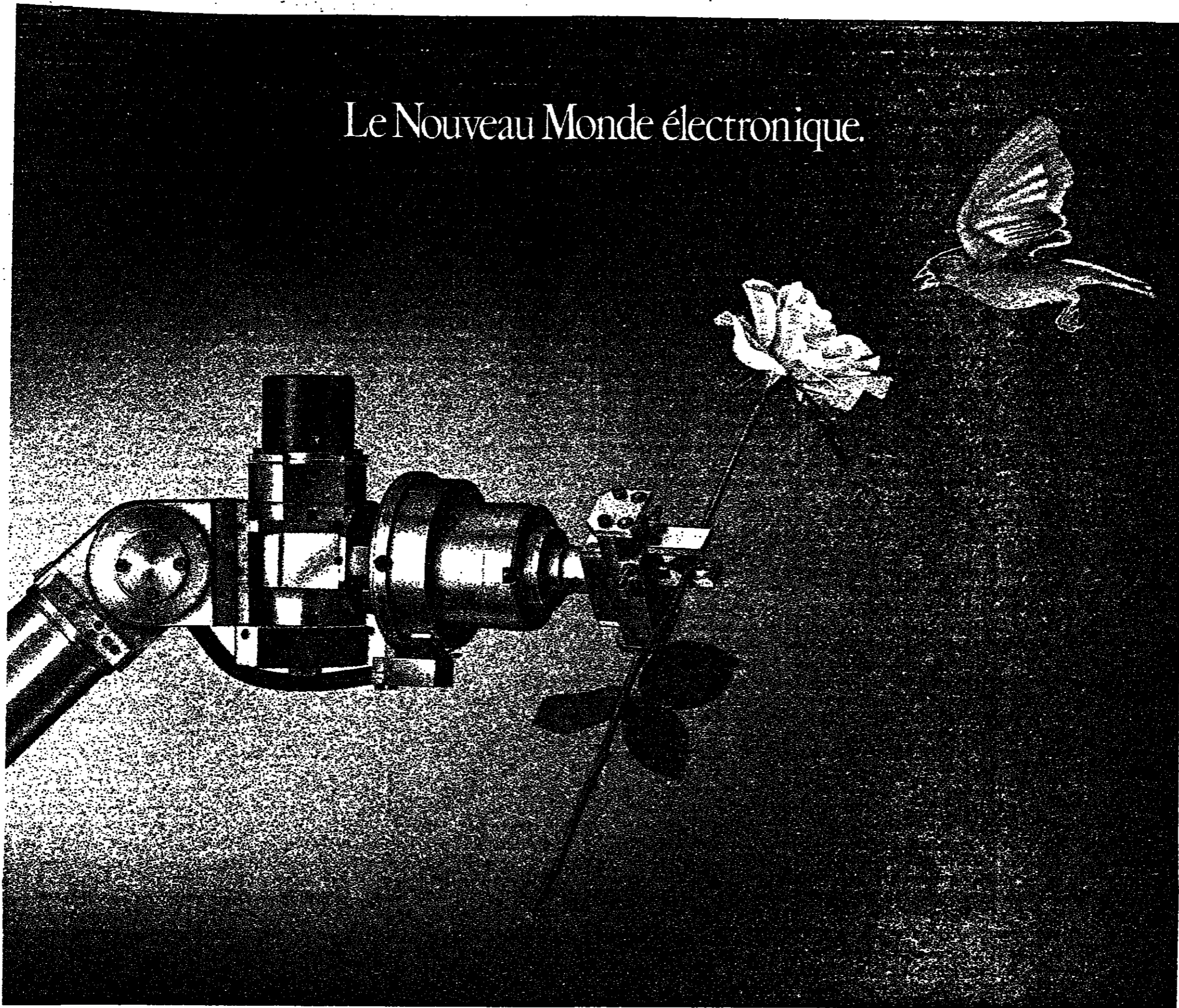
THÉÂTRE NATHAN LE SAGE DE G. E. LESSING





هكذا من الأصل

Le Monde • Mercredi 18 mars 1987 17



## Le Nouveau Monde électronique.

Si vous êtes, quelque part sur la planète terre, l'un des millions de possesseurs d'appareils Panasonic ou Technics, vous profitez chaque jour d'un des principes fondamentaux du groupe Matsushita : contribuer au bonheur des individus grâce à des produits de très haute qualité. Pour offrir ce bien-être et ce confort, Panasonic et Technics disposent bien sûr des meilleurs chercheurs et ingénieurs qui, chaque jour, font reculer les limites de la technologie. Mais afin de maîtriser totalement la fiabilité et les performances de leurs produits, Panasonic et Technics fabriquent également leurs propres machines-outils et robots qui les assemblent ainsi que les systèmes de contrôle qui en assurent constamment la qualité.

C'est pourquoi, chaque fois que vous mettez en marche un appareil Panasonic ou Technics, vous profitez pleinement du Nouveau Monde électronique.

**Panasonic**  
**Technics**

# Société

## REPÈRES

### Espace

#### Premier essai du propulseur de la navette soviétique

L'Union soviétique aurait récemment procédé à la mise à feu du lanceur de forte puissance — quelque 2000 à 3000 tonnes de poussée — qui placera la navette spatiale soviétique sur orbite. Selon l'hebdomadaire américain *Aviation Week and Space Technology* citant des sources américaines, le premier vol de cette navette sans propulseurs autonomes qui ressemble à la navette américaine pourrait avoir lieu à la fin de cette année ou au début de l'année prochaine. Quant au lancement de la fusée géante qui l'emportera, l'hebdomadaire américain estime qu'il pourrait avoir lieu dans le courant de l'été.

### Hôpitaux

#### Forfait double pour les aliénés

Les psychiatres des hôpitaux veulent alerter l'opinion publique sur une récente mesure gouvernementale qu'ils jugent « scandaleuse » : le doublement du forfait hospitalier pour les malades mentaux.

Une circulaire budgétaire du ministre des affaires sociales du 30 décembre 1986 enjoit aux directeurs des établissements hospitaliers de prévoir pour l'année 1987 un doublement du forfait journalier en psychiatrie (50 F contre 25 F), indique le Syndicat des psychiatres des hôpitaux, qui s'élève, dans un communiqué, contre cette mesure « discriminatoire », dont il demande l'abrogation immédiate.

Selon le professeur Jean Ayme (hôpital Sainte-Anne), président du Syndicat des psychiatres des hôpitaux, ces dispositions prises à l'initiative de M. Philippe Séguin favorisent « le retour à l'asile et annulent tous les efforts accomplis depuis des années pour privilégier l'autonomie des malades mentaux ».

### SIDA

#### Dépistage a posteriori pour les transfusés aux Etats-Unis

Les responsables américains de la santé ont lancé, le 16 mars, un appel à toutes les personnes ayant subi une transfusion sanguine aux Etats-Unis entre 1977 et 1985, leur recommandant de passer un test pour détecter l'éventuelle présence du virus du SIDA dans leur sang.

Quelques 12 000 Américains pourraient ainsi avoir été contaminés et risquent de transmettre le virus à leurs partenaires. Sur près de 32 000 Américains atteints du SIDA à ce jour, 657 l'ont été à la suite de transfusions de sang.

### FAITS DIVERS

#### Dans la région d'Alençon

#### Quatre-vingts interpellations pour trafic de stupéfiants

#### ALENÇON de notre correspondant

Au terme de plusieurs mois d'enquêtes menées dans le département de l'Orne par la gendarmerie et la police judiciaire, quelque 80 personnes soupçonnées de trafic et d'usage de stupéfiants ont été interpellées dans la région d'Alençon. M. Robert Cardon, magistrat instructeur en charge du dossier a jusqu'à présent prononcé 82 inculpations : 16 personnes — des jeunes gens de dix-huit à vingt-cinq ans — ont été incarcérées et plusieurs autres placées sous contrôle judiciaire. De nouvelles interpellations devraient intervenir dans les prochains jours.

Selon le procureur de la République, M. Philippe Peyroux, les enquêteurs ont saisi 11 kilos de haschisch et près de 5 000 doses d'héroïne, le tout pour une valeur de 1 million de francs.

L'opération anti-drogue d'Alençon intervient quelques semaines après une série d'interpellations semblables opérées dans d'autres parties du département, à L'Aigle et à Argentan.

R. VANIER.

## POINT DE VUE

### L'Etat et la lutte contre le cancer Le mauvais exemple

par Claude Roy

**A**NTENNE 2 a voulu démontrer, le lundi 16 mars, en consacrant deux heures et demie de grande écoute aux problèmes du cancer, que le service public pouvait et voulait encore rendre service au public. Dans la course libéralement ouverte à la privatisation, lorsque est instant de répit. Quand on aura privatisé les prisons et les tribunaux, afin de permettre aux délinquants et aux plaideurs de choisir librement et dans le libre concours leur maison centrale ou leurs enceintes de justice, quand on aura privatisé la Comédie-Française, l'Académie française, Notre-Dame, le Louvre, Chartres et la tour Eiffel, nous regretterons une soirée comme celle-ci, même si un peu trop de muso-hall s'efforçait de rendre pimpantes les thérapies des cancers et de distraire un brin le téléspectateur, après la parole des hommes de science.

Malgré le beau travail des réalisateurs et des reporters, malgré les remarquables interventions des oncologues, malgré la qualité et l'intérêt de cet appel à la connaissance du mal,

à sa prévention et à sa guérison, un détail gâchait la bonne action.

D'un côté, l'Etat a consacré pendant une soirée l'écran public à instruire, éduquer et « sensibiliser » un très vaste auditoire sur un très grave problème. On a montré ce qui est fait dans les hôpitaux de l'Assistance publique ou conventionnés pour combattre le fléau : personnel hautement qualifié, matériel ultra-moderne, etc. Ce qu'on n'a évidemment pas montré, ce sont les efforts que poursuit parallèlement l'Etat pour développer, répandre et aggraver la maladie. Pour ne prendre qu'un exemple, que je connais bien, il est incontestablement prouvé que l'usage du tabac est un facteur primordial dans le cancer bronchique. La classique enquête de Doll et Hill menée en 1954-1957 sur 40 000 médecins hommes britanniques a été corroborée depuis par d'innombrables tabous. Ce qui n'empêche pas évidemment l'Etat de profiter au maximum de son monopole du tabac, qui fait rentrer dans ses caisses un peu moins de ce qu'il dépense pour la lutte contre le cancer. Si une innocente loi a interdit la publicité pour les cigarettes et les cigares,

l'Etat donne glorieusement l'exemple (très suivi) de l'art de tourner ses propres lois, en déguisant en publicité pour les briquets la publicité pour les cigarettes.

Et comme la clinique prouve aussi que l'alcool est un redoutable facteur d'aggravation des ravages de la tabagie, qu'à cela ne tienne ! Le ministre de la culture en personne est intervenu pour autoriser sur les antennes de la télé où elle était encore bannie, la publicité pour des boissons alcoolisées. M. Liotard a confié un jour que l'un de ses livres de chevet est le *Journal de Flaubert*. On regrette qu'à défaut de ce journal imaginaire notre ministre de la culture n'ait pas à son chevet un manuel élémentaire de cancérologie. Sa lecture l'aurait peut-être incité à s'abstenir de l'activité « culturelle » qui consiste à encourager la consommation de la télé.

On nous dira que les impératifs de la lutte contre le cancer ne sont pas ceux du monopole des tabacs ou de la publicité télévisée. On lutte contre le cancer pour empêcher les gens d'en mourir. On vend des cigarettes ou de la publicité pour gagner de l'argent. Aucun rapport en effet.

### Stérilisation d'une retardée mentale en Grande-Bretagne

#### La mère interdite

Trois juges de la cour d'appel de Londres ont ordonné, le 16 mars, la stérilisation d'une jeune fille de dix-sept ans, retardée mentale. Selon les juges, une grossesse chez cette jeune fille — qui aura dix-huit ans en mai prochain — aurait eu « des conséquences effrayantes ».

Prénommée Jeanetta, originaire de Newcastle, la jeune fille a un âge mental d'environ cinq ans. Selon son entourage, elle commençait à montrer des signes évidents de comportement sexuel. Elle est, toutefois, incapable de faire le lien entre relation sexuelle et procréation.

Les juges ont fait valoir qu'elle n'avait aucun désir de donner la vie, qu'elle serait incapable de s'occuper d'un enfant, et qu'une grossesse « ne lui aurait été d'aucun bénéfice ». Selon les juges, bien que la stérilisation, geste irréversible, implique la perte d'un droit fondamental, la perte de ce droit n'a « aucune

signification » pour celle qui est concernée.

Plusieurs cas similaires sont en attente de jugement en Grande-Bretagne. La décision de la cour d'appel de Londres a été très sévèrement critiquée par le docteur Dick Thompson, responsable de la Fondation pour la santé mentale, qui voit là « un très dangereux précédent ». « On s'arrête-t-on dès lors qu'on a pris une telle décision ? », a-t-il demandé.

Certains font valoir qu'un tel jugement est dû à la prise en charge médicale des malades mentaux. Ces derniers n'étant plus internés de manière systématique, il convient de prévenir les conséquences de leur présence en dehors de l'hôpital.

L'utilisation de contraceptifs hormonaux avait été évoquée dans le cas de Jeanetta, mais ces derniers seraient incompatibles avec les médicaments psychotropes qu'on lui fait prendre.



DOTATIONS  
CŒUR DE LION  
DU CRÉDIT LYONNAIS

1 9 8 7

## Préparer aujourd'hui les progrès de la cardiologie de demain

Pour donner en France un nouvel élan à la prévention et à la recherche en cardiologie, le Crédit Lyonnais met à la disposition des jeunes chercheurs, pour la deuxième année consécutive, 5 Dotations d'un montant global de 1 million de francs.

Le Comité d'Attribution des Dotations 1987 est composé :

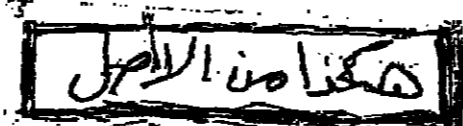
- d'une part des membres du Conseil Scientifique, cinq spécialistes de la pathologie cardio-vasculaire :
  - Pr Michel BERTRAND, Chef du Service de Cardiologie B et Hémodynamique de l'Hôpital Cardiologique de Lille,
  - Pr Jean-Pierre BOURDARIAS, Chef du Service de Cardiologie de l'Hôpital Ambroise-Paré de Boulogne (Hauts-de-Seine),
  - Pr Henri BRICAUD, Chef de Service à l'Hôpital Cardiologique du Haut-Lévêque-Pessac (Gironde),
  - Pr Jacques DELAVE, Chef de Service à l'Hôpital Cardio-vasculaire et Pneumologique Louis Pradel de Lyon,
  - Pr Samuel LÉVY, Chef de Service au Centre Cardio-vasculaire Jules Cantini de Marseille;
- d'autre part, de personnalités de la Direction du Crédit Lyonnais,
- et d'une personnalité extérieure : Madame Evelyne SULLEROT, Membre du Conseil Économique et Social, sociologue et écrivain.

Dossiers de candidature sur demande :



CRÉDIT LYONNAIS — COMMUNICATION  
19, bd des Italiens - 75002 Paris  
Tél. : (1) 42 95 23 06

DATE LIMITE DE DÉPÔT DES CANDIDATURES : 10 AVRIL 1987





هكذا من الأدلة

# Le Monde

## SCIENCES ET MEDECINE

### Les mécomptes du mouton français

Grâce à l'INRA, les troupeaux sont désormais prolifiques. Mais l'élevage s'adapte mal au Marché commun.

La production ovine française est en crise. Si les éleveurs de bovins et de porcs manifestent régulièrement leur mécontentement, les propriétaires de troupeaux de moutons et de brebis ont, eux aussi, de bonnes raisons d'être inquiets. L'augmentation régulière de la productivité ne parvient pas à rattraper la demande croissante en viande de mouton, et notre pays doit importer environ 25 % de ses besoins. Les producteurs de l'Hexagone parviennent mal à soutenir la concurrence que leur font leurs collègues européens - britanniques surtout - pour des raisons qui tiennent tout à la fois à des phénomènes monétaires et à la structure même de l'élevage français.

La recherche a déjà contribué à accroître la productivité des troupeaux, en rendant les brebis plus prolifiques, en diminuant la mortalité des jeunes agneaux, en simplifiant le travail des éleveurs. L'Institut national de la recherche agronomique (INRA) présentait ainsi au Salon de l'agriculture, qui a eu lieu à Paris du 8 au 15 mars, tout un ensemble de techniques pour venir à la rescousse des professionnels des ovins. Mais il ne s'agit là que de solutions qui devront être adaptées à chaque région, à chaque type de troupeaux, car les ovins, contrairement aux bovins, aux porcs ou aux volailles, ne peuvent se couler dans un moule unique et normalisé.

Le mouton, il est vrai, est une espèce bien singulière. Animal mythique, symbole religieux, il a été domestiqué depuis les temps les plus reculés. Il est resté, du Moyen Âge jusqu'au début de la révolution industrielle moderne, le

support de l'industrie textile. Sa morphologie lui permet d'autre part de s'adapter aux grands espaces et de se contenter de pâturages relativement pauvres. Mais, en contrepartie, sa grande vulnérabilité aux prédateurs oblige l'éleveur à un gardiennage constant et attentif. Cela pose des problèmes en France où les renards, mais surtout les chiens errants, causent d'importants dégâts dans les troupeaux, pénalisant les éleveurs par rapport à leurs collègues écossais, australiens ou néo-zélandais.

Original, l'ovin l'est aussi par la multitude des produits qu'il offre à l'homme : ce dernier consomme sa viande (elle constitue les deux tiers des revenus des producteurs français), son lait, sa laine, parfois sa fourrure, dans certains cas même sa peau et ses cornes pour fabriquer des instruments de musique.

Des trappes pour les brebis

C'est enfin un animal de laboratoire fort commode pour les chercheurs qui peuvent, grâce à lui, élaborer de nouvelles techniques de reproduction qui pourront être généralisées pour d'autres espèces moins aisément manipulables - comme les bovins. C'est sans doute pour cette raison qu'en France, comme dans le monde anglo-saxon et, plus récemment, dans les pays méditerranéens, les chercheurs se sont tant intéressés au mouton. Avec pour premier souci d'augmenter la prolificité des brebis qui, dans la plupart des races, n'engendrent qu'un agneau par an. Des croisements entre

raças locales et races plus prolifiques, comme les Romanov russes ayant deux ou trois agneaux par portée, ont été réalisés par des équipes de l'INRA, à l'issue d'un travail d'une vingtaine d'années dont commencent à bénéficier les éleveurs.

On cherche maintenant à mieux contrôler la reproduction. Par exemple, à synchroniser les périodes de chaleur. En utilisant des éponges imprégnées de progestérone de synthèse, on peut obtenir que la plupart des brebis d'un même troupeau soient en chaleur en même temps. Mais, pour bien maîtriser l'opération, encore faut-il mieux comprendre les interactions entre les différents mécanismes hormonaux - ceux qui font intervenir des hormones ovariennes et ceux qui passent par des hormones hypophysaires - qui interviennent dans la reproduction. Avant de rechercher ceux qui sont généralisables à d'autres mammifères.

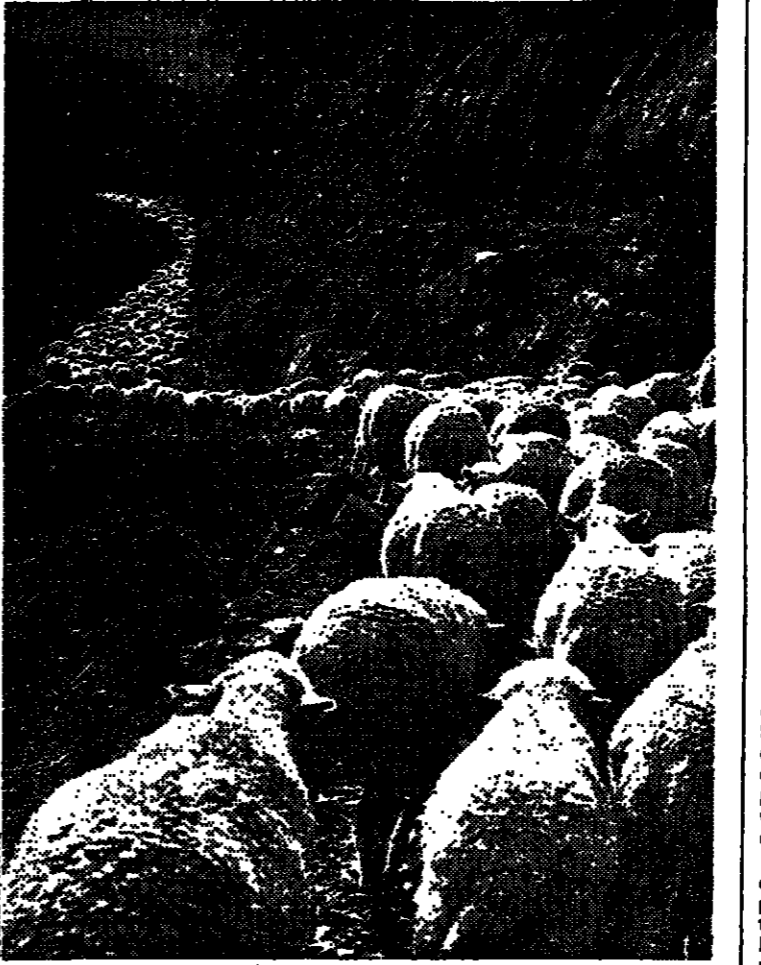
Pour faciliter le travail des bergers, on tente d'autre part de synchroniser les horaires de mise bas à l'aide d'injections de composés hormonaux. Il ne s'agit encore que de procédés expérimentaux, de « pistes possibles » qui pourront aider à « contrôler, de bout en bout, le processus de la reproduction », dit M. Jean-Claude Flamant, directeur de l'unité de recherche sur les systèmes agriens et le développement de l'INRA à Toulouse. Car les opérations sont délicates, et « il n'est pas évident, poursuit M. Flamant, que l'on pourra aisément transférer ces méthodes chez les éleveurs ».

Mais les plus grands progrès en la matière viendront peut-être d'Australie et de Nouvelle-Zélande où l'on a découvert qu'un seul gène semblait commander le caractère prolifique de la brebis mérinos Bouroula. De là est né l'espoir d'identifier ce « gène majeur » et de l'introduire dans d'autres races. L'INRA essaie actuellement de transférer ce

gène sur les mérinos d'Aries afin de vérifier la bien-fondée de l'hypothèse du gène majeur, de comprendre son mode d'action, mais aussi de vérifier que son introduction ne modifie pas les autres caractéristiques génétiques de l'animal », précise M. Flamant.

Si la recherche peut contribuer à aider les éleveurs d'ovins, elle ne saurait toutefois, à elle seule, résoudre tous leurs problèmes. Car, tout bien considéré, l'affaire est si complexe qu'une brebis n'y retrouverait pas ses petits. A l'origine de la crise apparaissent en effet des facteurs économiques et de politique agricole. Les problèmes sont en fait relativement récents. Lorsque la CEE ne comptait que six membres, les éleveurs français fournissaient l'essentiel de la production européenne (environ les deux tiers). Ils ont bénéficié, d'autre part, d'une politique de protection du marché, grâce à laquelle ils ont connu, de 1965 à 1975, un relatif âge d'or. Mais, avec l'entrée de la Grande-Bretagne dans le Marché commun, effective en 1973, puis la mise en place, en 1980, de la réglementation européenne en matière d'ovins, ils ont été confrontés à une stagnation puis à un effondrement des cours de la viande de mouton.

ELISABETH GORDON.  
(Lire la suite page 21.)



### LE SILLON DE L'AGROBIOLOGIE

Avec un impératif optique, le Salon de l'agriculture présente chaque année ce qui se fait de mieux dans le genre : les plus belles machines, les plus beaux animaux, les fournitures ou les services les plus performants. Le Salon, et c'est son rôle, n'est pas le reflet de la crise que traverse l'agriculture française et mondiale. Mais il est néanmoins l'occasion de parler de ce contexte dans lequel la plus grande ferme de France ouvre, une semaine durant, ses portes à environ un million de visiteurs.

La diminution des moyens de paiement des pays de la faim et l'augmentation des productions dans les pays traditionnellement importateurs conjugués à celle des pays développés provoquent une surproduction mondiale. Le progrès présent et futur de la génétique accroît les rendements, réduit les surfaces et les emplois nécessaires à la production. Dans le même temps, contrairement à la période 1945-1975, les autres secteurs de l'économie ne sont plus en mesure d'absorber les emplois excédentaires. Voilà, brièvement résumés, la crise agricole.

Celle-ci débouche sur un monceau d'interrogations : comment produire moins cher, produire autre chose, produire autrement ? Comment associer le tourisme, la forêt, l'industrie et l'agriculture ? Interrogations aussi sur la dégradation de l'environnement par l'agriculture intensive, sur la qualité des produits enfin. Sur beaucoup de ces points, les méthodes biologiques d'agriculture peuvent apporter une réponse. Elles demandent plus de main-d'œuvre, ce qui est bon pour l'emploi, et moins de consommations intermédiaires, ce qui est bon pour l'environnement. Surtout, avec des produits de qualité, donc plus chers, l'agriculture biologique pourrait supporter une certaine « extensivité », c'est-à-dire une réduction des volumes.

La Commission européenne et M. Andriessen, son vice-président chargé de l'agriculture, semblent avoir compris. Ils cherchent à sortir de la spirale infernale, surproduction, baisse des prix, subventions, compression budgétaire, baisse des subventions, accroissement de la production, etc. Néanmoins, si l'agrobiologie est une voie sérieuse, elle n'est pas sérieusement prise en compte, même si elle commence à obtenir des reconnaissances officielles. En France, un cahier des charges tend à garantir le consommateur, et les lycées agricoles s'ouvrent à son enseignement. Mais les blocages mentaux demeurent, qui veulent confondre cette agriculture savante et moderne avec un mode de production passéiste.

JACQUES GRALL.

### Entre chien et loup

La morphologie des animaux sauvages se transforme avec leur domestication.

Il faut donc s'appuyer sur d'autres critères pour déceler celui-ci. Est évidemment domestique une espèce dont l'ancêtre sauvage n'existait pas dans la région étudiée. Ainsi en est-il du mouton d'Europe qui y a toujours été domestiqué, puisque son ancêtre, le mouton sauvage, vivait en Asie mineure. La structure démographique d'une population domestiquée est très différente de celle d'une population sauvage : majorité écrasante des femelles dans la première, nombre à peu près égal de mâles et de femelles dans la seconde ; surreprésentation d'une tranche d'âge précise variant en fonction de l'utilisation (lait, viande, traction...) de l'espèce domestiquée.

La domestication des animaux n'a pas été inventée dans une région unique. Elle s'est faite à partir des espèces ou des sous-espèces existant à l'état sauvage en divers endroits. Ainsi, les chiens, issus des loups, sont-ils apparus vers 12000 ou 10000 avant Jésus-Christ, et peut-être même avant, au Proche-Orient, en Sibérie, en Europe, peut-être aussi vers 8000 en Chine, et à une date discutée en Amérique. Partout la domestication du chien semble due à une complicité née de la chasse. Hommes et loups ont, en effet, les mêmes tactiques : les uns et les autres captent les troupeaux de façon à isoler les individus faibles, ou jeunes, plus faciles à attraper.

A part le chien, les premières domestications d'animaux ont été directement utilitaires. Il était

plus facile aux cultivateurs débutants plus ou moins sédentarisés par l'agriculture naissante, de prélever dans des enclos les bêtes nécessaires à leur alimentation que de partir chasser le gibier. C'est ainsi que, vers 7000 avant Jésus-Christ, apparaît au Proche-Orient, où l'agriculture avait commencé mille ou deux mille ans plus tôt, les moutons et les chèvres (issues des bouquetins sauvages).

Chez la plupart des espèces, la domestication a pour premier effet de réduire la taille des animaux. La vie en confinement en est la raison principale. Le même phénomène du changement de taille se produit aussi dans la nature lorsque des populations animales se trouvent, à la suite de circonstances climatiques et marines, isolées dans des îles de dimension modeste. Les grands animaux, dont la sécurité sur le continent était en partie assurée par leur taille imposante, répètent considérablement et spontanément pour peu que leurs prédateurs naturels n'aient pas été embarqués sur cette arche de Noé insulaire. Les éléphants, arrivés « normaux » à Malte ou en Sicile il y a un million huit cent mille ans, ne mesuraient plus que 90 centimètres il y a cent mille ou cinquante mille ans. Au contraire, les petits animaux qui échappent aux prédateurs continentaux en devenant de plus en plus petits pour mieux se cacher grandissent énormément dès qu'ils vivent dans un milieu clos dépourvu de dangers : les musaraignes, qui ont quelque 7 centimètres de long chez nous, ont mesuré 40 centimètres lorsque le Monte Gargano - cet éperon adriatique de l'Italie - a été une petite île.

YVONNE REBEYROL.  
(Lire la suite page 21.)

France chaque année, dont 750 000 dans les premières quarante-huit heures de leur existence. Cette « mortalité infantile » vient notamment de ce que l'agneau, qui naît « humide », « sèche » plus ou moins rapidement selon la qualité de sa fourrure. Elle ne fait que s'accroître à mesure qu'augmente la prolificité des brebis puisqu'elle peut atteindre 30 % lorsque la femelle met bas deux ou trois descendants. Car, dans ce cas, ni la mère ni l'éleveur s'il possède un important troupeau ne peuvent toujours faire face au surcroît de soins que réclament ces animaux exigeants. La solution au problème viendra

## PANORAMA

HORS-SERIE LE MENSUEL CHRETIEN

### LA MORT... ET APRES ?

UN NUMERO CONSACRE A UNE QUESTION QUI CESSE ENFIN D'ETRE TABOU

LA MORT... ET APRES ?

AU SOMMAIRE  
LA MORT ICI ET MAINTENANT PAR FRANCE OUIERE. Comment est-elle vécue aujourd'hui dans notre société. LA MORT A TRAVERS LES AGES.  
FACE A CELUI QUI MEURT. Un entretien avec le Père Vespignen. Des témoignages de médecins et de soignants. Un reportage dans un hôpital.  
UN ARTISTE DEVANT LA MORT : GEORGES SCHAUZ.  
DIRE LA MORT A UN ENFANT ?  
POURQUOI DIEU NE NOUS LAISSE-T-IL MOURIR ? Un entretien avec le Père Mariotte, théologien.  
LA MORT DANS LES GRANDES RELIGIONS. Islam, judaïsme, bouddhisme.  
LES QUESTIONS QUE L'ON SE POSE. L'enter. La purgatoire. L'incinération. Donner son corps à la médecine... DES LIVRES, DES REVUES, DES ADRESSES.

LE NUMERO 32 F - PARUTION LE 2 MARS 1987  
Commande à adresser à Panorama Hors-Séries, 21, rue du Fg St-Antoine 75550 Paris Cedex 11  
Règlement par chèque à l'ordre de Panorama. Conditions spéciales à partir de 10 exemplaires. Tél. (1) 43.07.59.63 poste 353

grès  
ain

# NEW-YORK : les cibles du SIDA

**Le SIDA est devenu à New-York la première cause de mortalité chez les hommes de vingt-cinq à quarante ans. De nouveaux groupes sociaux sont atteints.**

NEW-YORK  
de notre envoyé spécial

« Je ne pouvais croire ce qu'il disait. » On retrouve plusieurs fois cette phrase dans la confession écrite par Lorenzo Lowens, un jeune sans-abri de dix-neuf ans, accusé d'avoir assassiné, l'an dernier, un de ses amis, Kenneth Grice. « Après une relation sexuelle, il m'a révélé qu'il avait le SIDA. Je lui ai dit : « Tu te fiches de moi. » Et, presque en souriant, il m'a répondu : « Crois-en ce que tu veux... » Ensuite, il est allé se rhabiller calmement ; je suis allé dans la cuisine ; j'ai pris un couteau et je l'ai frappé... »

Le tribunal de Hempstead, dans la banlieue de New-York, retient son souffle. L'avocat de Lorenzo Lowens, John Lewis, explique : « Mon client a tué Grice en proie à une extrême détresse émotionnelle. » Les représentants des grandes associations homosexuelles américaines sont là. C'est le premier procès au cours duquel le SIDA est utilisé comme système de défense. Un éducateur trouve « scandaleuse » l'attitude de la défense : « Si le tribunal accepte ce type d'argument, il s'agit alors d'un précédent légal et social très dangereux. M. Owen n'a pas seulement commis un acte de violence, il a accompli un geste totalement disproportionné avec ce qui a pu le motiver. » D'autres experts sont moins formels, estimant que le fait de transmettre, en parfaite connaissance de cause, une mala-

die comme le SIDA peut être considéré comme un crime. « Les responsabilités sont partagées », déclare, pour sa part, le représentant d'une association homosexuelle.

Ce procès, dont on ne connaît pas la date, se déroule dans plusieurs jours, devant l'opinion publique new-yorkaise. Une ville qui, au gré des révélations de la presse et des publications scientifiques, découvre chaque jour davantage l'étendue de l'épidémie de SIDA. A New-York, 9 891 cas ont été officiellement recensés (31 834 sur l'ensemble du territoire américain). Pour la seule municipalité de New-York, le coût du SIDA a été évalué en 1986 à 258 millions de dollars. L'an prochain, il sera de l'ordre de 335 millions de dollars. Le maire, M. Edward Koch, a déclaré qu'en 1991 quarante mille cas de SIDA auront été dénombrés.

### Double épidémie

Jusqu'à présent, les New-Yorkais pensaient que le SIDA ne concernait que des minorités et bien précises : les homosexuels et les toxicomanes, principalement. Mais aujourd'hui d'autres sont atteints aussi par le virus. L'hebdomadaire *Village Voice* explique ainsi qu'il y a actuellement aux États-Unis deux épidémies de SIDA : l'une qui concerne les Blancs, le plus souvent homosexuels, et l'autre qui touche des Noirs et des personnes d'origine hispanique. Chez ces derniers, la moitié des victimes du SIDA étaient hétérosexuelles. En outre,

une femme noire court, semble-t-il, trois fois plus de risques qu'une femme blanche. Le risque pour une femme d'origine hispanique serait onze fois plus élevé. Enfin, 91 % des enfants atteints de SIDA sont, à New-York, des non-Blancs. Globalement, Noirs et Hispaniques représentent 20 % de la population et 39 % des patients atteints du SIDA.

Pendant longtemps, la municipalité, l'établissement médical et même les dirigeants des différentes communautés ont feint d'ignorer ces chiffres. Aujourd'hui, des associations telles que l'Hispanic Aids Forum tirent la sonnette d'alarme. Elles sont pourtant parfaitement conscientes du danger qui les guette : il ne faudrait pas, disent certains responsables, que, sous prétexte de vastes campagnes d'information et de prévention très ciblées en direction des Noirs et des hispanophones, on en arrive à accroître la marginalisation de ces deux communautés. Le danger d'une recrudescence du racisme est évidemment présent dans tous les esprits.

Ces deux communautés n'ont pas encore vraiment pris conscience du danger qui les menace et des moyens permettant de l'éviter. Après Greenwich Village et le Upper West Side, deux quartiers homosexuels bien connus, c'est à Harlem et à Lower East Side, deux ghettos noirs, que le SIDA a causé le plus grand nombre de victimes. A New-York, les trois quarts des toxicomanes utilisant des drogues par voie intraveineuse sont noirs ou d'origine hispanique : environ la moitié de ces cent cinquante mille personnes seraient séropositives.

Les autorités sanitaires n'ont pas la partie facile. De l'exclusion à l'indifférence, les écarts sont nombreux. Cette forte progression de l'épidémie parmi les toxicomanes se retrouve indirectement dans les statistiques publiées par la direction de l'administra-

tion pénitentiaire. Le SIDA est devenu aujourd'hui la première cause de mortalité dans les prisons de l'Etat de New-York (qui compte trente-sept mille prisonniers). Cent vingt-quatre prisonniers en sont morts l'an dernier, contre trois en 1982. Dans certaines prisons new-yorkaises, la situation est devenue à ce point difficile que, ces deux dernières années, cinquante condamnés atteints de SIDA ont été libérés sur parole. Il s'agissait le plus souvent soit de gens très malades, soit de prisonniers dont on pouvait penser qu'une fois sortis ils n'auraient pas un comportement dangereux.

### Les artistes et le mal du siècle

Outre ces groupes à risques, ce sont les milieux artistiques qui ont jusqu'à présent payé le plus lourd tribut à l'épidémie de SIDA. Une double page dans le numéro de mars du mensuel *Vanity Fair* vant tous les commentateurs : cinquante photos alignées, les unes à côté des autres, cinquante noms de personnalités du monde des arts et du show-business, toutes mortes du SIDA. « *Aids in memoriam : a lost generation* ». Des gens célèbres, d'autres moins, parmi lesquels les deux directeurs de l'Opéra de New-York, Ronald Bentley et David Hicks ; Rock Hudson, bien sûr, mais aussi, selon l'auteur, Klaus Nomi, Michel Foucault et Thierry Le Luron. Et ce n'est qu'un début, assure le célèbre magazine : « *A New York, le SIDA est devenu la cause de mortalité numéro un pour les hommes de vingt-cinq à quarante ans. Toutes les professions, de Wall Street aux Redskins de Washington, sont touchées. Mais c'est dans le domaine artistique que l'impact est le plus visible. Les vies sont publiques ; les morts aussi.* »

FRANCK NOUÏL

# BELGIQUE : LE TEST OU LA BOURSE

BRUXELLES  
de notre correspondant

« POURQUOI seulement les étudiants du monde ? Et puis, ceux qui ont découvert le SIDA, on va les renvoyer au pays ? Quand je pense que cette mesure a été décidée par le ministre de la coopération... » Echange Shungu, une Zaïroise de vingt-neuf ans, rédactrice en chef de *Tam tam*, le mensuel des Africains de Bruxelles, ne sait trouver les mots pour exprimer sa colère envers la décision prise début mars par les autorités belges : l'obligation pour tous les étudiants étrangers bénéficiant d'une bourse décernée par le ministère belge de la coopération de se soumettre à un test du SIDA.

Près de 1 500 étudiants, presque tous africains, et principalement zaïrois, sont concernés.

L'ambassadeur du Zaïre à Bruxelles et le gouvernement rwandais ont déjà protesté, mais pour le moment sans résultats. « Cette mesure, explique M. André Kampinaire (libéral flamand), le secrétaire d'Etat à la coopération, avait été prise en 1985 mais jamais vraiment appliquée. Déjà, tous les étudiants désiraient une bourse devant passer une visite médicale. Nous avons ajouté le dépistage du SIDA. »

Mesure discriminatoire ? Pas du tout, estime le secrétaire d'Etat. Il précise d'une part que tous les étudiants étrangers sont concernés, quel que soit leur pays d'origine, et que, d'autre part, l'ensemble des occupants belges — ils sont 5 000 environ répartis dans le monde — doivent aussi passer une visite médicale de ce type. Pour M. André Kampinaire, cette visite sera désormais obligatoire dans le pays d'origine, mais le gouvernement belge n'a pas encore décidé si l'étudiant sera de nouveau

contrôlé une fois arrivé à Bruxelles.

Pour Wivina Demester (social-chrétienne flamande), secrétaire d'Etat à la santé publique, l'application de cette mesure « devra tenir compte de tous les aspects humains et faire partie d'un plan plus large ».

Ces précisions sont loin de convaincre les étudiants zaïrois. A Bruxelles, au Matongu, du nom d'un quartier de Kinshasa et où se retrouvent tous les Zaïrois de la capitale belge, la décision de début mars a été ressentie comme une agression. « Déjà, précise l'un d'entre eux, pour résider en Belgique, les règles sont de plus en plus sévères. Maintenant on va renvoyer ceux qui seraient atteints du SIDA. Pour quel faire ? Pour aller mourir au Zaïre ou ailleurs ? »

Conséquence apparemment illogique : au Matongu, plus personne n'est en « en » perte. Il y a un an, on pleurait encore. Le SIDA, c'était le « Syndrome Ingué pour Décourager les Amoureux ». Aujourd'hui, la communauté africaine se repaie sur elle-même et, pas, semble vouloir taire le mal. « A force de lire Black = SIDA dans le métro, de nous voir montrer du doigt et accusés de tous les péchés, explique Echange Shungu, on en arrive au résultat que le SIDA n'est plus considéré comme une maladie mais comme une sorte de tare, qu'il faut donc cacher. Il y a des listes anonymes qui ont circulé dans le quartier avec les noms de ceux qui seraient atteints du SIDA. »

Autre résultat pour certains : « Qui dit obligation dit aussi fraude, explique un étudiant rwandais, car maintenant nous avons tous peur de ces visites médicales et de leurs conséquences éventuelles : le retrait de notre bourse et notre renvoi au pays. Alors, il faudra bien tricher ! »

JOSÉ-ALAIN FRALON.



Soyez un gagnant - conduisez un Nissan

# NISSAN VICTORIEUX DE SA CLASSE

## Neuvième Rallye Paris Dakar

Pour éprouver la qualité et la fiabilité d'un véhicule, il est difficile de trouver mieux que les treize mille kilomètres du Rallye Paris Dakar. Seuls les plus solides s'en sortent et viennent à bout de cette exténuante épreuve.

Cette année, le Nissan Patrol n'a pas seulement terminé le rallye, mais il finit premier de sa classe et 9ème au classement général. Courant en groupe 6, classe 2, prototype diesel sur quatre roues motrices, il est de plus le seul diesel à figurer parmi les 10 premiers. Faisant suite à d'autres victoires en rallyes dans le monde entier, ce résultat remarquable prouve une fois encore que lorsqu'il s'agit de qualité et de fiabilité, peu supportent la comparaison avec Nissan.

La classe	La voiture	Les points	Les places obtenues
1	NISSAN PATROL	6230/41	6230/41
2	Toyota Land Cruiser	7536/42	7536/42
3	Toyota Land Cruiser	8647/43	8647/43
4	Toyota Land Cruiser	8652/44	8652/44
5	Toyota Land Cruiser	8651/45	8651/45
6	Toyota Land Cruiser	10715/46	10715/46
7	Toyota Land Cruiser	10736/47	10736/47
8	Toyota Land Cruiser	10829/48	10829/48
9	Toyota Land Cruiser	10829/49	10829/49
10	Mitsubishi Pajero	11102/50	11102/50

Société RICHARD: B.P. 103-46-48, rue Moxouris PARLY II - 78153 LE CHESNAY. TEL. (1) 39.54.90.54.

entre C

les mecomotes du

Handwritten Arabic text: *Handwritten Arabic text*



# Entre chien et loup

(Suite de la page 19.)

L'animal sauvage à l'origine de nos vaches est l'aurochs (1), un très gros bovin (2 mètres environ au garrot, 1 500 ou 2 000 kilos), difficile donc à « manier ». Sa domestication (en Grèce du Nord probablement) a pourtant commencé dès 7000 avant Jésus-Christ avant de se pratiquer en Mésopotamie vers 6000 et en Europe vers 5000. Les bovins domestiqués ont repêché avant que l'homme s'emploie, depuis peu, à les faire grandir.

Le porc a été probablement parmi les premiers animaux domestiqués (à partir du sanglier). Mais il ne s'est pas différencié de son ancêtre, au point que les os de l'un et de l'autre se confondent et que porc et sanglier sont parfaitement interféconds (2).

Mis à part leur cuir, qui était utilisé dans le vêtement bien avant la domestication, les animaux ont d'abord été élevés pour l'alimentation. D'ailleurs, les premiers moutons, tout comme leur ancêtre mouflon, n'avaient pas de laine, mais des poils raides. Ce n'est que vers 2500 avant Jésus-Christ qu'apparaissent au Proche-Orient des espèces permettant le filage et le tissage de la laine.

L'idée de se faire aider par les animaux dans les travaux quotidiens est venue sensiblement après la domestication à but alimentaire. Le bœuf a été sans doute le premier animal de trait. L'âne a une origine discutée : vient-il de l'âne sauvage de Somalie, de l'hémione, de l'onagre ou de l'hémippe de Syrie ?

Le cheval, par sa capacité d'être attelé à un char léger et de

porter un cavalier, a révolutionné l'art de la guerre, d'abord dans les steppes du sud de la Russie (vers 2500 avant Jésus-Christ) d'où il a été répandu dans tout l'Ancien Monde. Le chameau en Asie centrale et le dromadaire au Proche-Orient ont dû être utilisés, eux aussi, pour le transport des choses et des hommes à partir du troisième millénaire avant Jésus-Christ.

On n'en finirait pas d'énumérer les espèces animales qui ont été domestiquées. Mais il est curieux de noter le sort actuel des vaches et des porcs qui ont été pourtant parmi les premiers animaux à être élevés pour l'alimentation humaine : en Inde, sont absolument taboues pour les hindous. Quant aux seconds, en consommant et même en élever est complètement

interdit aux juifs et aux musulmans.

YVONNE REBEYROL.

(1) L'aurochs européen, encore abondant au Moyen Âge, disparut peu à peu avec le défrichage des forêts, son habitat naturel. Malgré les efforts de rois de Pologne qui essayèrent de sauver l'espèce, le dernier aurochs mourut en 1627.

(2) L'interfécondité est le critère majeur de l'appartenance à une même espèce. Au niveau du genre, l'interfécondité est parfois possible, si elle est suscitée par l'homme, mais elle n'existe pas dans le monde sauvage. En outre, les produits nés « grâce » à l'homme du croisement d'espèces différentes, sont en général stériles : tels le mulet (âne-jument) ou le bardot (cheval-ânesse). Les espèces âne et cheval appartenant au même genre *Equus*.

# Les mécomptes du mouton

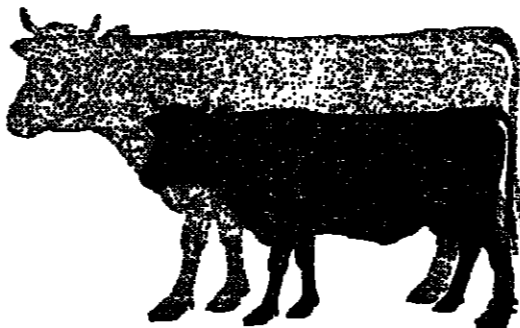
(Suite de la page 19.)

Une chute qui s'explique par la forte productivité britannique, par la parité des monnaies, mais aussi par la structure même de l'élevage ovin français. Ce dernier repose en effet sur quantité de races locales, sur une multitude de systèmes d'élevage - des systèmes transhumants, voire nomades en montagne, aux bergeries intégrales sans pâturage, - sur divers types de produits attendus (viande, lait), sur une juxtaposition aussi de grands, de moyens et de petits troupeaux. C'est dire qu'il ne saurait y avoir de solutions généralisables à tous les éleveurs et que l'objectif d'un établissement comme l'INRA est plutôt de proposer « une boîte à outils », selon les termes de M. Flamant.

C'est dire aussi qu'à côté des solutions techniques proprement

dites il faut tenter « d'y voir plus clair » dans la diversité des systèmes de gestion des troupeaux mis en œuvre par les éleveurs. C'est ce que font les organismes concernés - le Centre national du machinisme agricole, du génie rural, des eaux et des forêts (CEMAGREF), l'Institut technique de l'élevage ovin et caprin (ITOVIC), l'INRA et le ministère de l'Agriculture - qui, chacun dans son domaine, analyse les exploitations existantes pour identifier les facteurs technico-économiques conduisant à des élevages efficaces et rentables. Ainsi se met peu à peu en place un « outil permanent d'auscultation », selon M. Flamant, qui permettra peut-être aux éleveurs d'ovins de « sortir de leur morosité ».

ÉLISABETH GORDON.



La sélection réfléchie des animaux d'élevage n'a guère commencé qu'au dix-huitième siècle. Pour s'en convaincre, il suffit de visiter le remarquable musée de Stockholm où sont rassemblés les « objets » retirés de l'épave du *Wasa*, ce navire suédois qui coula dans le port le jour même où il partait de son chantier de construction en 1628, et qui a été retiré de son flanc de vase préservatrice en 1961.

Le squelette d'une des vaches déjà embarquées comme source de viandes fraîches a été réassemblé et la silhouette de l'animal a été dessinée. Mais derrière elle a été aussi dessinée la silhouette d'une vache suédoise moderne. D'après les spécialistes suédois, la vache du dix-septième siècle ne devait guère peser que 200 kilos, alors que le poids de son arrière-arrière-petite-fille, choisie comme modèle pour se profiler derrière elle, était de 575 kilos.

Ces deux silhouettes sont inspirées du musée du *Wasa*. La plus petite (en noir) est celle d'une vache de 200 kilos vivante vers 1500 avant Jésus-Christ, la plus grosse celle d'une charolaise actuelle pesant en moyenne 800 kilos.

## Demain

### UNE BACTÉRIE QUI DÉVORE LE CAOUTCHOUC

L'Institut de recherche sur la fermentation de l'AIST (Agency of International Science and Technology), au Japon, effectue actuellement des recherches sur une bactérie qui pourrait dégrader les déchets de caoutchouc. Des essais ont été effectués sur des bandes de caoutchouc de 0,5 mm de large et 15 cm de long, qui ont été dissoutes en quatre semaines. Les caoutchoucs contenant du soufre de carbone semblent également « comestibles » pour cette bactérie, qui mettrait alors huit semaines pour les digérer. Si les travaux de l'Institut se révélaient concluants, il serait dorénavant possible de détruire les ustensiles en caoutchouc (gants, etc.) utilisés dans des environnements contaminés.

\* « Spécial Japon », 16, avenue Bugesand, 75116 Paris. Tél. : 47-27-29-58.

### UN SUPER-ISOLANT AU CEA

Un super-isolant, baptisé le *Piatist*, réalisé dans les laboratoires de recherche du CEA (Commissariat à l'énergie atomique) et breveté en 1978 pourrait avoir bientôt d'autres utilisations que les techniques de pointe. Ce super-isolant, constitué d'un tube et d'un film aluminés, était utilisé initialement pour obtenir une isolation exceptionnelle en faible épaisseur dans les cryostats des aimants supraconducteurs. Les grands appareils de physique et les cryostats embarqués sur orbite constituent actuellement l'essentiel de son marché.

Mais ses performances devraient intéresser d'autres secteurs. Des contacts ont été ainsi pris avec Pasteur Vaccins pour étudier l'application du *Piatist* à la conservation des vaccins dans les pays chauds. Il s'agirait d'équiper des bidons semblables à ceux utilisés pour l'insémination artificielle, le vide y étant maintenu à tempé-

rature de - 5 à + 5°C par des absorbants physicochimiques et un dégazage soigné.

### TAMIS SYNTHÉTIQUES

La récupération des métaux, lorsqu'ils sont à l'état de traces dans les eaux usées, pose un problème sérieux aux industries soudeuses de pollution. Des biochimistes québécois viennent, à ce propos, de mettre au point une gamme de matériaux synthétiques qui permettent de capter sélectivement les métaux en solution jusqu'à élimination totale ou presque. La firme française d'Andrézieux-Bouthéon (Loire), qui a passé un contrat avec la société québécoise, peut aujourd'hui proposer trente compositions « à la carte », qu'il s'agisse d'éliminer le cadmium des eaux de rinçage en traitement de surface, de supprimer le plomb après lavage dans l'industrie des accumulateurs, d'éliminer des métaux radioactifs dans les circuits des centrales nucléaires, voire de récupérer l'argent des bains de traitement photographique.

### UN LEURRE POUR MOUCHE TSE-TSE

Après quatre ans d'efforts, les chercheurs du laboratoire d'entomologie de l'AIEA (Agence internationale de l'énergie atomique) et de Seibersdorf, en Autriche, ont réussi à réaliser un aliment synthétique pour les mouches tse-tse. Composé d'hémoglobine et d'albumine dissoutes dans une solution de glucose et de sels minéraux, cette nourriture semble bien acceptée par plusieurs espèces de mouches tse-tse. Mais le composé trouvé reste encore trop cher par rapport au sang animal, nourriture habituelle de la mouche tse-tse. Pourquoi nourrir cet insecte vecteur de la « maladie du sommeil » ? Pour pouvoir lâcher ensuite, dans les zones infestées, de grandes quantités d'insectes mâles, rendus stériles par irradiation.

# NE JOUEZ PAS AVEC VOTRE DOS.



Sept personnes sur dix souffrent du dos. Le tiers de votre vie se passe dans votre lit. Le lit, le « parking » pour votre dos, l'endroit rêvé pour récupérer, retrouver toute sa santé, rétablir son équilibre physique et mental.

Les beaux refraîns que voilà ! Dans la foulée on n'hésite pas non plus à vous parler sommier d'avant-garde, matelas de haute technologie - le tout avec l'assurance du grand spécialiste.

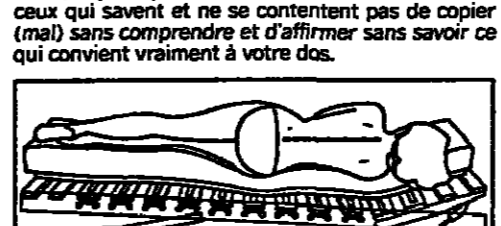
Mais il est temps que ce jeu s'arrête ! Votre dos, ce ne sont pas des osselets... et sa santé mérite plus que de simples affirmations.

Voyons les faits. Qui a créé des centres de recherche et fondé un centre de documentation sur la physiologie du sommeil ? Qui a inventé un nouveau système de couchage pour répondre aux exigences que ces recherches ont fait apparaître ?

Qui a continuellement amélioré, modifié, développé ce sommier à lattes ?

Lattoflex qui n'a jamais pris votre colonne vertébrale pour un jouet.

Alors, ne jouez plus avec votre dos. Faites confiance à ceux qui savent et ne se contentent pas de copier (mal) sans comprendre et d'affirmer sans savoir ce qui convient vraiment à votre dos.



Et, pour que vous soyez conseillé avec le même sérieux, la même compétence, nous avons formé un réseau de distributeurs spécialisés : les Litologues.

Pour que vous ne jouiez plus jamais avec votre dos.

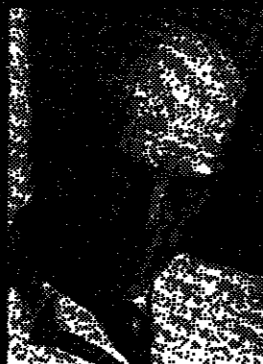
**lattoflex**  
L'INVENTEUR DU SOMMIER A LATTES.  
Pour obtenir la liste des Litologues, veuillez vous adresser à Technison France - 7, rue Sainte Anne, 75001 Paris. Tél. : (1) 40.20.92.92.

# Les scientifiques parlent...

Un ouvrage sous la direction d'Albert Jacquard



avec la collaboration de



Jean Bernard



Jean Bourgeois-Pichat



Cornelius Castoriadis



Jean-Claude Kaplan



Richard Lewontin



André Lichnerowicz



Claude Ménard



Hubert Reeves



Alain Touraine

DEBAT SUR LE THEME: LES SCIENTIFIQUES DANS LA CITE EN LA PRESENCE DE

Michel Cazenave, Jean-Claude Kaplan, Jean Bourgeois-Pichat, Jean Bernard, Cornelius Castoriadis, Richard Lewontin, André Lichnerowicz, Claude Ménard, Hubert Reeves, Alain Touraine

Samedi 21 mars 1987 de 16 à 20 heures. Salle Gutenberg, Grand Palais

Hachette

## SECTEURS DE POINTE

# L'ingénieur maison

Des conventions pour faciliter l'embauche des jeunes ingénieurs et développer les secteurs de pointe dans l'entreprise.

**INCITER** les entreprises à embaucher des jeunes ingénieurs formés à la recherche; tel est l'objet des conventions CIFRE créées en 1982, et qui ont atteint maintenant un rythme de croisière de 360 par an.

Le principe de cette formule est le suivant: une entreprise confie à un jeune diplômé un travail de recherche appliquée correspondant à ses besoins. Ce travail s'effectue en liaison avec un laboratoire universitaire et permet au bénéficiaire de préparer une thèse. Pendant les trois ans que dure la convention, l'entreprise reçoit une subvention de 80 000 F par an, versée par l'Association nationale de la recherche technique (ANRT) (1), qui dépend du ministère de la recherche et de la technologie.

Plus de la moitié des conventions signées en 1985 ont été avec des entreprises de moins de 500 salariés, notamment dans les secteurs de l'informatique (23 %), de la biologie et de la santé (14 %), de la chimie (9 %), de l'agronomie (9 %). Si la région parisienne vient largement en tête, cette domination est plus sensible au niveau des entreprises (41 %) que des laboratoires (26 %), pour lesquels les régions Rhône-Alpes (15 %) et Provence-Côte-d'Azur (10 %) jouent un rôle non négligeable.

L'origine des ingénieurs recrutés est très variée, 36 % sont des universitaires; les autres proviennent des grandes écoles d'ingénieurs, des écoles de chimie, d'arts et métiers, d'agronomie, ou d'instituts nationaux polytechniques. On trouve aussi des gestionnaires, des pharmaciens, un médecin et un architecte. 30 % sont des femmes.

Le bilan que l'on peut faire de l'expérience de la première génération paraît largement positif. Près des deux tiers des ingénieurs de la première promotion ont été embauchés à l'issue de la convention dans la même entreprise ou dans une autre. Cette proposition devrait augmenter pour les générations suivantes le pourcentage de ceux qui s'orientent dans des organismes publics de recherche (13 %) devant diminuer.

Pour les ingénieurs, cette formule mixte «laboratoire-entreprise» représente un atout appréciable. «C'est une formation concrète avec obligation de résultat», explique un polytechnicien travaillant dans une entreprise spécialisée dans les lasers. Cela permet l'apprentissage de la vie professionnelle au sein de plusieurs milieux différents et permet de se rendre compte que le seul bagage acquis en grande école ne donne pas les connaissances scientifiques suffisantes pour prendre des décisions. De plus en plus, la survie d'une entreprise dépendra de son aptitude à se développer. Il faut avoir fait de la recherche pendant un certain temps pour en prendre conscience. Beaucoup d'entreprises de haute technologie aux Etats-Unis et au Japon sont dirigées par des équipes comprenant des personnes qui possèdent une thèse.»

### « Contrôler la qualité »

Un ingénieur agronome, travaillant dans une société de semence potagère et florale, explique que la convention CIFRE l'a aidé à choisir un sujet de thèse intéressant une entreprise, et celle-ci à préparer le spécialiste dont elle avait besoin. Il lui aurait été impossible de recruter un biologiste chevronné, étant donné leur petit nombre sur le marché.

La convention CIFRE peut inciter des entreprises à se risquer dans des secteurs très concurrentiels, qu'elles ne peuvent pas affronter par leurs seuls moyens comme l'a fait cette entreprise de détection électronique qui a pu ainsi déposer un brevet et devenir leader dans sa spécialité. Dans plusieurs cas, les conventions CIFRE ont débouché sur des créations d'entreprises (biotechnologie, électrochimie, matériaux nouveaux, intelligence artificielle, système informatique, opto-électronique, électronique).

Certes, il y a des cas d'échec, lorsque des ingénieurs délaissent le travail en entreprise au profit

de leur recherche en laboratoire, ou lorsque des entreprises peu convaincues au fond de l'intérêt de la recherche veulent utiliser leurs jeunes recrues pour d'autres tâches.

Mais, selon M. de Montgolfier, délégué général de l'ANRT, ces bavures, qui n'excèdent pas 10 %, tendent à diminuer, l'agence faisant un gros effort pour bien passer les dossiers et prévenir les malentendus. Ce soin explique, selon M. de Montgolfier, que la quasi-totalité des dossiers présentés soient acceptés et que le nombre global des conventions n'ait pas augmenté.

Si un développement est maintenant envisageable, il a été préférable d'attendre que le système soit bien rodé: «Jusqu'à maintenant on a plutôt freiné pour bien contrôler la qualité et les sorties», explique-t-il. «Nous n'avons pas favorisé l'explosion de la demande.» Il peut arriver que l'agence recoure à des experts pour faire des recommandations, lorsque les propositions des entreprises leur paraissent mal ajustées. Ces recommandations n'ont jamais un caractère impératif, les entreprises restant toujours maîtresses de leur décision.

Pour M. de Montgolfier, le rôle de l'agence est de gérer les conventions de la façon la plus légère et économique possible, sans intervenir dans les choix des partenaires — même s'il souhaite que les conventions contribuent d'abord à développer la technologie des petites et moyennes entreprises ou des filiales, s'il est content de constater le développement de domaines neufs et importants comme l'agro-alimentaire, et s'il veut encourager les recherches sur les problèmes difficiles comme la gestion de la qualité ou l'optimisation des processus. «Nous nous méfions de l'interventionnisme et des pouvoirs que nous confère le fait de distribuer de l'argent.»

Une sagesse qui tranche — dans ses intentions du moins — avec les pratiques habituelles des bureaux parisiens.

F. G.

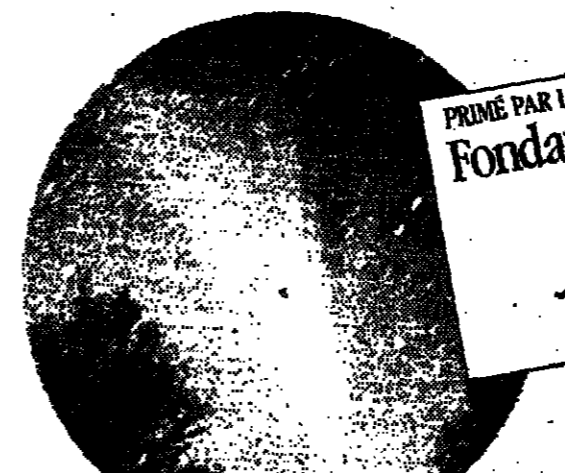
(1) ANRT-Service CIFRE, 101, avenue Raymond-Poincaré, 75116 Paris. Tél.: 45-01-72-27.

Les conventions sont accordées tout au long de l'année. Mais, les diplômés arrivant sur le marché à la rentrée scolaire, les entreprises ont intérêt à présenter leur dossier au cours du deuxième trimestre.

Du Big Bang à la mission Giotto des révélations passionnantes sur la découverte de l'univers

Jean-Loup Bertaux

## DE L'AUTRE CÔTÉ DU SOLEIL



SCIENCE D'AUJOURD'HUI  
Albin Michel

PRIMÉ PAR LA Fondation Apple pour le livre

INGENIERES  
DES INFORMATIQUES  
...  
30  
CHIEFS DE PROJET  
INGENIEURS  
INGENIEURS  
...  
T.MIS  
INGENIEURS  
jeunes diplômés  
...  
UNE RESPONSABLE  
...  
SURTOUT DU RANG  
CHIEF DE PROJET  
...  
ALBION

مكتبة الأمل



هنا من الاصل

REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mercredi 18 mars 1987 23

SPÉCIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS

**Nantes**

**JEUNE RESPONSABLE ETUDES INFORMATIQUES INF**

**LES MUTUELLES DE LOIRE ATLANTIQUE**

Cet important organisme fédéral, d'un effectif global de 700 personnes, a pour vocation la centralisation de quelque 200 mutuelles du département totalisant 600.000 adhérents, et la gestion d'une trentaine d'établissements spatiaux (cliniques, pharmacies, centres optiques et dentaires, maisons de retraite, etc). Il recherche aujourd'hui, au sein de son département informatique, englobant environ 30 personnes, le Responsable du service ETUDES.

En position d'adjuvant au Directeur de l'organisation et de l'informatique, et en autorité sur une douzaine de collaborateurs (chefs de projets et analystes programmeurs), il assurera la liaison avec les services utilisateurs et devra être rapidement à même de mener à leur terme, dans une grande autonomie, les différents projets et développements qui lui seront confiés.

Ce poste doit motiver un jeune informaticien (homme ou femme), impérativement titulaire de l'enseignement supérieur (ENSI, INSA, MIAGE ou équivalent) justifiant d'une première expérience d'encadrement dans un environnement temps réel et bases de données sur grands systèmes (IBM 30XX, BULL, DPS 8, etc) programmés en langage COBOL. Des connaissances en micro-informatique constitueraient un atout. La fonction requiert, outre des compétences techniques, un esprit de synthèse et une bonne autorité naturelle.

Merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 21550 B à :

**EGOR OUEST ATLANTIQUE**  
15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

**egor**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

**IMAGERIE MEDICALE : L'INFORMATIQUE AU SERVICE DE LA SANTE**

Le Groupe International présent dans 93 pays, avec environ 70% de son C.A. à l'export, THOMSON-CGR est un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale. Dans un secteur très porteur, nous créons, réalisons et développons des équipements médicaux de haute technologie.

Notre ambition de renforcer notre position internationale repose sur la maîtrise technologique et la compétence de nos équipes. Notre Direction Technique et Scientifique implantée récemment à BUC renforce son potentiel. Vous êtes

**INGENIEURS INFORMATIENS GRANDES ECOLES**

**INGENIEURS LOGICIEL**

Vous justifiez d'une expérience industrielle de 2 à 5 ans en logiciel temps réel, et êtes motivés par les technologies modernes.

Nous vous proposons de participer au développement des logiciels de nos scanners, dans l'un des domaines suivants :

- systèmes d'acquisition rapide de données,
- processeurs spécialisés de traitement du signal,
- processeurs d'images,
- disques optiques numériques.

Ref. DUB/LMA

**INGENIEUR SYSTEME (DATA GENERAL AOS)**

Vous justifiez de 2 à 5 ans d'expérience sur la gamme MV. Vous souhaitez évoluer vers un poste à responsabilité valorisant vos compétences en organisation et en génie logiciel.

Nous vous proposons un poste d'ingénieur système dans un environnement réseau multiconstructeur (VAX, MV, stations de travail 68000).

Ref. DUB/LMB

L'envergure et la diversité de nos projets vous assureront de larges perspectives d'évolution.

**THOMSON-CGR**

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à Françoise LÉMAIRE - THOMSON-CGR - 283, rue de la Minière - 78530 BUC.

**steria**

Un des premiers Groupes d'Ingénierie Informatique en Europe  
850 M.F. de C.A.  
1 600 personnes

**steria BANQUES**

Dans le cadre de notre développement, nous recherchons :

**30 INFORMATIENS DE VALEUR**

- CHEFS DE PROJET
- INGENIEURS 2 à 3 ans d'expérience
- INGENIEURS débutants.

Vous serez amenés à participer ou à animer de grands projets d'informatique bancaire, dans les domaines des opérations bancaires internationales, des engagements, du contentieux, de la monétique, de la télématique,...

**Vos qualités :** la responsabilité, l'autonomie, la mobilité.

**Vos connaissances :** les réseaux, les systèmes de gestion de bases de données, les montages transactionnels.

La connaissance du domaine bancaire sera appréciée.

Merci d'adresser vos lettres de candidatures, C.V. et prétentions à l'attention de Claude SOMER, 147, rue de Courcelles, 75017 PARIS.

**steria BANQUES**

**L'informatique en action**

**L'INGENIERIE MONETIQUE**

*La réponse SEDAP*

Secteur à haute compétence, la monétique fait aujourd'hui partie de notre vie quotidienne. Nouveaux modes de paiement et de circulation des valeurs, c'est un domaine dont les immenses ressources restent à exploiter.

La réponse SEDAP est un pari sur l'avenir. Société du groupe SODINFORG (grand de la monétique, introduit en Bourse au second marché), nous affirmons notre vocation d'entreprise de pointe dans le domaine de l'ingénierie monétique.

**INGENIEURS DIPLOMES OU EQUIVALENT OPTION INFORMATIQUE**

Nous attendons de vous, plus qu'une simple compétence : la performance. Avec des équipes soudées, autonomes, créatives, vous aurez les responsabilités que vous attendez, et le succès en plus que nous partagerons ensemble et sans réserve.

Adressez-nous votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous la réf. MO 17 à SEDAP, Tour Gamma D, 197, rue de Bercy, 75012 PARIS.

**SEDAP** SOCIETE EUROPEENNE D'ANALYSE ET DE PROGRAMMATION

**T.M.I.S CONSULTANTS**

Filiale du groupe TECHNOLOGIES, leader en matière de nouvelles technologies LOGICIEL.

**project manager workbench**

Notre vocation : le management et les systèmes d'information.  
Notre marché : les grandes entreprises et les banques.

**INGENIEURS CONSULTANTS Jeunes diplômés Grandes Ecoles**

Une première expérience réussie si possible en informatique autour des bases de données (SQL, ORACLE...) ou des langages de 4ème génération (FOCUS, RAMIS, NOMAD, SAS, ...) serait un atout supplémentaire. Soyez responsable au sein des grandes organisations (utilisateurs et informaticiens) de l'analyse, la conception et la réalisation de systèmes d'information et de décision. L'anglais est souhaitable. Réf. LM 8704

**JEUNE RESPONSABLE SUPPORT TECHNIQUE**

Professionnel de la micro-informatique MS DOS, vous maîtrisez les outils de type LOTUS. Pédagogue, vous êtes capable de communiquer avec les utilisateurs et les techniciens. Prenez en charge la responsabilité du support d'un produit micro leader sur son marché aux U.S.A. et U.K. au sein d'une équipe dynamique. Réf. LM 8702. L'anglais est impératif.

Merci de transmettre CV, photo, prétentions, sous référence choisie à Anne AUDY T.M.I.S Consultants 76, rue Roque de Flot 92800 PUTEAUX - Tél. 47.75.86.88

**SLIGOS**

**INGENIEUR INFORMATIEN**

VOUS PENSEZ QUE VOTRE EVOLUTION PASSE PAR UNE DIVERSITE DE PROJETS DANS UN UNIVERS DE HAUTE TECHNOLOGIE..!

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole option informatique et possédez une première expérience. Vous intégrerez un département en forte expansion où vous serez confié le développement de projets :

- systèmes temps réel, automatisés industriels, robotique,
- logiciels de base, architecture de systèmes,
- réseaux d'entreprise, messagerie, interconnexion de systèmes hétérogènes.

L'expérience de systèmes et langages tels que Unix, VMS, C, assembleur 68000, etc... sera appréciée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) sous réf. FDP4/AS à Anna STAROSWIECKI - Responsable du Service Recrutement - Direction des Ressources Humaines SLIGOS - Immeuble Ile de France - Cedex 49 - 92067 PARIS LA DEFENSE 9.

**SORTEZ DU RANG : DEVEZ NOTRE CHEF DE PROJET "FIABILITE INDUSTRIELLE"**

Le Service Ingénierie et le Conseil auprès d'entreprises de pointe (aéronautique, spatial, télécommunications, nucléaire).

Nous recherchons un ingénieur capable de répondre aux besoins nouveaux de nos clients en nous appuyant sur notre savoir-faire technologique.

**Vous :** Ingénieur Grande Ecole, disposant d'une expérience de 5 à 6 ans en analyse de fiabilité de systèmes mécaniques et électroniques dans une entreprise industrielle ou dans une société de services.

**Votre mission :**

- développer votre département en conduisant les projets "Fiabilité" de nos clients.
- faire de votre activité un véritable centre de profit que vous étoufferez, animerez et développerez.

En relation avec l'équipe de Direction, vous participerez activement à la définition de la stratégie de votre département et de la société. Poste basé à Paris.

Merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V., photo) sous référence 5283 à : AD'COM 3, avenue des Termes 75017 PARIS qui transmettra.

**REGION LYONNAISE**

Grand Groupe industriel de forte notoriété internationale  
recherche pour l'un de ses établissements fabriquant des produits d'appareillage (1000 personnes)

**INGENIEUR METHODES CONFIRME**

**2 JEUNES INGENIEURS METHODES**

**AM, CENTRALE, IEC, ENSI MECANIQUE**

Ces deux jeunes ingénieurs méthodes, débutants ou première expérience, seront initialement affectés à des missions d'organisation, l'un en fabrication, l'autre en périphérie de la Production. Intéressantes perspectives de promotion possibles. Réf. 5522-M

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, sous référence du poste choisi à MAMREGIES 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

SPÉCIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS

Dassault Systèmes en créant CATIA a fait la différence en matière de CFAO. Nos ingénieurs développent des outils à l'avant-garde des techniques les plus évoluées. Nous recherchons aujourd'hui, pour renforcer nos équipes des

**INGENIEURS DEVELOPPEMENT**

Diplômé grandes écoles, débutant ou expérimenté : la CFAO vous passionne. CATIA et ses performances (robotique, bases de données, modélisation tridimensionnelle) vous permettent si vous avez des idées et êtes autonome de mettre en œuvre votre talent et d'affirmer notre avancée technologique. Réf. IGE.

**INGENIEURS QUALITE/METHODES**

Débutant ou possédant une première expérience. • Vous êtes rigoureux. • Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise. • Vous êtes intéressé par les techniques de génie logiciel. NOTRE SERVICE QUALITE, vous propose un métier de contact et d'organisation où vous serez chargé de la mise en place et du suivi de notre plan Qualité. Réf. IQM.

**CONCEPTEURS REDACTEURS**

De formation supérieure scientifique, âgé de 30 ans environ, vous avez : • une solide expérience rédactionnelle et pédagogique • un esprit de synthèse • une maîtrise parfaite de l'anglais. Venez rejoindre une équipe jeune, motivée, qui conçoit, développe et informatise la documentation liée au logiciel de CFAO CATIA. Réf. CR.



Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et préférences) avec la réf. du poste choisi à DASSAULT SYSTEMES, Nicole MOUZARD, **dassault systemes** 40, Bd Henri Sellier 92150 SURESNES



Centre de Formation Agro-alimentaire  
**Directeur**

Le 1er centre d'orientation européen à vocation agro-alimentaire sera opérationnel, en Vendée, en 1988. Le Président cherche son Directeur. Missions : suivre la réalisation des travaux, assurer les relations avec les fournisseurs, les partenaires, les autorités locales, les pouvoirs publics, négocier les contrats avec la clientèle des industriels intéressés, diriger l'exploitation à partir de la mise en route. Ce poste convient à un jeune ingénieur ECP, AM, INA, ENSIAA, Biotechnologie... de préférence, ayant 3 ans d'expérience industrielle, désireux d'investir dans un poste de management à fortes composantes logistique, technico-commerciale et de relations publiques. Merci d'adresser lettre man. et CV détaillé s/réf. 23762/M à Madame FOURNIAT Sélé-CEGOS Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE Cédex.

Sélé CEGOS

**NORMANDIE**  
**Chef du service approvisionnements**



Nous cherchons pour l'un de nos établissements situé près d'une grande ville universitaire de Normandie un

**JEUNE INGENIEUR AGRONOME**

ayant une formation complémentaire en gestion et une première expérience. Tenant compte des besoins de la production, il assure les approvisionnements de l'usine dans les meilleures conditions de coûts et délais. Conscient de l'importance de la qualité des rapports avec les agriculteurs fournisseurs, il sait négocier en maintenant un climat de confiance. Il sait se montrer précis dans sa gestion et analyser les résultats de ses tableaux de bord. Des possibilités d'évolution dans le groupe sont ouvertes pour des candidats de valeur.

Les candidatures (lettre manuscrite dans laquelle la réf. 2505-M sera mentionnée, C.V., photo) seront traitées en toute discrétion par



CONSEILS DE DIRECTION 47, AV. ALSACE-LORRAINE 92010 ANTOY

**Conception-Devis : prenez des risques... avec sûreté!**

Concevoir et réaliser des machines spéciales, capables de critères inédits de performances, de fiabilité et de prix, et faisant appel aux nouvelles technologies (calculateurs - robots - système de vision artificielle) voilà notre savoir-faire.

Nous vous proposons de prendre la direction du Département Conception-Devis dans notre Entreprise située en Rhône-Alpes, filiale d'un Groupe international. Vous assistez nos ingénieurs des ventes lors de l'établissement des propositions et produisez des devis techniques et financiers.

Ingénieur mécanicien, à l'aise avec les automatismes, vous êtes un homme d'études qui allez à l'essentiel capable de prendre des risques... Bien calculés. Vous apportez des solutions techniques innovantes et bon sens. Votre équipe « marche avec vous » car vous êtes convaincant et dynamique. Ecrivez vite aux consultants de SIRCA Rhône-Alpes, Le Britannia C, 20 Boulevard Eugène Deruelle, 69432 Lyon Cédex 03, sous référence 035451 M en envoyant votre CV et une photographie.



Membre de Syntec

**jeune ingénieur recherches**

X, MINES, CENTRALE, SUPELEC, ENSTA, ...

Est recherché par la Direction Technique d'un grand Groupe industriel international pour l'ETUDE et la MISE AU POINT de produits d'appareillage haut de gamme, répondant à des spécifications ou à des exigences "clients" nouvelles.

Ce poste basé à Lyon convient à un Ingénieur débutant (ou première expérience). Des missions techniques dans le monde entier pourront lui être confiées, l'Anglais est indispensable.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, sous référence 5515-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

Nous sommes une importante Société Française (15 milliard de CA, 10 établissements en France) qui conçoit et réalise des équipements de pointe dans les domaines ARMEMENT et TELECOMMUNICATIONS. Notre Direction Technique, implantée en BANLIEUE SUD PARIS recherche

**INGENIEUR TRES HAUT NIVEAU MISE EN PLACE «XAO»**

- CAO électronique
- CAO mécanique
- CAO câblage
- PAO/documentation
- PAO et test

- Responsable de la mise en œuvre du Schéma Directeur XAO, il définira et mettra en place les outils, les méthodes et les procédures de tous les stades du processus de conception et de fabrication, pour l'ensemble des établissements de la Société.
- Ingénieur Grande Ecole (ECP, ESE...), âgé d'environ 35 ans, il aura eu une expérience significative dans une Société Industrielle importante (électronique, électronique, aéronautique...). Il parle anglais. Bon animateur, il sait résoudre et faire aboutir.

Cette fonction en prise directe sur tout un pan de la politique technique de la Société lui ouvrira des réelles possibilités d'évolution.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo, préférences), sous réf. M040, à A.S. Publicité, 3, rue de Liège, 75009 Paris, qui vous garantira toute discrétion.

LYON. Société industrielle française en constant développement (600 personnes et 220 MF de C.A.) nous concevons, produisons des biens d'équipements et de consommation industriels. Souhaitant établir un système d'information cohérent, notre Directeur Général crée la fonction de

**CHEF DES SERVICES ORGANISATION ET INFORMATIQUE**

Animant 7 personnes, vous optimisez l'existant (finalisation du passage sur IBM 38 et de l'implémentation d'applications de gestion générale et de production IMAPICS). Gestionnaire responsable des circuits et des traitements de l'information vous écoutez, analysez les attentes et les besoins des utilisateurs, définissez les normes et les procédures, prélevez d'un système d'information rationnel répondant aux besoins des services utilisateurs. Les candidats seront informaticiens (MAGE ou équivalent) et possè-

deront de 3 à 5 ans d'expérience en tant qu'analyste confirmé ou chef de projets ou seront ingénieurs généralistes ayant participé à la mise en place et au démarrage de systèmes informatiques et désireux d'évoluer vers une fonction organisation. La connaissance de l'IBM 38 sera un atout. Votre dossier, adressé sous référence 8041Y.030 M, sera traité en toute confidentialité par notre conseil JOËL BERNARD.



17, rue Louis Guérin 69100 VILLEURBANNE



LE CENTRE NATIONAL D'ETUDES DES TELECOMMUNICATIONS

(Ministère des Postes et Télécommunications) à ISSY-LES-MOULINEAUX, recrute deux

**ingénieurs**

(formation GRANDE ECOLE ou UNIVERSITAIRE, D.E.A. ou Maîtrise de Mathématiques, d'Informatique ou de Télécommunications), pour participer :

- Le premier : au sein d'une équipe de recherche orientée vers la validation des logiciels : • à la définition et au développement d'outils de génie logiciel pour la conception et la validation, • à l'expérimentation sur des projets importants, des outils développés, en collaboration avec des partenaires industriels.
- Une expérience de quelques années sur les techniques modernes de conception et de validation de logiciels complexes (temps réel, bases de données...) serait très appréciée.

Le second : à la spécification puis au développement d'un système Serveur pour de nouveaux services téléphoniques en utilisant des techniques de bases de données et de système opératoire (O.S.)

Adresser les candidatures en indiquant le ou les postes recherchés avec C.V. détaillé, références et prétentions à : Division "CENTRES ET LOGICIELS DE COMMUTATION" - CENTRE PARIS A CENTRE NATIONAL D'ETUDES DES TELECOMMUNICATIONS 38/40, rue du Général Leclerc - 92131 ISSY-LES-MOULINEAUX.



**CHAMP D'ACTION** : la logistique de production et de distribution, **DOMAINE D'INTERVENTION** : • STRATEGIE INDUSTRIELLE, STRATEGIE DISTRIBUTION PHYSIQUE, • MANAGEMENT DES OPERATIONS DE PRODUCTION ET DE DISTRIBUTION, • INFORMATIQUE ET SYSTEMES D'OPTIMISATION EN LOGISTIQUE, **OBJECTIF** : l'excellence dans ces domaines dans un cadre européen, **METHODES** : scientifiques et pragmatiques, **TAUX DE CROISSANCE** : supérieur à 30% par an.

Nous recherchons

**consultants en organisation industrielle et manutention**

Formation Ingénieur (Centrale, A. et M.). Vous avez une expérience opérationnelle, 2 ans ou 3, acquise dans une entreprise industrielle ou dans un cabinet de conseil. Sous la responsabilité du Chef de Projet, vous réaliserez, sur le terrain, l'étude et la mise en place des projets d'organisation des opérations logistiques.

Des déplacements de courte durée sont à prévoir.

Envoyez C.V. détaillé à J.M. RENAUD, DIAGMA CONSULTANTS, 75, rue de Courcelles, 75008 Paris.



**Une opportunité pour réussir**

**NOTRE METIER** : Aménager et protéger des locaux informatiques. Basés à PARIS, vous intervenez dans la France entière. Vous avez 28-35 ans, de l'expérience, du dynamisme, nous vous donnons les moyens de réussir.

**INGENIEURS D'AFFAIRES** : Vous avez 3 à 5 ans d'expérience dans une activité similaire ou dans la vente de biens d'équipements (climatiseurs, onduleurs...).

Décideur, vous définissez techniquement la réalisation, gérez les SOUS TRAITANTS, assurez la négociation commerciale, supervisez le projet en collaboration avec les ingénieurs travaux.

**INGENIEUR COMMERCIAL PROSPECTEUR** : Votre expérience commerciale (3 ans minimum), a été acquise dans l'informatique ou son environnement. Votre mission : prospecter et établir des contacts variés avec les directeurs informatiques, directeurs travaux, etc...

Adresser CV à APL INFORMATIQUES 21-23, rue de la Vanne 92120 MONTROUGE

Handwritten Arabic text at the bottom of the page.



هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

SPECIAL **SECTEURS DE POINTE** INGÉNIEURS

Une PME dynamique, championne de l'INNOVATION, recherche un

**CARRÉ D'AS**

**4 Responsables de Projets** possédant un diplôme d'ingénieur et ayant déjà exercé pendant 1 ou 2 ans une activité similaire :

- ♣ Lyon : analyse expérimentale des champs acoustiques : la mission comporte le développement des nouvelles méthodes de mesures et nécessite une bonne connaissance du Traitement du signal. Réf. ACO
- ♦ Lyon : mise au point de nouvelles techniques d'amortissement des structures par l'utilisation des matériaux (composites, polymères...). Ce poste comporte à la fois études et mises en œuvre sur le terrain. Réf. MAT
- ♠ Lyon : conception et développement de moyens d'essais mécaniques des vibrations et application en laboratoire et sur le terrain. La fonction inclut l'encadrement d'une petite équipe. Réf. ESV
- ♥ Toulon : dépouillement et interprétation de signaux recueillis en milieu marin sur des capteurs de vibrations ou de bruits. Il s'agit d'assurer l'interface entre les expérimentateurs et les informaticiens. Réf. INT

Pour obtenir d'autres informations appelez le 78.36.78.03 ou envoyez cv, photo et prétentions (traités confidentiellement) à

**BERNARD MIGNOT CONSEIL**  
145, Chemin de Choulans - 69005 LYON

# L'INDUSTRIE A BESOIN DE N°1



Découvrir et connaître un monde industriel mouvant, à la pointe de la technologie et de l'actualité, en évaluer les risques : une perspective passionnante pour ceux qui n'ont pas peur de prendre rapidement des responsabilités techniques importantes. Devenir un professionnel du risque, négocier les contrats à haut niveau auprès des industriels : une fonction qui appelle curiosité, esprit d'équipe et autonomie. Super Phenix, Ariane, le Tunnel sous la Manche, l'Opéra de la Bastille, Roland Garros... vous assurez ? Nous, oui ! UAP, Tour Assur 34 F, Service Recrutement Cedex, 92083 Paris-La Défense Cedex 14.

**UAP**  
Le succès à la clé : N°1 oblige.

**responsable fabrication** toulouse

**ALCATEL ESPACE** 900 personnes, spécialiste des Télécommunications Spatiales, recrute le Chef du Service FABRICATION, le titulaire partant à la retraite.

Il est l'interlocuteur des ingénieurs des Départements Etudes, et Equipement, qui conçoivent, et contrôlent les charges utiles ainsi que les équipements de Satellites. Près du Directeur Industriel, il assure l'Animation Technique et Humaine de 180 personnes réparties dans les Ateliers de câblage électronique et de microélectronique, de mécanique de précision, de contrôle mécanique, de galvanoplastie... Les Services des Méthodes et de l'Ordonnement, lui sont également rattachés. Assisté de ses INGÉNIEURS et TECHNICIENS, il a pour mission de trouver les solutions techniques, d'optimiser les performances des Fabrications, dans un souci de qualité, de respect des coûts et des délais. Il établit et gère ses budgets, et définit avec son équipe, la politique des investissements.

Ces fonctions requièrent un Chef de Fabrication très confirmé, Ingénieur Grande Ecole, âgé d'au moins 40 ans. Il fait état d'un savoir-faire et d'une maîtrise techniques dans les secteurs ELECTRONIQUE et MECANIQUE, et se montre à l'aise en face des exigences de production de prototypes et de petites séries. Pratique de l'ANGLAIS indispensable.

Merci d'envoyer un courtier manuscrit, CV détaillé (photo) + adresse actuel réf. M 7032, à Marie-Françoise LAUTREC LEPY " Division Recrutement " 35, rue des Couteliers 31000 TOULOUSE. Titulaire discrétion assurée.

**marie-françoise lautrec lepy**  
Conseiller d'entreprise - Toulouse

## THOMSON SEMICONDUCTEURS

### INGENIEUR D'ETUDES pour notre département microélectronique hyperfréquences.

A partir des besoins exprimés par les clients (administrations, grands équipementiers) :

- définir un cahier des charges, concevoir et vérifier la faisabilité des études demandées,
- suivre le bon déroulement des études permettant le renouvellement des produits (fonctions hyperfréquences hybrides et/ou monolithiques).

Tels sont les aspects essentiels de la fonction d'ingénieur d'études qui s'adresse à un ingénieur électronicien possédant 2 à 5 ans d'expérience dans le domaine des études (si possible des hyperfréquences). L'anglais est indispensable.

Des évolutions intéressantes seront offertes à des candidats de valeur soit au sein du département (effectif = 220 personnes, CA = 140 Millions de Francs dont 30 MF pour les études), soit au sein de la société.

Merci d'envoyer votre dossier (lettre, CV, prétentions) en précisant la référence 91592/LM à THOMSON COMPOSANTS - DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES - 101, boulevard Murat, 76016 PARIS.

**THOMSON SEMICONDUCTEURS**

**Le Centre National d'Etudes des Télécommunications** recherche pour son CENTRE de LANNON (A) dans le cadre d'études sur

- l'introduction des fibres optiques,
- l'informatique et base de données

## INGENIEURS GRANDES ECOLES débutants ou 1ère expérience

(X, ENST, ECP, ESE, SUP, OPTIQUE ou FORMATION UNIVERSITAIRE EQUIVALENTE)

Ces postes concernent les activités suivantes :

- Conception de systèmes de transmission en fibres optiques aptes à se substituer aux systèmes équivalents sur paires métalliques entre les abonnés et les centres (réseaux de distribution).
- Connaissances en optique soutillée.
- Conception d'une méthodologie et d'outils de validation de logiciels faisant appel à des bases de données et aux techniques de génie logiciel.

Vous possédez du dynamisme, de l'enthousiasme, le sens de l'efficacité, un esprit d'initiative, le goût des relations humaines et de la communication. Vous êtes diplômés des G.E., et avez une bonne connaissance, parlée et écrite, de l'Anglais. Vous travaillerez à Lannion, ville de province au cadre de vie agréable, en bord de mer.

Si l'une de ces activités vous intéresse, adressez C.V., détaillé, photo et prétentions à M. TURPIN - CNET LANNON A - Division Adm. - B.P. 40 - 22501 LANNON.

## Un nouveau départ : l'informatique avec CGI

La Compagnie Générale d'Informatique leader européen du progiciel, au premier rang des SSI françaises par son développement et ses résultats, propose à des

### Jeunes Diplômés de l'Université

de rejoindre ses équipes pour participer à l'évolution de sa gamme de progiciels SIGA GIP. Vous avez une formation supérieure scientifique (Maîtrise, DEA...) et une première expérience professionnelle.

Vous souhaitez aujourd'hui réorienter votre carrière vers des activités évolutives. Dès votre intégration à CGI, vous recevrez une formation à ses méthodes et outils. Vous exercerez ensuite des responsabilités opérationnelles d'envergure croissante. Le développement de CGI vous assurera à terme des opportunités de carrière motivantes et diversifiées.

Ecrire, avec CV, sous la référence CVUC/M-387, à Madame JAMET, CGI, 84, rue de Grenelle, 75007 PARIS.

Compagnie Générale d'Informatique  
**L'Energie Créative**

**PLASTIC OMNIUM**  
L'innovation dans les matières plastiques

Leader européen, notre Division Produits Plastiques Performants (produits fluorés...) exporte déjà la majorité de sa production. En plein développement, établis dans nos usines en Europe et aux USA, nos produits s'adressent aux industries mécaniques, chimiques, électroniques, automobiles, aéronautiques.

Nos ambitions nous conduisent à renforcer notre équipe en créant un poste de

## jeune ingénieur ou ESC

pour développer nos positions sur les marchés internationaux

Attaché au Directeur de la Division, basé région Parisienne, pour les lignes de produits que nous vous confions, vous :

- apporterez une assistance technique-commerciale à nos filiales à l'étranger,
- développerez les exportations directes
- participerez activement à l'élaboration de la stratégie de la division.

Jeune, ayant une première expérience de produits industriels avec ouverture internationale, vous maîtrisez bien l'anglais.

Adressez lettre, CV, photo, rémunération sous réf. M 212 à M. d'ADOUVILLE, 80 rue Takéout 75009 Paris.

## L'un des principaux groupes industriels français

recherche

# 25 INGÉNIEURS

débutants ou 2-3 ans d'expérience.

Généralistes - Chimistes - Mécaniciens - Automaticiens - Informaticiens.

<b>INGENIEURS DE PRODUCTION</b> Après une formation de 2 ans environ, ils se verront confier des responsabilités importantes d'encadrement en production en France ou à l'étranger.	<b>INGENIEURS DE BUREAU D'ETUDES</b> Ils auront à concevoir, réaliser et mettre au point des machines d'essais ou de fabrication dans des domaines de mécanique, d'automatique ou de conduite de process.	<b>INGENIEURS DE RECHERCHE</b> Au sein d'équipes pluridisciplinaires, ils seront chargés de concevoir des produits complexes, de haut niveau technologique et passeront rapidement des idées aux réalisations.	<b>INGENIEURS INFORMATIENS</b> Ils se verront confier une responsabilité globale sur des projets en informatique de gestion, en recherche opérationnelle ou en informatique scientifique. Ils utiliseront les logiciels les plus récents sur une gamme étendue de matériel.
--	--	---	--


Envoyez curriculum vitae et photo à INTERMEDIA n°646-9 bis, rue Labie - 75017 PARIS, qui transmettra. Discrétion assurée.

SPECIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS

## L'AVENIR À CONSTRUIRE



Ceux qui cherchent une entreprise solide mais non traditionnelle. Ceux qui veulent apprendre sans retourner à l'école. Ceux qui veulent exercer de vraies responsabilités sans jamais cesser d'être opérationnels dans les techniques.

les plus vitales pour les entreprises de demain. Ceux qui veulent manager des activités et des équipes sans rigidités administratives. Ceux, enfin, qui veulent créer mais avec des moyens, des méthodes, des structures.

Tous, diplômés de Grandes Ecoles ou de l'Université, intéressez-vous à la Compagnie Générale d'Informatique pour inventer et construire avec elle les solutions de l'avenir. Écrire quelle que soit votre date de disponibilité, à Madame D. JAMET 64, rue de Grenelle, 75007 PARIS

Compagnie Générale d'Informatique

## L'énergie créative

### Informatique Technique et Industrielle

## QUEL RAPPORT ENTRE L'AIRBUS A 320 ET ANSWARE ITI ?

Pour 5 de ses clients, partenaires de l'Aérospatiale, ANSWARE ITI a développé 100 années/homme de logiciels embarqués dans l'Airbus A 320.



Dernière réalisation, se trouvent les Ingénieurs d'ANSWARE Informatique Technique et Industrielle et leur savoir-faire. Ils développent des logiciels pour des applications sur systèmes temps réel dans les domaines suivants :

- Informatique Industrielle (contrôle, automatique, ateliers flexibles, ...)
- Informatique technique (imagerie, logiciels embarqués, ...)
- Techniques avancées (génie logiciel, assurance qualité, intelligence artificielle, ...).

### Ingénieurs Logiciels

De formation Grandes Ecoles ou Universités, vous avez une expérience d'environ 2-3 ans en mini-ordinateurs sur matériels : DIGITAL, HP, BULL (SPS) et/ou en micro-processeurs : INTEL, MOTOROLA, ... Vous pratiquez les langages : Assembleur, Pascal, PLM, PL 16, LTR. La connaissance de ADA ou d'UNIX et du langage C est un atout supplémentaire.

Les postes sont à pourvoir immédiatement sur Paris-Ile-de-France. Adressez votre dossier de candidature, à M<sup>r</sup> LE PORTEVIN, ANSWARE-ITI, 149 Av. Victor Hugo, 75016 Paris.

Centre de Recherche de la Défense Nationale  
situé en Banlieue Sud (Essonne) recherche :

### INGENIEUR THERMODYNAMICIEN

génie chimique, débutant

libéré des obligations militaires. Il sera chargé d'études d'échanges thermiques dans les réacteurs chimiques.

### INGENIEUR MECANICIEN

(construction mécanique) débutant

libéré des obligations militaires. Il sera chargé de l'étude des procédures d'injection liquide-liquide et solide-liquide.

Envoyer curriculum-vitae et prétentions sous référence 11795 à PIERRE LICHOU S.A., 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

Pierre Lichou

## INGENIEURS

## ARTHUR ANDERSEN

### Informatique

- PRATIQUER le métier de conseil aux entreprises au sein de notre groupe "Techniques Avancées", en rapide développement (80 personnes),
- RECEVOIR une formation continue en France et aux Etats-Unis,
- TRAVAILLER en équipes "à taille humaine" constituées en fonction des missions,
- MAITRISER progressivement l'essentiel des méthodes et techniques utilisées dans notre métier (réseaux, télématique, systèmes temps réel, traitement de l'image, robotique, CAO),
- DEVENIR en 5 ans environ responsable de missions.

C'est l'itinéraire que nous vous proposons, si vous êtes diplômé d'une grande école d'ingénieur (X, CENTRALE, SUP.TELECOM, SUPELEC, MINES, PONTS, ENSI-MAG, ENSEEHT).

Envoyer votre dossier de candidature à Bruno CORMOULS, ARTHUR ANDERSEN & C<sup>e</sup> Tour GAN - Cedex 13 - 92082 LA DEFENSE

AVIGNON

## PPB SARET FRANCE

Société de Recherche et d'Etudes Techniques

- Leader européen dans sa spécialité : le béton précontraint.
- Vocation internationale : 45 usines dans le monde utilisent déjà ses procédés

### INGENIEUR RECHERCHE

### COMPOSANTS DE BATIMENT

- Responsable de projets, il conçoit, étudie, et/ou coordonne des études et des essais de production et de montage sur chantiers, de produits et de composants en béton précontraint, béton armé, béton de fibres, matériaux isolants.
- Créatif, il participe à l'orientation de la Recherche avec une équipe jeune et pluridisciplinaire composée d'ingénieurs et spécialistes en Marketing et Etudes Techniques.
- Vous avez 30 ans environ, une formation Ingénieur Grandes Ecoles + (CHEBAP ou ISBA) éventuellement.

Merci d'adresser C.V., lettre et photo sous référence M03 à notre Conseil Pierre KUENTZ - SIFCA AFCA INTERNATIONAL 3, rue Petite Calade - 84000 AVIGNON.

Pierre Lichou

en BOURGOGNE


## Jeune ingénieur (Centrale, AM...)

### Nous vous offrons le choix...

"Sairet" la Qualité en fabrication et animer une équipe de 12 personnes ou "analyse" les problèmes techniques produits et process et animer les groupes de travail constitués pour les résoudre. Dans un cas comme dans l'autre vous devez être de "haut niveau", ingénieur généraliste ou mécanicien, débutant ou bénéficiant d'une première expérience, et vous exprimer correctement en anglais. Au cœur même de l'entreprise vous assurez les liaisons avec la Production, l'Assurance Qualité, le Service Technique, les Fournisseurs d'équipements (Japon, Allemagne, etc...) et de composants. Il s'agit d'une première fonction avant d'accéder à des responsabilités plus importantes au sein de notre entreprise, filiale dynamique d'un groupe international. Nous produisons des Biens d'Équipement Grand Public de haute technicité aux marques réputées.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) sous réf. 703 520 M

35, rue du Rocher 75008 Paris



UN VÉRITABLE  
pour un  
responsable

INFORMATIQUE

ALCATEL

DES INGENIEURS  
ELECTRONIC  
EXPERIMENTE

Compagnie Générale d'Informatique

هذا من الأصل



هكذا من الأدلة

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 18 mars 1987 27

SPÉCIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS



**GENERALE SUCRIERE**  
Confiance Vitalité Equilibre  
GROUPE SAINT LOUIS BOUCHON

cherche pour un établissement de 200 personnes et 450 MIL. C.A., situé à 100 km de Paris par autoroute un

### ingénieur génie industriel alimentaire ou génie chimique

Intégré à une petite équipe travaillant de façon très collégiale, il aura un rôle d'ingénieur de production mais participera également à l'élaboration et au suivi des budgets d'investissement, au suivi de l'entretien, au fonctionnement de la MAO et en fait à l'ensemble des problèmes techniques concernant cet établissement.

Quelques années d'expérience en industries agro-alimentaires sont souhaitées mais un débutant possédant un tempérament d'homme de terrain apte à la communication et au travail en équipe sera accepté.

Une formation complémentaire en gestion serait appréciée. Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo) sous référence 2504 M seront traitées en toute discrétion.

à jour

### Un véritable tremplin pour un jeune responsable d'usine

Nous sommes un puissant groupe industriel américain, dont la notoriété repose sur la QUALITE DES PRODUITS mais aussi sur l'EFFICACITE DES PROGRAMMES DE MANAGEMENT ET D'EVOLUTION DE CARRIERE.

NOTRE REUSSITE EST LIEE A LA VALEUR DE NOS HOMMES. Nous recherchons pour l'un de nos départements en forte expansion un **Responsable d'unités de production**

qui prendra en charge une unité nouvellement créée dans la REGION LYONNAISE.

VOUS SOUHAITEZ, à 30 ans environ et après une grande école d'ingénieurs, valoriser votre expérience déjà solide de la production, et votre pratique de l'anglais.

NOUS VOUS OFFRONS un poste à fortes responsabilités, dans un environnement international très porteur, en termes de formation, de rémunération et d'évolution.

REJOIGNEZ NOUS, écrivez à MERCURI URVAL, 14 bis, rue Darné, 75008 Paris, s/réf. 51 714 M portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

### INFORMATION

Administrateur du département chargé de la gestion des affaires à des investisseurs (immobilier local) il aura une responsabilité :

- d'expert technique : il assurera l'interface entre les investisseurs et le département informatique dont il suivra les réalisations ;
- de formateur : il conduira la sensibilisation de l'ensemble du département aux problèmes informatiques.

Il sera, de plus, associé à la mise en place d'un schéma directeur de grande ampleur devant déboucher sur la refonte intégrale du système de gestion.

Pour ce poste motivant, nous souhaitons recruter un diplômé de l'enseignement supérieur (INSA, MIAGE...) ayant impérativement une expérience d'environ 4 ans en entreprise ou dans une S.S.I.L.

Adresser CV, photo et prêt. s/réf. 22838 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### ALCATEL ESPACE

Spécialiste des télécommunications spatiales recherche pour TOULOUSE

### DES INGENIEURS ELECTRONICIENS EXPERIMENTES

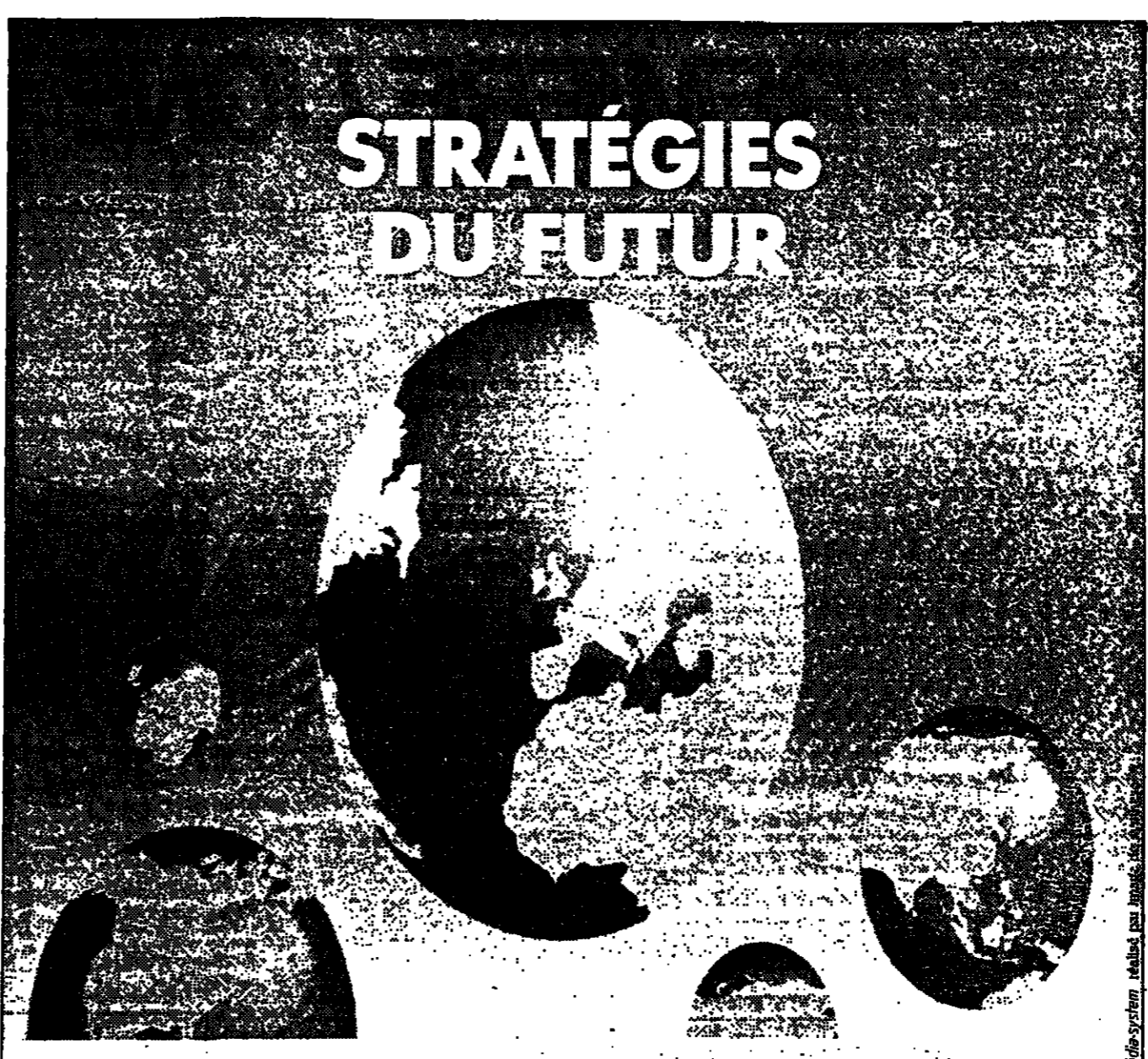
(Diplômés Grandes Ecoles ou Universités)

Leur domaine d'activité, pour des équipements embarqués sur satellite, seront les suivants :

- Circuits numériques rapides/Traitement du signal ;
- Antennes ;
- Hyperfréquences (Puissance et phénomènes de non-linéarité) ;
- Opto-électronique.

Au sein d'une organisation pluridisciplinaire s'appuyant sur des moyens importants (essais, simulateurs, CAO, CFAO, tests automatiques...), ils seront responsables d'équipements (technique, coûts, délais).

Merci d'adresser un dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions), en rappelant la référence 05, à la Direction du Personnel, BP 1187, 31037 TOULOUSE CEDEX.



## STRATÉGIES DU FUTUR

### Jeunes diplômés Grandes Ecoles

Framatome, un groupe industriel diversifié, affilié à la C.G.E., a pour vocation d'inventer en développant sans cesse de nouvelles stratégies.

Stratégies d'innovation par la recherche et l'étude d'outils à la pointe de la technologie.

Stratégies de développement par l'ouverture sur de nouveaux produits, tels que l'Informatique Industrielle, l'Intelligence Artificielle, l'Informatique Documentaire, l'Enseignement Assisté par Ordinateur, l'Agro-Alimentaire, par la conquête de nouveaux marchés, en France et à l'étranger.

Stratégies d'entreprise, en offrant de nombreuses opportunités de carrière scientifique, gestionnaire et commerciale, favorisant l'évolution, l'esprit d'entreprise, le flux d'idées nouvelles et l'initiative des hommes.

Maîtriser, développer, gérer, exporter, toutes ces stratégies pour aller plus loin, plus loin dans le futur.

FRAMATOME, Service des Ressources Humaines CI  
Direction des Affaires Sociales, Tour Fiat  
Cedex 16, 92064 Paris-La Défense.



INVENTEZ ET GEREZ POUR GAGNER.

### DIRECTEUR D'USINE

Votre ambition à très court terme

Vous avez une formation d'ingénieur ECP, AM, INSA ou équivalent. Votre expérience industrielle, d'une dizaine d'années dans des petites ou moyennes entreprises de transformation (petite mécanique, électromécanique) vous a permis de maîtriser l'ensemble des problèmes de production ; mais vous avez été impérativement un bon meneur de terrain et un patron de fabrication pendant plusieurs années.

Vos qualités humaines pour diriger et animer des hommes, souder des équipes et les fédérer se sont exprimées avec succès dans vos différentes missions. Vous avez été confronté au dialogue paritaire.

Aujourd'hui, vous voulez, compte tenu de votre potentiel, diriger une unité importante.

Nous vous proposons de rejoindre une société française très importante, leader dans son domaine et très performante : en taux de croissance de C.A. et de résultats. Nous vous demanderons d'abord d'assurer la fonction de responsable de fabrication (+ ou - d'un an) afin de découvrir les spécificités de notre métier et de bien connaître nos produits (concepts, sensibilité...), avant d'assumer au sens plein les responsabilités d'un directeur d'usine et de chef d'établissement.

Notre usine (rattachée à une division de production dont vous dépendrez) compte plus de 400 personnes, elle est située dans l'Est de la France, elle fabrique des produits en grand nombre mais en petites séries, elle utilise des techniques classiques de mécanique, des procédés de soudage et de traitement de surface.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, merci d'envoyer votre dossier, sous réf. 5.034 M, à SERIFO, 47 bis, avenue Bosquet, 75007 PARIS.



BAC + 4

## décollez à des milliers d'idées lumière

Leader sur le marché de l'appareillage électrique, le groupe LEGRAND crée, pour son unité de production située à Gien (150 KM AU SUD DE PARIS), le poste de **RESPONSABLE GPAO.**

Rattaché directement au Responsable de cette unité de production, votre 1<sup>re</sup> mission consistera à mettre en place le système de gestion de production informatisé dans un environnement MRP. (Mise en place d'une base de données et des outils informatiques nouveaux, formation des utilisateurs). Vous ferez vivre ce nouveau système ; autant dire une mission passionnante.

De formation BAC + 4 minimum, vous êtes sérieux et fortement motivé par la gestion de production. Vous avez peut-être

une 1<sup>re</sup> expérience dans un domaine similaire, c'est un plus.

Vous encadrerez une petite équipe, mettraz à profit votre esprit d'organisation, de dialogue et de persuasion.

Ayant d'occuper votre poste définitif, vous bénéficierez d'une formation initiale assurée par le responsable GPAO de nos usines de Normandie et de son soutien permanent par la suite.

Votre réussite dans cette fonction vous permettra, sans cesse, d'évoluer au sein de notre grand groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, à Monsieur Alain Duval LEGRAND NORMANDIE - Rue Paul-Nouel 78770 MALAINAY.



SPÉCIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS

# EN PREMIERE LIGNE

La Course en tête, PROCTER & GAMBLE, c'est cela depuis toujours : une équipe unie par la volonté de conquête, le goût du challenge. Dans une telle compétition, rien ne peut être laissé au hasard. Il faut savoir mettre de son côté tous les atouts de la réussite. Un atout maître : VOUS !

**JEUNES DIPLOMES(EES) DES MEILLEURES ECOLES OU AYANT UNE PREMIERE EXPERIENCE IDMS/R ABORDEZ VOTRE CARRIERE EN PREMIERE LIGNE, EN INTEGRANT NOTRE DEPARTEMENT INFORMATIQUE.**

Nos produits, nos équipes, nos outils vous supporteront. Une formation permanente et personnalisée, un environnement humain de qualité et une promotion exclusivement interne basée sur vos actions, vos résultats, votre potentiel, vous stimuleront.

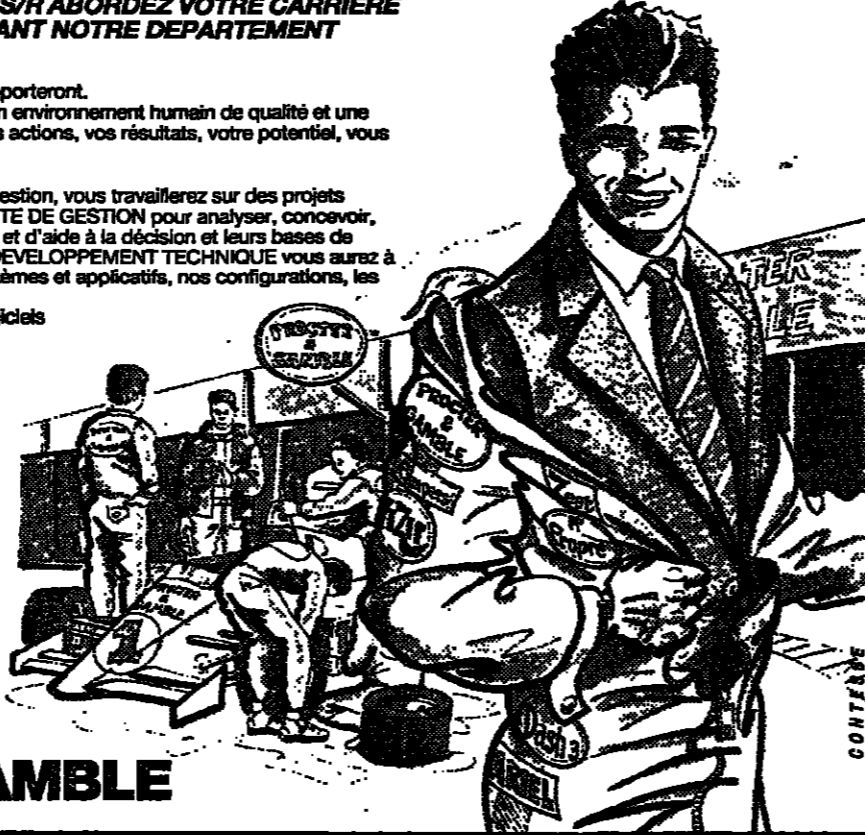
De formation scientifique ou grande école de gestion, vous travaillerez sur des projets passionnants. En tant qu'INGÉNIEUR ANALYSTE DE GESTION pour analyser, concevoir, mettre en place, gérer les systèmes de gestion et d'aide à la décision et leurs bases de données interactives. En tant qu'INGÉNIEUR DEVELOPPEMENT TECHNIQUE vous saurez à développer, installer et gérer les logiciels systèmes et applicatifs, nos configurations, les réseaux.

Environnement IBM 4381/HP 3000, réseaux, logiciels de 4<sup>e</sup> génération, info-centre...

Saisissez votre chance - ECRIVEZ-NOUS !

Nous attendons votre candidature sous réf. 3M1 (lettre et C.V.)  
PROCTER & GAMBLE FRANCE,  
Alain BONNEC  
Service Recrutement Cadres  
96, avenue Charles-de-Gaulle  
92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

74 000 pers. et plus de 50 usines dans le monde. En France, 1 500 pers. dont 400 cadres. La C.A. en 1986, 3,8 MDF



**PROCTER & GAMBLE**

**POUR ASSURER SON EXPANSION EN REGION PARISIENNE ET OUTRE-MER.**

Société de coordination et pilotage, recherche

**INGENIEURS DIPLOMES  
PONTS ET CHAUSSEES, ENSAM, ESTP ET INSA  
TECHNICIENS SUPERIEURS  
OU DUT GENIE CIVIL**

Expérience sur chantiers de 3 à 10 ans.

Qualités requises : goût, méthodes et relations humaines. Fonction à assurer : ingénieurs d'affaires selon références et compétences. Adressez CV manuscrit, photo et prêt. sous réf. 21727 à CONTESSE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui tr.

CONTESSE

**ETABLISSEMENT FINANCIER INTERNATIONAL**  
recherche

**Organisateur-Concepteur  
de systèmes d'information**

pour mettre en place les différentes phases d'un projet informatique : organisation, analyse de l'existant, définition des objectifs, conception et animation des équipes chargées des spécifications.

Nous souhaitons : Formation Supérieure Scientifique ou Commerciale exigée. Expérience de 3/4 ans d'organisation/conception de gros projets dans le domaine tertiaire (Banque ou Assurances).

Adressez C.V. détaillé en précisant votre salaire actuel, sous référence : PB 703, indiquée sur l'enveloppe, à :

**CGS CARRIERES**  
58 Bd Gouvion-Saint-Cyr, 75017 PARIS

SYSTEMES DE COMMUNICATIONS MILITAIRES

## INGENIEUR CONCEPTEUR RESEAUX

Intégrée dans un puissant groupe industriel Français, leader mondial dans l'électronique professionnelle, cette importante entreprise a acquis un savoir-faire incontesté dans la définition et la construction de systèmes et réseaux de communication. Elle recherche un ingénieur concepteur réseaux.

Directement rattaché à un responsable de projets et s'appuyant sur des compétences internes ou externes à l'entreprise, il assurera, dans le cadre d'études amont, la définition d'un réseau de contrôle d'un système de transmission radio électrique depuis la conception de l'architecture jusqu'à l'évaluation des performances des solutions préconisées.

Basé en proche banlieue nord de Paris, ce poste s'adresse à un jeune ingénieur diplômé de préférence d'une grande école et familiarisé à travers une première expérience professionnelle aux différents aspects (normes, protocole, architecture) propres aux réseaux.

Une évolution en qualité d'expert réseaux au sein de l'entreprise est possible à moyen terme.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 32/1386 Z :

**EGOR TECHNOLOGIES**  
125, av. des Champs Elysées - 75008 PARIS

**egor**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

**SAT**

La Société Anonyme des Télécommunications fait partie du groupe G3S et représente à elle seule plus de 5 200 collaborateurs. Entreprise de recherche, de production (5 usines), et de commercialisation de produits hautement techniques (de transmission, réseaux, fibres optiques, aéronautiques...), la SAT recherche, pour des projets de gestion de production (équipement HP 3 000)

## Deux ingénieurs informaticiens

Paris réf. TN2/103

Lannion réf. TN2/104

Le premier rejoindra un service dont la mission est de coordonner, superviser les actions informatiques des centres de production notamment dans le domaine de la GPAO.

A Lannion le Chef de Projet analyse les besoins, suit la mise en place des nouveaux produits de GPAO et établit l'interface avec Paris.

Pour ces deux postes, nous demandons une formation d'ingénieur informatique. Après une première expérience pratique en informatique (2 à 4 ans), si possible sur matériel HP 3 000, ils souhaitent prendre une responsabilité complète dans le domaine de la GPAO. Notre société vous apportera si nécessaire, une formation complémentaire dans ce domaine.

Ces postes présentent de réelles perspectives d'évolution vers l'un des quatre départements informatiques de la SAT.

Merci de nous adresser lettre, CV, photo sous réf. choisie, 24, rue Eugène Flachat 75017 PARIS. Nous vous assurons confidentialité et réponse.



**Bernard Julhiet Psycom**

Membre de Syntec

**INGENIEUR MECANICIEN (A & M...)**

**PLURIDISCIPLINAIRE  
COMMUNIQUER POUR MIEUX CONCEVOIR**

Vous participerez, en tant qu'un des membres d'une équipe de techniciens, à la conception, à la réalisation et à la mise en œuvre de produits nouveaux. Votre rôle d'interface entre les demandes des services consommateurs et les impératifs de fabrication nécessite une bonne maîtrise de la communication, la sens de la synthèse et de la décision.

Intégrez ESSILOR, premier groupe français en optique lunetterie, présent dans le monde entier, c'est participer à notre volonté d'anticiper sur les nouvelles technologies et les tendances fluctuantes de la mode.

Merci d'adresser votre CV manuscrit, lettre, photo et prétentions sous réf. 119 M à :  
ESSILOR INTERNATIONAL - Service Affectations  
57, avenue de Condé 94106 SAINT-MAUR Cedex



ESSILOR



**SPATIAL NUCLÉAIRE  
INFORMATIQUE INDUSTRIELLE**

**FIABILITÉ ET QUALITÉ**

**DES SYSTÈMES INDUSTRIELS COMPLEXES**

C.E.P. - Société de Service en forte expansion intervenant sur des projets de technologie avancée recherche

## CONSULTANTS DE HAUT NIVEAU

Postes à pourvoir :

**INGÉNIEURS QUALITÉ** Réf. CEP/GM 1

Profil : 2 à 3 ans dans une fonction similaire.

Mission : Établissement de spécifications qualité dans le domaine spatial.

**INGÉNIEURS ASSURANCE QUALITÉ** Réf. CEP/GM 2

Profil : 3 à 5 ans dans une fonction similaire.

Mission : Conseil et formation.

**INGÉNIEURS QUALITÉ / FIABILITÉ** Réf. CEP/FB

Profil : Ingénieurs Grandes Écoles - options mécanique et électricité - débutants acceptés.

Mission : Analyses critiques de conception et d'organisation fiabilité / qualité.

**INGÉNIEURS QUALITÉ LOGICIEL** Réf. CEP/LB

Profil : Connaissance des concepts et méthodes d'assurance qualité et fiabilité du logiciel.

Mission : Conseil sur des projets industriels ou de haute technologie.

Adressez votre candidature (lettre + C.V. + photo + prétentions) sous référence choisie à notre Conseil CENTI-PROFILE  
128, rue de Rennes, 75006 PARIS

**centi  
profile**



**GAMMA INTERNATIONAL**

Permettre aux dirigeants de se doter des moyens et des compétences de leur époque, tel est le pari engagé par GAMMA INTERNATIONAL depuis 1978. Nous comptons parmi les 1<sup>ères</sup> Sociétés de Conseil en France, avec 120 personnes, un développement annuel de 30 à 40 % et un profit de 19 % avant impôts. Nos prévisions de croissance sont de : 300 % pour les 4 ans à venir et nous investissons de 12 à 16 % par an dans la recherche, essentiellement dans le développement des systèmes d'information et des systèmes experts. L'informatique stratégique et l'organisation, la conception de systèmes, la formation à la conception et à la gestion sont les trois principaux départements que nous souhaitons renforcer.

**INGENIEURS**

X. MINES, CENTRALE...

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience informatique acquise en entreprise ou dans une société de conseil. Vous souhaitez, dans un environnement stimulant où la capacité d'innovation est forte, démontrer vos capacités d'entrepreneur en accompagnant voire en dépassant les attentes de nos clients. Adressez-nous votre dossier de candidature, nous l'examinerons avec la plus grande attention : GAMMA INTERNATIONAL, Madame RAINON, 3, place de Valois 75001 Paris, sous réf. 047.

Handwritten Arabic text at the bottom of the page.



هكذا من الالاص

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 18 mars 1987 29

SPECIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS

# CESIA

La CESIA - Conseil en Systèmes d'Information des Administrations - est une équipe spécialiste du Conseil en Informatique. Nous préparons les administrations de demain. Nous osons relever les défis.

## INGENIEURS SYSTEMES

De formation grande école + expérience de 2 à 3 ans minimum des systèmes BULL DPS 7, G.COS 7 - BM DOS/NE connaissances requises du 48 384. Votre compétence s'ajoute à votre dynamisme et à votre sens pédagogique développé.

Notre conviction partagée : la passion d'entreprendre, la certitude de gagner ensemble.

Les candidatures sont à adresser au CESIA - Direction des Ressources Humaines 50 B rue Lecourbe 75015 Paris.

# BATISSEZ AVEC NOUS UNE BANQUE POUR DEMAIN



Soyons clairs, ce qui nous intéresse, au CREDIT DU NORD, chez vous,

## INGENIEURS GRANDES ECOLES

c'est votre volonté de réussir. Votre ferme intention d'élargir chaque jour votre territoire de responsabilités.

Bien sûr, pour réaliser vos ambitions au Crédit du Nord, vous pourrez tous vous appuyer sur une organisation et des outils technologiques déjà très avancés. Le Crédit du Nord change et évolue. Il se prépare quotidiennement aux réalités futures en se dotant de moyens techniques à la mesure des perspectives nationales et internationales du monde de demain.

Mais si vous rejoignez le Crédit du Nord, vous réussirez parce que vous en avez la volonté. Parce que, pour vous, réussir, c'est gagner chaque jour de nouveaux enjeux personnels et professionnels. Parce que, pour y parvenir, vous recherchez une banque qui vous ressemble et qui vous ouvre l'ensemble de ses métiers.

Pour un premier poste à la Direction Informatique du Crédit du Nord, contacter la Direction du Personnel, 6, boulevard Haussmann. 75009 PARIS.

Crédit du Nord

association française de normalisation

## Jeune ingénieur en mécanique

participez à la normalisation européenne

Nous recherchons pour le CEN (Comité Européen pour la Normalisation) un INGENIEUR pour une période de 2 à 3 ans. Placé sous l'autorité du secrétaire général du CEN, ou de ses proches collaborateurs, il travaillera dans le secteur de la normalisation en mécanique. Il assurera l'ensemble des activités de ce secteur (définition des politiques, participation aux réunions, édition de documents). Cet ingénieur devra être diplômé d'une grande école ou titulaire d'un diplôme universitaire en mécanique et maîtriser l'anglais et si possible avoir une bonne connaissance de l'allemand. Il devra accepter de voyager indépendamment dans toute l'Europe de l'Ouest. Ce poste situé à BRUXELLES est à pourvoir immédiatement. Le salaire proposé est d'environ 200 K.F. Merci d'adresser votre dossier (CV et photo sous réf. 4521 à M. G. Bony, Direction du Personnel et des Relations Humaines, AFNOR, Tour Europe Cedex 7, 50090 Paris La Défense.

## INFORMATIQUE TEMPS REEL

IMPORTANTE SOCIETE REGION PARISIENNE recherche

### INGENIEUR CHEF DE PROJET GRANDE ECOLE (ECP, ESE, ENSAE, ENST...)

Ayant de préférence quelques années d'expérience en informatique temps réel (COULD si possible). En collaboration avec les équipes d'essais, il participera à la définition de nouvelles applications logicielles et à l'évolution des logiciels existants (modifications d'environnement, simulation, exploitation graphique...). Il aura pour mission d'adapter les méthodes de développement et la documentation ; il aura un rôle de conseil dans l'élaboration de la stratégie de développement des systèmes informatiques de l'usine. Ce poste implique un goût certain pour le travail en équipe. Le candidat à fort potentiel aura de réelles perspectives d'évolution. Il devra être âgé d'environ 30 ans. Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous réf. 22489 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

## L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE APPLIQUEE A L'IMAGE

THOMSON, premier chercheur industriel français, investit plus de 10% de son CA en R/D et dépose plus de 600 brevets par an. Au sein du Groupe, les Laboratoires Electroniques de Rennes, situés dans une région pilote pour le développement des télécommunications, ont pour mission de conforter l'avance technologique dans le domaine de l'image.

## INGENIEURS DE RECHERCHE ESE, ENST...

Vous êtes débutant ou justifiez d'une première expérience. Nous vous proposons de mettre en œuvre à la fois votre savoir technique et votre créativité pour innover dans les domaines suivants :

- études et développement en architecture et logiciel d'intelligence artificielle (système Prolog, machines parallèles...),
- études d'application imagerie utilisant les techniques d'intelligence artificielle.

Notre environnement technique exceptionnel, notre structure en petites équipes responsables de projets complets, stimuleront vos compétences. Maîtrise de l'anglais indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec photo sous la réf. 91578/LM à Françoise JOULAUD - THOMSON-CSF - L.E.R. Avenue de Belle-Fontaine 35510 CESSON-SEVIGNE.

THOMSON-CSF

## Débutants, et si vous pensiez carrière informatique ?

Un groupe parisien de sociétés de services et d'ingénierie en informatique, nous avons au cours de plus de vingt ans acquis une excellente réputation auprès de grands organismes du secteur public et privé, tout en demeurant une entreprise à dimension humaine. Aujourd'hui, nous recherchons de jeunes collaborateurs possédant plusieurs années d'études supérieures scientifiques ou en gestion et déchargés des obligations militaires et libres rapidement. Vous n'avez pas de connaissances particulières en informatique, nous vous formerons intégralement à la technique et à nos méthodes et vous permettrons de connaître une véritable évolution au sein de notre groupe. Pour un premier contact, merci d'adresser une lettre manuscrite avec CV détaillé + photo sous réf. M 1703 à A.S. PUBLICITE, 3, rue de Liège 75009 Paris, qui transmettra.



## Directeur technique

pour la société GIEPAC BOURGOGNE à BEAUNE 21.

Directement rattaché au Directeur Général et membre à part entière de l'équipe de Direction, vous gérerez et organiserez l'ensemble de la production (100 personnes) dans un esprit de constante amélioration. Vous superviserez l'entretien et les travaux Neufs, vous participerez à l'élaboration des budgets et des plans d'investissements et de développement. Vous aurez la charge en particulier d'une installation lourde. Ingénieur généraliste de formation (A à M ou équivalent), vous justifiez de plusieurs années d'expérience industrielle où vous avez développé des qualités d'organisateur et d'animateur. réf. P 11 LM

Notre Conseil Français Petit vous remercie de lui adresser votre candidature (lettre, CV, prétentions) en précisant la référence du poste qui vous intéresse, à CDPA, Développement des Ressources Humaines, 62 rue de Miromesnil, 75008 Paris. Tél. 42 88 10 08.

CDPA

## Adjoint au directeur technique

pour la Société NABAC à ETAMPES 91.

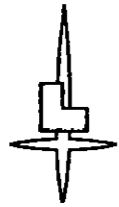
Rattaché au directeur technique, vous prenez en charge l'ensemble de la fabrication (100 personnes) dans un contexte d'innovation et d'évolution technologique importante. Ingénieur de formation, âgé d'une trentaine d'années, vous justifiez d'une première expérience industrielle. Nous vous offrons la possibilité de faire la preuve de vos qualités techniques et humaines en évoluant dans une usine en pleine expansion. Pour ce poste, l'évolution de notre Groupe vous permettra de donner toute la mesure de votre potentiel. réf. P 12 LM

Paris Dijon Besançon

SPÉCIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS



vous croyez à l'informatique personnelle, prenez en main nos micros !

LUCHAIRE

Nous sommes un Groupe (4500 p., 2000 MF de CA) à la pointe des techniques : aéronautique, automobile, armement... Notre direction informatique (40 p., Paris) gère l'ensemble des développements : nous disposons au siège d'un IBM 4381 sous MVS et mettons en place des moyens décentralisés à tout niveau.

Venez prendre en main, promouvoir et développer notre micro-informatique (informatique personnelle, messagerie, bureautique...). Interlocuteur des utilisateurs et des correspondants informatiques locaux, vous gérez notre parc (déjà 70 micros), organisez la formation, êtes attentif à l'évolution des matériels et des logiciels. Vous vous appuyez sur un technicien pour les installations.

Gestionnaire (ESC) formé à l'outil informatique, informaticien (Magiste ou ingénieur) ouvert à la gestion, vous avez une expérience de deux à trois ans et voyez dans ce poste de larges possibilités d'évolution.

Ecrivez à notre consultante, Mme E. PRIMAULT (réf. 5000 LM) à "Nouvelles Technologies".



ALEXANDRE TIC S.A. 10, RUE ROYALE 75008 PARIS LYON GRENOBLE LILLE NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

SYSTEMES DE COMMUNICATIONS MILITAIRES

INGENIEURS D'ETUDES SYSTEMES

Cette entreprise comptant environ 3000 personnes est membre d'un important groupe industriel Français. Spécialisée dans la conception et la maîtrise d'œuvre de systèmes de communications principalement militaires, elle est un des fers de lance de la technologie française à travers le monde. Elle souhaite intégrer deux ingénieurs d'études systèmes.

Epaillés par de puissants moyens informatiques, ces ingénieurs prendront en charge pour différentes équipes projets la responsabilité de la conception (analyse des spécifications, évaluation des différentes solutions et de leurs performances respectives, validation des sous-ensembles, ...) de systèmes ou sous-systèmes de communications.

Ces postes sont basés en proche banlieue nord de Paris. Ils conviendraient bien à des ingénieurs électroniciens ESE, ISEP, ESIEE... ayant acquis une première expérience d'au moins trois ans en étude de systèmes électroniques temps réel. Des compétences en traitement du signal seraient un atout apprécié.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 32/1386 Y à :

EGOR TECHNOLOGIES 125, av. des Champs Elysées - 75008 PARIS



PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASILE CANADA JAPAN



MATRA DATASYSTEME poursuit son expansion dans l'informatique technique et scientifique haut de gamme. Décidés à renforcer notre présence sur nos marchés-cible, nous recherchons des candidats capables de réaliser les objectifs ambitieux qui sont les nôtres :

Jeunes Ingénieurs Technico-Commerciaux

Vous assurez les prestations avant-vente (présentations, démonstrations, étude de cahiers des charges, conseils à nos clients...) et assistez techniquement nos ingénieurs commerciaux lors de la vente de systèmes complexes. Après une formation supérieure (école de commerce ou d'ingénieur...) votre première expérience (environ 3 ans) chez un constructeur informatique a mis en œuvre vos compétences techniques et commerciales ; vous avez plus particulièrement abordé les domaines gestion et télécommunication, et maîtrisé systèmes d'exploitation et domaines applicatifs.

Ingénieurs Technico-Commerciaux Confirmés

Vous avez une dizaine d'années d'expérience dans ce métier? Vous avez alors acquis le degré de compétence technico-commerciale que nous recherchons pour fournir à nos propres équipes une assistance dans les domaines plus pointus (formation des ITC, interventions expertes, aide au démarrage de nos filiales Internationales...). La maîtrise de l'anglais et/ou de l'espagnol est nécessaire.

Si ce défi vous intéresse, envoyez votre dossier (lettre manuscrite, sous référence choisie, CV, photo et présentations) à : DRH MATRA DATASYSTEME - 1 avenue Népce 78180 MONTIGNY-LE-BRETONNEUX

MATRA DATASYSTEME L'INFORMATIQUE SIGNÉE MATRA

ROCHE

Produits ROCHE

chef de projet de haut niveau

Vous prendrez la responsabilité du développement de projets d'envergure dans le domaine de la gestion.

Ingénieur Grande Ecole, vous avez une bonne expérience du management d'équipes et du développement d'applications sur grands systèmes IBM (CICS, DL1) et la pratique de la gestion de production assistée par ordinateur. Anglais courant indispensable.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions au Département du Personnel - 52, bd du Parc 92521 NEUILLY SUR SEINE Cedex.



la réussite en flèche

INGENIEURS

GRAND GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS avec présence en France et aux Etats-Unis, nous recherchons des ingénieurs et un taux de croissance constant. Aujourd'hui, vous avez dans votre spécialité, le vision, l'ambition et la mobilité pour prendre très rapidement une période d'adaptation et d'intégration - des RESPONSABILITES OPERATIONNELLES.

INGENIEUR BUREAU D'ETUDE

De formation ingénieur grande école, vous souhaitez vous investir et évoluer au sein d'un bureau d'étude spécialisé en industrie lourde très automatisée et robotisée dans un travail difficile.

Basé à Paris, vous effectuerez des déplacements dans nos différentes usines. A moyen terme, votre fort potentiel vous permettra d'acquiescer votre spécialité technique.

INGENIEUR ELECTRICIEN/ELECTRONICIEN

Issu d'une grande école d'électricité, vous recherchez l'opportunité de travailler au sein d'un bureau d'étude spécialisé en industrie lourde très automatisée.

A moyen terme, nous vous confierons en poste d'ingénieur spécialiste dans le Groupe.

Si vous êtes dynamique, impliqué et entreprenant, rejoignez un Groupe tourné vers l'avenir, qui a toujours su optimiser et mettre en œuvre le potentiel de ses collaborateurs, en adressant votre lettre manuscrite, C.V. et photo avec félicité de poste choisi, sous la référence 4637/LM, à :

Communiqué 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui

GOULD

Electronique

GOULD ELECTRONIQUE, filiale française du groupe américain GOULD, qui conçoit, fabrique et commercialise des instruments de MESURE et de CONTROLE électroniques (système d'enregistrements, oscilloscopes numériques, analyseurs logiques), recherche pour son Service Après Ventes

AGENTS TECHNIQUES ELECTRONICIENS

Les candidats devront : être titulaires du DUT ou BTS ou d'un diplôme AFPA électronique, avoir une expérience minimum de 2 ans de maintenance, connaître l'anglais technique.

Les postes à pourvoir comprennent l'installation et la maintenance de systèmes et/ou d'appareils de mesure à base d'enregistreurs et d'oscilloscopes en milieu industriel ou médical.

Ces postes basés en région parisienne, peuvent entraîner des déplacements en intervention sur toute la FRANCE.

Les candidatures avec CV et prétentions devront parvenir à GOULD ELECTRONIQUE - Service du Personnel 57, rue Saint Sauveur - 91160 Ballainvilliers

SEITEL Société d'Electronique, d'Instrumentation et de Télécommunications

recherche pour : Paris - Toulouse - Bordeaux

INGENIEURS D'AFFAIRES (RÉF. IA)

Nous vous demandons 5 ans d'expérience chez un constructeur ou une SSII. Votre future mission implique de bonnes connaissances de l'informatique, du planning ou de la gestion de projet.

INGENIEUR INFORMATICIEN (RÉF. II)

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience. Vous aurez pour mission de coordonner les tâches de support d'exploitation de systèmes bureautiques et informatiques de gestion. Connaissances appréciées sur MS DOS, VMS, PRIMO.

TECHNICIEN INFORMATICIEN (RÉF. TI) GESTIONNAIRE DE PROJET

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience et maîtrisez D BASE III et FRAMEWORK. Vous connaissez de plus le planning et/ou la gestion de projet. Nos produits sont performants, notre savoir-faire est reconnu et nous nous développons sans cesse. Rejoignez-nous!

Adressez pour cela votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) en précisant le poste et la région choisis à SEITEL - Z.I. DE FLOURENS - 31130 BALMA.

Ingénieurs concepteurs et chefs de projet logiciel

Nous sommes une Société de Services et Ingénierie Informatique dont la compétence vient de nos 45 ingénieurs issus de Sup Télécom, Supélec, Sup Aéro, Centrale, ... et leur maîtrise du monde du logiciel dans les domaines des Hautes Technologies :

SYSTEMES TEMPS REEL, GENIE LOGICIEL, SYSTEMES EXPERTS.

Rejoignez-nous !

Nous vous confierons des missions variées soit en Conseil et Assistance Technique auprès de Grands Groupes Industriels, soit sur nos propres développements d'outils et produits logiciels.

Adressez votre dossier de candidature sous réf. PN 87/MO1, à François Phulpin - 72-78, Grande Rue - 92310 SEVRES.



Handwritten Arabic text at the bottom of the page.



هكذا من الأطلال

REPRODUCTION INTERDITE

SPÉCIAL **SECTEURS DE POINTE** INGÉNIEURS

Voilà un concept essentiel qu'il faut faire vivre avec des moyens adaptés aux particularités de l'entreprise.

Laboratoire pharmaceutique français de taille moyenne nous avons choisi la souplesse des matériels d'une part (3 IBM 36 répartis entre siège et usine, micros, bureautique), et des hommes d'autre part (deux analystes programmeurs et l'appel à des prestataires lorsque nécessaire).

Pour faire vivre cette organisation informatique et la modéliser pour répondre aux besoins des utilisateurs, nous recherchons notre

**Responsable de l'organisation informatique**

Agé d'au moins 28 ans, de formation supérieure (Ecole d'ingénieurs ou de Gestion avec option informatique) vous aurez acquis une première expérience des systèmes en intervenant par exemple comme consultant sénior dans un grand Cabinet d'Audit Informatique et/ou de Gestion. Si vous vous sentez davantage l'homme d'un projet informatique d'entreprise qu'un technicien strict, il faut nous rencontrer.

La rémunération est motivante. Notre évolution laisse entrevoir d'intéressantes perspectives.

**ENJEUX** Entrez en contact s/mét. 2230M avec ENJEUX, 23, rue de l'Hôtel de Ville 92200 NEUILLY qui nous avont chargé de cette recherche.

2<sup>ème</sup> Pôle français en communication d'Entreprise, 5.000 personnes, 2,5 Milliards de Francs de C.A., 1<sup>er</sup> fabricant européen de postes téléphoniques et leader en radiotéléphonie, nous investissons plus de 10% de notre C.A. en étude pour développer nos lignes de produits en commutation et télématique.

Notre Direction Technique renforce son équipe et souhaite intégrer: (H/F)

**Chef de Projet Logiciel**

Sur une ou plusieurs affaires dans les domaines de la commutation et des réseaux de radiotéléphonie.

Vous prenez la responsabilité technique, d'organisation de projet et d'animation d'une équipe chargée de développer des logiciels de communication ou d'exploitation de réseaux.

Ingénieur Grande Ecole, (ENST - ESE - ENSI ...) votre expérience professionnelle (minimum 5 ans) confirme votre compétence en Informatique Industrielle temps réel et si possible en télécommunication et réseau de transmission de données.

Vous avez de l'imagination et de la rigueur et vous savez créer autour de vous un véritable esprit d'équipe, pour réussir dans une fonction également très ouverte sur d'autres services.

**Jeunes Ingénieurs en Informatique Industrielle**

Vous participez à la réalisation de logiciels dans le domaine des réseaux de radiotéléphonie et de communication. Ingénieurs Grandes Ecoles, nous vous offrons l'opportunité d'acquérir des compétences dans un environnement jeune et sur des technologies avancées et évolutives. Des connaissances en informatique temps réel, transmission de données ou réseau seraient appréciées. Anglais souhaité.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (avec photo et prétentions) en précisant la référence à **Nicole KAMERZAC D.P.R.H.** - rue Jean-Pierre Timbaud - B.P. 26 - 78392 BOIS D'ARCY CEDEX

**MATRA COMMUNICATION**

**3,5 milliards** transférés tous les matins avant 9h

La 1<sup>ère</sup> gamme française : de produits informatiques innovants sur mesure.

Recherche **jeunes ingénieurs**

Nous sommes une jeune société à taille humaine. (30 personnes - 15 M. FF de CA)

Vous souhaitez participer à l'aventure des communications en développant vos propres applications pointes :

- Liaison TRANSPAC
- Carte à Mémoires
- Serveur VIDEOTEKI
- Connexion 4341

Vous êtes jeune diplômé SUPLEEC, TELECOM... Nous vous offrons un environnement technique performant, une rémunération motivante et de réelles possibilités de carrière.

Merci d'envoyer votre CV et une lettre de motivation à : **Hughes SENEYS**, 36, rue Voltaire, 75002 PARIS.

**SYBEL** INFORMATIQUE

**DEMAIN : LA PRODUCTIQUE**

Rationaliser les méthodes, introduire la GPAO et la MAO, optimiser les outils de production par l'automatisation et la robotisation, nos consultants élaborent aujourd'hui les systèmes industriels de demain.

Qu'il s'agisse d'améliorer les performances d'une chaîne de conditionnement ou de prévoir l'implémentation d'un site informatique, ils interviennent bien en amont des projets, pour transformer les besoins du client en solutions industrielles.

**INGENIEURS CONSULTANTS JUNIOR**

Vous avez déjà une première expérience réussie en production ou dans le conseil. Votre approche concrète et pragmatique s'appuie sur une analyse globale des systèmes de production. Nous vous proposons une rémunération motivante et un développement de carrière à la mesure de vos ambitions au sein de l'un des deux premiers groupes européens.

**SODETEG** La maîtrise des systèmes

Merci d'écrire à Jean-Louis VIDOT, sous réf.1042/LM, BP 15, 92352 LE PLESSIS ROBINSON CEDEX.

**THOMSON**

SOCIETE DE TELECOMMUNICATION PROFESSIONNELLE en expansion, nous recherchons pour notre laboratoire d'études un

**Ingénieur électronicien**

De formation Grandes Ecoles (ESE, ENST, ISEN, ESIEE, ISEP...), débutant ou avec une première expérience, vous prendrez en charge les études et la conception d'équipement de télécommunication et de télématique mettant en œuvre des micro-processeurs (8051 - Z 80 - 68 000 - TMS 320).

Au sein d'une structure légère, autonome, vous prendrez très rapidement des responsabilités de Chef de projet.

Pour ce poste basé en banlieue Ouest, à La Verrière (100 m de la gare), merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) au Secrétaire Général

**SI** SEGMAT INDUSTRIES  
14, rue Gabriel-Péri 92120 MONTROUGE

**Responsable des études et développement informatiques**

secteur bancaire **290 000 +**

Paris. Le service informatique (100 personnes) d'un important organisme financier recherche le responsable des études et du développement (H/F).

Relevant du Directeur informatique, il prendra en charge la réalisation et le développement des applications concernant le financement de logements. Il aura la responsabilité d'un budget et du management de trente personnes réparties en trois groupes de projets. Il s'assurera de la qualité des applications grâce à la mise en place d'outils méthodologiques.

Le candidat, âgé d'une trentaine d'années, de formation supérieure, a une expérience confirmée de grands projets et du management d'une importante équipe. Le poste requiert des qualités d'expression écrite et orale, une personnalité affirmée, de la diplomatie et le sens de la délégation.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite et photo à Henri BOUET sous la référence L068/M.

**ISMI SEMA-SELECTION** 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE Cedex.

Société d'assistance **dans le militaire** RECHERCHE

**1 INGÉNIEUR MÉCANICIEN**

ARTS ET MÉTIERS - POLYVALENT

- Connaissances résistances matériaux, aérodynamique, thermique, informatique et expérience d'ingénieur d'études.
- Age 30 ans environ, 5 ans d'expérience.
- Lieu d'activité : BOURGES.
- Salaire : 200.000 F.

**2 INGÉNIEURS MÉCANICIENS**

ARTS ET MÉTIERS

- Expérience d'ingénieur d'études.
- Connaissances en résistance des matériaux, hydraulique, thermique, informatique, électromécanique.
- Age : 30 ans environ, 5 ans d'expérience.
- Lieu d'activité : BOURGES, 1 RÉGION PARISIENNE.

Adresser curriculum vitae sous n° 2.412 M LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montesson, Paris-7.

**CREDIT LYONNAIS**

Notre informatique est résolument tournée vers les méthodes les plus modernes de traitement (important réseau privé, réseaux locaux, ordinateurs individuels, machines tolérantes aux pannes, bases de données...) Dans cet environnement, à la pointe de l'informatique, nous recherchons :

**2 INGÉNIEURS SYSTEMES CICS (SOUS MVS)** respectivement **STRATUS** Réf. 61.34/10/841 et **TANDEM** Réf. 61.35/11/842

Pour participer à des développements système concernant la mise en place du **moniteur CICS**. Ces postes conviendront à des candidats de formation supérieure, ayant une pratique des **INTERMES CICS** et des développements **SYSTEME TEMPS REEL** dans un environnement **IBM MVS/XA**. Réf. 61.32/6/839

**2 INGÉNIEURS LOGICIELS DE BASE** respectivement **STRATUS** Réf. 61.34/10/841 et **TANDEM** Réf. 61.35/11/842

Pour participer à des développements proches du système sur les matériels **STRATUS** et **TANDEM** intégrés dans le Réseau du Crédit Lyonnais. Ces postes peuvent être ouverts à des ingénieurs débutants motivés par les problèmes de transmission dans un réseau performant.

**1 INGÉNIEUR RESEAU (X25)**

Pour participer à l'évolution et à la montée en charge du réseau privé du Crédit Lyonnais : étude des spécifications, tests de nouvelles fonctionnalités, etc... Ce poste conviendrait à un ingénieur Grande Ecole (Récom., Supélec ou équivalent) ayant une première expérience de 1 à 2 ans dans les Réseaux, et connaissant les protocoles de transmission **X 25** (possibilité d'étudier les candidatures d'ingénieurs débutants). Réf. 61.31/12/838

Tous ces postes sont basés à : PARIS LA DEFENSE.

Adresser C.V. + photo + salaire actuel, sous référence respective à Mme JACOB, ADEQUATION, 62-64 avenue Emile Zola, 75015 Paris.

**Adequation**

SPÉCIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS

**créer des outils informatiques au service du bâtiment**

Société d'assistance aux maîtres d'ouvrage, en France comme à l'étranger, nous intervenons dans les domaines les plus variés : équipement hospitalier, logement, loisirs, tourisme. Notre service Développement cherche pour Paris un

**jeune ingénieur bâtiment TCE**

Vos 3 à 5 premières années d'expérience, en études de prix ou en travaux, ont confirmé votre passion de la construction et éveillé votre intérêt pour l'informatique ; aujourd'hui, vous avez la trentaine, parlez bien l'anglais, et vous sentez l'énergie de pouvoir faire progresser votre métier.

Venez bâtir, dans notre équipe motivée, des outils modernes de conception et de réalisation d'ouvrages, y appliquer la CFAO, la visualisation, etc., optimiser la productivité des hommes du bâtiment.

Notre consultante, Mme E. PRIMAULT, vous remercie de lui écrire (réf. 4998 LM)



**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

**Ingénieur mécanicien, plasturgiste confirmé, ayant le goût de la gestion...**

**Une opportunité de carrière sur OYONNAX**

**DIRECTEUR D'ETABLISSEMENT**

Notre groupe spécialisé dans les articles de mode, est un des leaders mondiaux dans le domaine des ornements de coiffure, (330 personnes - C.A. 120 MF dont 65% à l'exportation).

Notre établissement industriel d'OYONNAX utilise les techniques modernes de l'injection plastique. La fabrication de nos articles allie la sensibilité propre aux métiers de création à la compétence technique, spécifique au site d'OYONNAX mondialement connu.

Rattaché au PDG du Groupe, votre fonction est polyvalente : elle recouvre les aspects INDUSTRIELS (plasturgie, achats, amélioration de la productivité, prix de revient, qualité...), ORGANISATIONNELS (planification, gestion des cotraitants, des stocks...), HUMAINS (encadrement de 55 personnes, développement des compétences, méthodes participatives).

Vous ne serez pas seul pendant la période d'intégration, l'assistance dont vous aurez besoin vous sera apportée par notre Groupe. Ensuite, à vous de gérer et développer en toute autonomie et en bonne intelligence avec les autres unités du Groupe. Nous vous offrons une rémunération motivante et une réelle opportunité de carrière.

Vous êtes un ingénieur mécanicien (Arts et Métiers, INSA, IDN...) de plus de 33 ans, avez une expérience reconnue en injection plastique et exercez une responsabilité industrielle et d'encadrement. De plus, si vous parlez l'anglais, You're the best !

Veuillez adresser votre candidature (C.V., lettre manuscrite et préférences) sous référence 221 63/M à notre conseil, Christine DEFECHÉ, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE CEDEX.



**INGÉNIEUR 200 000 F+ recherche emballages**

Dans le DEPARTEMENT RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT, avec des objectifs de qualité et d'efficacité, 95 personnes dont 30 cadres, se consacrent à une recherche appliquée dans le domaine des produits, des emballages et des procédés de fabrication. Les ingénieurs se voient confier très rapidement des sujets de recherche pour l'avenir de l'entreprise.

Ils disposent de ressources importantes leur permettant de mettre en œuvre leurs projets.

La communication est directe et facilitée par un travail d'équipe, les ingénieurs de ce département sont en relation étroite avec les autres départements, en particulier les Achats, le Marketing, la Fabrication ainsi que les fournisseurs.

MISSION. - Vous développerez notre avance technologique dans le domaine des emballages, en particulier celui des semi-rigides stérilisables. Vous aurez à promouvoir vos projets auprès des fournisseurs et des responsables de l'entreprise.

PROFIL. - Vous avez : - le niveau ingénieur, de préférence spécialité Chimie ou Ecole de l'Emballage et du Conditionnement - une expérience professionnelle réussie d'au moins 2 ans, soit dans le domaine de la fabrication ou de la transformation du plastique, soit dans l'élaboration ou l'utilisation des emballages plastiques - une pratique aisée de l'anglais.

Vous ferez de courts déplacements dans les usines, dans les autres Sociétés du Groupe MARS en France et à l'étranger, chez les fournisseurs.

En fonction de vos résultats, dans un environnement qui privilégie l'initiative et l'innovation, vous pourrez évoluer vers d'autres fonctions dans la Société ou dans les unités du Groupe MARS. Le poste est basé dans la région d'ORLÈANS (90 minutes de Paris).

Envoyez-nous avec curriculum vitae + photo à UNISABI - Département du Personnel (SB) - B.P. 7 - 45560 SAINT-DENIS-DE-L'HOTEL.

PAL - CANIGOU - FROLIC - LOYAL - BONRON - KITEKAT - WHISKAS - BREKIES - SHEBA



**Responsable des études télétransmissions**

Filiale d'un important groupe spécialisé dans la sous-traitance électronique, nous sommes une PME, leader sur un marché spécifique : TELEGESTION, GESTION TECHNIQUE CENTRALISÉE et CONTRÔLE D'ACCÈS.

Nous concevons et nous réalisons des SYSTEMES INFORMATIQUES « clés en main » (matériels et logiciels) destinés à une clientèle de grands groupes industriels et tertiaires.

Notre structure adaptée au développement de systèmes de très haute technologie, bénéficie des moyens techniques et humains de notre groupe. Pour assurer le développement et le management opérationnel de notre bureau d'études (20 ingénieurs et techniciens), nous créons le poste de responsable des études.

En accord avec la Direction Générale, vous participez aux décisions technologiques (politique nouveaux produits, optimisation des logiciels existants).

- Maître d'œuvre de l'ensemble de nos applications, vous prenez en charge l'analyse

des spécifications, l'évaluation des solutions ainsi que la coordination des réalisations.

- Garant de la planification de nos projets, vous êtes bien sûr responsable de votre budget.

Vous êtes diplômé d'une grande école d'ingénieurs et vous possédez une expérience réussie d'au moins 5 ans dans la conduite de projets temps réel. Vous avez évolué dans un environnement à base de calculateurs : INTEL, DIGITAL ou APOLLO, de préférence sous UNIX.

La connaissance de notre secteur d'activité serait un atout.

Réelle opportunité pour un candidat de valeur de devenir le patron de nos développements et de rejoindre notre Direction. Poste basé en banlieue Sud-Ouest.



Si cette opportunité vous intéresse, merci d'écrire à notre Conseil : INFORAMA - 7 rue Pasquier - 75008 PARIS, sous réf. 1525.

LYON-LILLE-MARSEILLE-PARIS-PAU-TOULOUSE

**EUROSOFT SYSTEMES**

Groupes indépendants d'ingénierie informatique aux activités diversifiées, recherche pour sa division SECTEUR - TERTIAIRE :

**INGÉNIEUR-CONCEPTEUR**

spécialisé dans l'informatique bancaire pour d'intégrer dans une équipe chargée de la mise en œuvre du nouveau système informatique d'une grande banque de la région parisienne.

Le candidat recherché aura une formation ingénieur ou maître informatique et devra justifier d'une expérience de 4 à 5 ans sur des applications bancaires (Dépôts - prêts ou titres).

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV, sous réf. MB 154, au service recrutement EUROSOFT, 35, Boulevard Henri Sellier - 92150 SURESNES.

DES HOMMES NOUVEAUX POUR DES TECHNIQUES DE POINTE

**URGENT**

Société d'ingénierie en informatique recherche pour son agence d'AIX-EN-PROVENCE un

**INGÉNIEUR**

**INTELLIGENCE ARTIFICIELLE**

ayant une expérience en intelligence artificielle pour projet FAO (esprit).

Anglais indispensable. Italien souhaité.

**TITN**

Téléphoner au (16) 42.24.41.49 ou écrire : 7, rue Louis-Armand - 13762 LES MILLES Cedex.

**OUTRE MER**

IMPORTANTE SOCIÉTÉ RECHERCHE POUR MISSION LONGUE DURÉE EN FAMILLE :

**INGÉNIEUR ÉLECTRONIQUE**

Âgé d'environ 35 ans, vous êtes diplômé d'une école d'électronique et vous maîtrisez deux techniques parmi les domaines suivants :

- LA VIDEO
- LA RADIO
- COURANTS FAIBLES ET RF

Nous vous assurerons éventuellement une formation complémentaire avant votre départ.

Vous êtes un animateur possédant un sens aigu des contacts humains et votre rigueur, votre disponibilité, votre sens de l'organisation vous permettront de mener une équipe de techniciens de maintenance.

Vous possédez le Permis B et vous maîtrisez l'anglais.

Merci d'envoyer CV, photo et préférences sous référence MCL en précisant le numéro 22865 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75001 PARIS qui transmettra.

**CERICS** Centre Européen de Génie Logiciel

De grandes entreprises (BULL, THOMSON...) offrent une trentaine de bourses d'études à des jeunes :

**DIPLOMES GRANDE ECOLE**

X, CENTRALE, MINES... ou universitaires équivalents pour accéder aux fonctions d'INGÉNIEUR CONCEPTEUR DE LOGICIEL

A l'issue d'une formation de 9 mois, en étroite association avec l'INRIA, le CERICS délivre un : MASTERE SPECIALISE EN GENIE LOGICIEL Label de la Conférence des Grandes Ecoles

Adressez votre candidature à CERICS BP 48 Sophia-Antipolis 06561 Valbonne Cedex tél. 93.95.45.00

Handwritten Arabic text: هذا هو الأصل



هكذا من الأدلة

REPRODUCTION INTERDITE

SPECIAL SECTEURS DE POINTE INGENIEURS

SLTI Informatique recherche dans le cadre de son expansion pour la conception et le développement d'importants projets de TELECOMMUNICATIONS et d'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE... DES INGENIEURS OU UNIVERSITAIRES DIPLOMES EN INFORMATIQUE

CONNECTEZ-VOUS SUR UNE CARRIERE HAUTE FREQUENCE CONCEPTEUR SYSTEME RADIO DEBUTANT TELECOM, SUPELEC Au sein d'une petite équipe d'ingenieurs réunie pour le projet, vous participez à la conception de réseaux radio à intégration de service, à intelligence répartie.

Grande entreprise publique recherche pour développer le potentiel de son service informatique dans les domaines scientifiques et d'aide à la décision. CINQ INGENIEURS DEBUTANTS ou ayant 1 à 2 ans d'expérience professionnelle de formation scientifique générale de haut niveau

l'Informatique du futur. INGEVISION Avec INGECAD, solution intégrée pour la conception d'installation industrielle. Ingeieur UNIX Vous êtes Ingeieur Informaticien ou Ingeieur Généraliste avec une spécialisation en informatique et avec une expérience de 2 à 3 ans du développement de logiciel sous UNIX sur stations de travail autonome 32 bits.

POUR UN PROJET D'ACCELERATEUR EUROPEEN, IN 2 P 3 Cherche Ingeieur mecanicien (grandes écoles : A et M). 30 ans environ, expér. en étude et réalisation projets importants.

DECOLLEZ AVEC TELESYSTEMES RESEAUX ! Logiciels de communication, réseaux privés, ingénierie de réseaux... telle est la gamme de nos compétences ! 40 % d'augmentation du CA en 1986, 50 % de croissance des effectifs.

Importante société nationale recherche INGENIEURS DEBUTANTS DIPLOMES D'UNE GRANDE ECOLE (ESE, INPG, ENSREHIT, IDN...) désireux exercer leur activité dans les domaines suivants :

IMPORTANTE ENTREPRISE GENESE THERMIQUE ET CLIMATIQUE Ruell-Malmaison recherche un INGENIEUR EN ELECTRICITE ET REGULATION La candidat retenu devra avoir une première expérience des automatismes programmables et/ou de l'informatique industrielle en complément d'une formation d'ingénieur du type INGENIEUR-ENSENS

IBF Filiale Biotechnologie de RHONE-POULENC spécialisée dans les techniques séparatives, recherche DIRECTEUR COMMERCIAL FRANCE INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL FRANCE TECHNICIEN CHROMATOGRAPHIE INDUSTRIELLE

SPÉCIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS

### DYNAMISME EN 3 DIMENSIONS

#### RECHERCHE - DEVELOPPEMENT - INTERNATIONAL



CGEE ALSTHOM, 25000 personnes dont 6000 ingénieurs présent dans le monde entier (40 % du C.A. à l'export) est réputée pour ses activités de contrôle industriel d'équipementier et de services dans tous les domaines électriques.

Un savoir-faire unique de constructeur et d'assemblage, une politique active en recherche et développement CGEE ALSTHOM : c'est avant tout la qualité du service et la compétitivité.

### INGENIEURS GRANDES ECOLES

#### ESE - ENST - INPG...

#### EXPERIMENTES ET DEBUTANTS

C'est le moyen de vous accomplir dans des secteurs de pointe, où vous pourrez rapidement acquies un poste à haute responsabilité et mener à bien des projets, de leur conception à leur réalisation.

Dans les domaines : du contrôle de process, systèmes, contrôle industriel, automatisme, ingénierie, informatique temps réel.

Vous êtes entrepreneur, vous êtes prêt à voyager en FRANCE et à l'étranger, vous parlez français et si possible une autre langue.

Alex rencontre-nous, en écrivant à :

T. de BEAUREPAIRE, CGEE ALSTHOM - 13, rue Antonin Raymond - 92309 LEVALLOIS PERRET Cédex.




## CHEF DE PROJET RESPONSABLE QUALITE

Chef de Projet confirmé, votre solide expérience (+ 10 ans) acquise en informatique temps réel, vous a convaincu de l'efficacité de la démarche assurance-contrôle qualité.


Ardent défenseur de son utilité, vous savez motiver, convaincre votre environnement.

Importante société d'Ingénierie Informatique filiale d'un grand groupe industriel, nous vous proposons un poste opérationnel d'organisation et de contrôle à tous les stades du processus de développement, pour une équipe travaillant en technologie de pointe dans le domaine des communications OSI.

Une évolution vers un poste de direction pourra être proposée à un candidat de valeur.

Poste basé à Aix-en-Provence.

Envoyez C.V., lettre, photo et prétentions s/réf. 10016, qui seront transmis par :



Pierre Lichau s.a.  
10, rue de Louvain - 75002 PARIS



### En direct sur les nouvelles technologies

2<sup>ème</sup> Pôle français en communication d'Entreprise, 5.000 personnes, 2,5 Milliards de Francs de CA, 1<sup>er</sup> fabricant européen de postes téléphoniques et leader en radiotéléphonie, nous investissons plus de 10 % de notre CA. en étude pour développer nos lignes de produits en commutation et télématique. La Direction Industrielle, située à QUIMPER, recherche : (H/F)

## Ingénieur Méthodes et Automatisation

Dans le cadre de notre politique d'automatisation de nos fabrications, vous participez aux évaluations et aux choix des solutions «productives» pour des produits électroniques de grandes séries, intégrant des nouvelles technologies : projet de robotisation d'assemblage et de maintenance, systèmes de montage en surface de composants.

Vous savez créer autour de vous un dialogue permanent avec les Bureaux d'Etudes, les services technologies et fabrications ; dans votre approche des problèmes, vous savez intégrer les aspects techniques et économiques.

Ingénieur G.E. à dominante électronique (E.C.L., I.D.N., E.N.S.I. A et M...), vous avez une 1<sup>ère</sup> expérience industrielle dans un Service Méthodes ou Industrialisation pour des produits électroniques de grandes séries.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (avec photo et prétentions) en précisant la référence NK 3012 à Nicole KAMERZAC Service Recrutement - rue Jean-Pierre Timbaud - B.P. 26 - 78392 BOIS D'ARCY CEDEX

## MATRA COMMUNICATION

## GRUPE BANCAIRE

recherche dans le cadre de l'extension de ses activités financières

1 DIPLOME GRANDE ECOLE MF

### X - CENTRALE - ENSAE

pour prendre en charge, au sein du département des affaires financières le poste de "RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT", axé essentiellement sur :

- la recherche et l'élaboration de modèles d'arbitrages,
- le développement du marché des options.

Envoyer CV, photo, lettre manuscrite et prétentions à N. 5801 PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui tr.



2 400 MF de CA - 90 % à l'export - 13 filiales à l'étranger - 1 700 personnes.

Notre Direction Organisation et Informatique est à l'image du groupe : elle bouge ! Depuis ANNECY, notre équipe pilote les applications informatiques vers les sites français et étrangers via une vingtaine de HP 3000 et un réseau international. Nous structurons notre développement et créons le poste de

### responsable technique informatique

Venez définir et mettre en œuvre notre "politique système" ; vous animez et organisez le service (7 p.) qui a en charge le système, le réseau, l'exploitation et les méthodes.

Ingénieur diplômé, vous avez acquis, en 7 à 8 ans, sur des sites comparables en matériels ou dimension, une solide expérience de la fonction. animateur clairvoyant, vous avez une bonne hauteur de vue, tout en sachant rester efficace dans le quotidien. Venez mettre en valeur ces qualités. Nous vous offrons en retour l'environnement stimulant d'une entreprise qui va de l'avant.

Notre consultante, Mme M.-H. GASCHIGNARD, vous remercie de lui écrire (réf. 1242 LM)

ANNECY  
**SALOMON**



**ALEXANDRE TIC SA.**  
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON  
PARIS - GRENOBLE - LILLE - NANTES



Spécialiste en systèmes mécaniques d'élasticité dynamique crée un poste

### d'ingénieur technico-commercial

pour le secteur électro-nucléaire France et étranger

Il sera chargé :

- de l'action technique de promotion de nos systèmes auprès des prescripteurs, constructeurs et utilisateurs, ainsi que des études marketing et techniques en vue de la qualification de nouveaux systèmes,
- de la négociation et de la vente de ces systèmes,
- et du suivi des affaires prospectées et traitées jusqu'à leur conclusion.

Vous êtes ingénieur de formation mécanique (ENSIAM, ENSAM, ENSTA...), trilingue anglais/allemand, vous avez environ 30 ans et une expérience réussie d'ingénieur technico-commercial.

Nous vous offrons la possibilité d'enrichir votre expérience dans un secteur de pointe et dans l'ambiance dynamique d'une PMI en plein essor.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. IBM à notre Conseil :

COREP  
Tour Défense 2000 - 92800 PUTEAUX



**A technologies de haut vol, informaticiens d'envergure.**

Notre groupe est un des fleurons de l'industrie française. La réputation technologique de nos produits explique nos succès commerciaux à l'exportation. Nous détenons 25% du marché mondial dans notre secteur d'activité.

Notre informatique est à l'image de notre entreprise : puissante et à la pointe des techniques avec quatre IBM 30 XX et un réseau de plus de 1000 terminaux. Dans le cadre de notre schéma directeur, nous recherchons :

**Un responsable méthodes de conception.** Réf. MC 730

Ingénieur diplômé, vous êtes Chef de Projet confirmé ou Consultant. Vous avez l'expérience d'une méthodologie dans un environnement gros systèmes IBM. Au sein de notre Direction Informatique, venez rejoindre notre groupe Etude des Systèmes d'Information (une équipe de 9 personnes aux compétences particulières et complémentaires).


Votre mission est d'optimiser la méthode AXIAL et de proposer des outils de conception de systèmes. Dans ce but, vous animez des groupes de travail avec les utilisateurs des Directions de l'entreprise. Vous évaluez chez eux une compétence méthode et établissez les études préalables des projets afin de répondre au mieux à leurs besoins. Vous évaluez l'intérêt des futurs développements pour l'entreprise en collaboration avec nos spécialistes de l'Analyse de la valeur. Vous faites l'audit et le bilan des projets mis en place.

Dans ce rôle de Consultant interne, votre capacité à "vendre" vos solutions trouvera à s'exprimer.

**Un responsable réseau** Réf. RS 731

De formation Ingénieur, vous avez de très bonnes connaissances techniques IBM. Depuis 3/4 ans, vous développez vos compétences réseau. Vous avez envie de donner une nouvelle dimension à votre fonction, d'évoluer dans une configuration dans où votre goût de l'innovation pourra s'exprimer.

Responsable de l'équipe réseau, vous assurez le contrôle et le développement de notre réseau de télématique en conduisant notamment des projets dans une configuration hétérogène IBM et DEC.



Si ces postes, basés en banlieue Sud de Paris, vous motivent...

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant bien la référence du poste choisi, à notre Conseil DATAID SELECTION - 48, avenue Raymond Poincaré 75116 PARIS.

IMPORTANTE SOCIETE D'ACTIVITES SPATIALES OUTRE-MER recherche un

### INGENIEUR INFORMATICIEN CHEF DE PROJETS

Ingénieur de haut niveau, il sera responsable d'un groupe de contrôle process industriel. Justifiant d'une expérience de 5 à 10 ans, il aura la direction d'une forte équipe d'ingénieurs et de techniciens informaticiens.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 91553/M à HAVAS CONTACT-1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

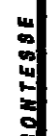
USINE DE CONSTRUCTION ELECTRIQUE (1 000 personnes) recherche pour

### INGENIEUR FORMATION ELECTRIQUE

débutant ou avec quelques années d'expérience

BUREAU DE CALCUL

Envoyer lettre manuscrite, CV, avec photo sous réf. 21712 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01.



مكتبة الأصيل



كلمة من ألاك

REPRODUCTION INTERDITE

SPECIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS

SEGIME INDUSTRIE

(Expansion 1986 : 50%)  
Société d'informatique spécialisée en

TELECOMMUNICATIONS  
LOGICIEL DE BASE  
CARTE A MEMOIRE  
VIDEOTEK

recherche en création de postes  
1) des ingénieurs CONFIRMES  
2) des ingénieurs DEBUTANTS ayant une première expérience acquise au cours de stages  
Pour concevoir et réaliser des logiciels TEMPS REEL sur microcalculateurs et microprocesseurs.  
La QUALITE des relations dans notre entreprise, l'INTERET des projets qui nous sont confiés permettent d'offrir un travail enrichissant, compatible avec les aspirations de chacun.  
Envoyer C.V. et prétentions sous référence M 10, à JEAN TASSON - 6 bis/8, rue Firmin Gillot, 75015 PARIS.

CONNECTEZ-VOUS

SUR UNE CARRIERE  
HAUTE FREQUENCE

INGENIEUR TRAITEMENT DU SIGNAL DEBUTANT

Au sein d'une petite équipe d'ingénieurs réunie pour le projet, vous participez à la conception et à l'évaluation de nouvelles liaisons numériques simulées (Fortran, logiciel temps réel) sur processeurs de signal pour équipements d'analyse de signaux.

Vous êtes débutant et diplômé de l'ENST option Systèmes et Traitement du Signal (modulation, codage, analyse spectrale, reconnaissance de signaux).

Maîtrise de l'anglais nécessaire.

Poste basé en proche banlieue Nord-Ouest de Paris.

Le développement de nos activités, notre politique active de gestion des ressources humaines vous garantissent une évolution de carrière à la mesure de vos ambitions.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 91556/LM à Xavier PERLEAUX - THOMSON-CSF  
Service Recrutement des Cadres - Division TELECOMMUNICATIONS -  
66, rue du Fossé-Blanc - BP 156 - 92231 GENNEVILLIERS CEDEX.

THOMSON-CSF

CAP GEMINI SOGETI

premier groupe européen de services informatiques

Haute technicité, maîtrise d'œuvre de grands projets caractérisés CAP SOGETI LOGICIEL qui recherche pour assurer son développement des

Ingénieurs expérimentés et Chefs de projets

de haut niveau.

Télématique, Bureautique, Réseaux, Bases de Données...

Sont autant de domaines dans lesquels vous pourrez assurer des missions diversifiées : Etudes, schémas directeurs, encadrement et maîtrise d'œuvre de projets.

Nous recherchons des candidats diplômés Grandes Ecoles ou Enseignement Supérieur. Nous attachons une très grande importance à votre expérience confirmée et vos compétences dans un des domaines cités pour vous permettre d'évoluer rapidement au sein de CAP SOGETI LOGICIEL et dans le groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, à C. RENARD, 129 rue de l'Université, 75007 Paris.

CAP SOGETI LOGICIEL

La Qualité ... l'Atout de votre Réussite.

2<sup>ème</sup> Pôle français en communication d'entreprise, 5.000 personnes, 2,5 Milliards de Francs de CA, 1<sup>er</sup> fabricant européen de postes téléphoniques et leader en radiotéléphonie, notre diversification nous a permis d'occuper une place de premier plan dans tous les domaines de la communication : commutation, télématique, radiocommunications.  
Nous recherchons pour notre Direction de la Qualité, (H/F)

Chef de Service Qualité-Conception

Vous êtes responsable de la qualification de l'ensemble des nouveaux produits que nous développons.  
Vous serez directement impliqué pour : définir la politique qualité, coordonner et mettre en œuvre les actions qualité relatives à la conception et au développement et à l'industrialisation des nouveaux produits - participer à l'élaboration des cahiers des charges et assurer la qualification des produits sur les aspects matériel, logiciel et fiabilité - animer et organiser l'activité d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens.

Ingénieur Electronicien de formation, votre compétence s'appuie sur une expérience de l'ordre de 7 à 10 ans dans des fonctions d'études et de développement sur des produits complexes et si possible dans l'environnement télécommunication.

Vous souhaitez, par ailleurs, élargir votre champ d'action dans l'entreprise et valoriser vos qualités de relation, d'organisation et d'animation d'équipe. Anglais souhaité.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (avec photo et prétentions) en précisant la référence NK 3007 à Nicole KAMERZAC  
D.P.R.H. - rue Jean-Pierre Timbaud - BP 26 - 78392 BOIS D'ARCY CEDEX

MATRA COMMUNICATION

1<sup>er</sup> fabricant d'aliments préparés pour animaux familiaux, société française du groupe international MARS Inc. ; 5 usines, 3 milliards de francs de CA, 28 % de volume à l'export. Une croissance soutenue - 1 100 personnes, 54 ans d'âge moyen.

JEUNES DIPLOMES H/F

PASSEPORT MULTI-FONCTIONS

Nous vous proposons l'accès en deux ans à des fonctions clés du management de l'entreprise en vous offrant de conduire trois missions concrètes dans au moins deux départements de la société.

- INGENIEURS AGRO-ALIMENTAIRES • Recherche et Développement / • Production
- INGENIEURS GENERALISTES • Etudes Industrielles / • Production
- ECOLES DE COMMERCE • Marketing, Vente / • Finances ou achats

Par la suite, de larges possibilités d'évolution vous seront offertes dans la société. Nous privilégions la mobilité géographique et fonctionnelle. Nous aimons le travail en équipe, la communication facile et directe. Nous valorisons l'initiative et l'innovation.  
Ces postes sont à pourvoir dans un environnement agréable, proche d'Orléans, à 1 h 30 de Paris.

Envoyez à UNISABI - Service du Personnel  
B.P. N° 7 - 45680 St-Denis de l'Hôtel  
sous référence PML.

unisabi

Soyez des hommes d'affaires à part entière chez SG2 Systèmes.

SG2 systèmes, filiale du groupe SG2, occupe une place prépondérante dans les Etudes Informatiques auprès des entreprises du secteur tertiaire. Le nouvel essor de nos activités dans les domaines

BANQUE FINANCE

nous conduit aujourd'hui à recruter des

INGENIEURS COMMERCIAUX

Rompus à la négociation de haut niveau, après une expérience de 3 à 5 ans chez un constructeur ou une SSI, vous possédez en outre une culture financière et une bonne connaissance du milieu bancaire.

Nous vous proposons de devenir nos hommes d'affaires en vendant une gamme de prestations sophistiquées avec l'assistance d'une équipe de spécialistes.  
Vos compétences et votre talent de négociateur vous permettront d'évoluer rapidement, avec des responsabilités motivantes.

Si ce profil vous correspond, adressez-nous votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé), sous la référence M 02.

SG2 SYSTEMES  
55, quai de Grenelle - 75015 PARIS

DES CHALLENGES TECHNIQUES ?

... C'est notre spécialité depuis plus de 20 ans dans le domaine des systèmes mini-micro temps réel, dédiés à l'informatique des communications, de l'image, du vocal, de la productique...

Car nous aimons la créativité, la remise en question de l'acquis sans exclusion de l'indispensable rigueur méthodologique et du souci de la qualité.

Société d'ingénierie informatique, nous recherchons

INGENIEURS LOGICIEL

Diplômés d'une grande école, votre 1ère expérience vous a permis de "roder" vos compétences en matière de microprocesseurs (68.000), minicalculateurs (Vax...) et vous aimez vous confronter à des domaines nouveaux dans des contextes variés ?

Ecrivez-nous :

TITN - Ariane CHARTIER  
1, à 5 rue Gustave Eiffel - 91420 MORANGIS

TITN

Le Monde 1 000 personnes - 900 MF

recherche

dans le cadre de l'expansion de son système d'information (environnement IBM 4341 VM CICS DL1)

un Chef de projet

Rattaché au Responsable Informatique et au sein d'une équipe de 5 personnes, il aura pour mission l'élaboration du cahier des charges, de sa conception jusqu'au suivi de sa réalisation. Il sera l'interface entre la Direction Informatique et les utilisateurs.

- SON PROFIL :
- Environ 35 ans.
  - Une formation MIAGE ou école d'ingénieurs.
  - La connaissance de l'environnement IBM sur moyens et gros systèmes, acquise au cours de quelques années d'expérience dans un poste similaire (de préférence en SSII).
  - Des qualités d'homme de dialogue et un esprit d'équipe sont indispensables pour la réussite dans le poste.

Si vous souhaitez être un de ceux qui participeront à la croissance de notre informatique, nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à : MADISEARCH, sous la référence KB875A  
68, rue Anatole-France, 92300 LEVALLOIS-PERRET.

MADISEARCH

GRUPE MADITECH

SPÉCIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS

*Traces d'avenir*

— AIRBUS A 320, BOEING 747-400, AIRBUS A 340, Europe du transport aérien. —  
Pour répondre à ses besoins en futurs cadres supérieurs, Air France recrute 20 diplômés des Grandes Ecoles d'ingénieurs.

**Jeunes ingénieurs**  
(X, Mines, Centrale, Télécom, Sup'Aéro, Supélec...)

Vous justifiez d'une première expérience professionnelle ou vous débutez.  
Plus qu'un poste, Air France vous offre de vraies possibilités de carrière dans des activités diverses et la perspective d'évoluer à terme vers des responsabilités au plus haut niveau dans ses différentes directions: Fonctionnement des escales, Maintenance et

Traitement des avions, Systèmes de pilotage, Informatique, Rotation des flottes, Frêt, Recherche opérationnelle...  
Merci d'adresser avant le 1<sup>er</sup> mai 1987, lettre manuscrite et CV détaillé à Patrice Gry, Air France, Service Sélection et Orientation, Orly Sud 114, 94396 Orly Aéroport Cedex.

**AIR FRANCE**

MINITEL 9814  
code AIR FRANCE  
informations générales

**INTERGRAPH**  
leader en CAO recherche pour son centre européen de logiciel

**UN INGENIEUR D'APPLICATION**

pour participer au sein d'une équipe, au développement d'applications dans le domaine de la mécanique (dimensionnement associatif...). Une expérience de 3 ans en informatique scientifique et une bonne pratique du langage C sont souhaitées.

Anglais courant.

**INTERGRAPH**

Envoyer C.V., et prétentions à Monsieur PATIENCE  
INTERGRAPH  
Software Development Center  
95-101, rue des Solets - Siliç 578  
94653 RUNGIS Cedex.

**SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES**

recherche

**MIAGE + DEA**  
**INGÉNIEURS GRES ÉCOLES**  
Débutants / 1<sup>er</sup> expér. pour :

Développement et Support d'Applications de Gestion IBM - MVS - CICS

Développement de Gestion de Production IBM VM/CMS L.4 G

Écrire: S.D.I.  
Tour Gallieni  
78/90, avenue Gallieni  
93174 BAGNOLET CEDEX.

Établissement Public recrute

**INGÉNIEUR ÉCONOMISTE**

diplômé d'une GRANDE ÉCOLE D'INGÉNIEURS de Génie Civil (ENPC, MINES, ESTP, INSA...)  
+ formation complémentaire en économie (niveau maîtrise).

Bonne connaissance des pratiques du bâtiment; sans des relations, qualité de rédaction.

Cet ingénieur sera chargé de développer des études et recherches concernant l'économie du bâtiment et les techniques de construction.

Adresser C.V. et prétentions à M. René LUGIER  
Chef du Service Économique CSTB  
4, avenue du Recteur-Poincaré  
75782 PARIS Cedex 18.

**LE DEFI TECHNIQUE**

**elecma**

Pour renforcer notre activité Etudes nous recherchons

**INGENIEURS ELECTRONICIENS CONFIRMES**

Ayant une expérience d'environ 5 ans sur des matériels embarqués, ils pourront prendre rapidement la responsabilité du développement complet d'un produit.

Vous voudrez bien adresser CV et prétentions s/réf. 307/86 à SNECMA Département Encadrement 2, boulevard Victor, 75724 Paris Cedex 15.

**GRUPE SNECMA**

CONTINTE TELEPHONIQUE: 11 42 56 10 65 de 9h à 18h CONTINTE

**DEMANDES D'EMPLOIS**

**Conquérons ensemble des marchés rentables à l'étranger**

Manager autonome des 4 filiales sud Europe & Afrique d'un groupe international réputé de Services et produits, recherche un nouveau Challenge expérimenté en export. Dynamique, expérience de création de filiales et de négociations au meilleur niveau en AFRIQUE, en USA et en MOYEN-ORIENT (EGYPTE, GOLFE).

Tél. : 39-63-26-54 ou écrire sous le n° 6938  
LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montcaussy, Paris-7<sup>e</sup>.

Vous recherchez un gestionnaire pour votre centre de vacances :

J'ai 35 ans, 15 ans d'expérience, de séjours récurrents et un fort désir de réussir. Adresser-vous à J. Galle, 5, rue Montcaussy, 95120 Ermont. Tél. week-end et après 18 h : 39-15-44-54.

J.H. BENEUX, 32 ans, 10 ans d'expérience, initiation et emballage polystyrène expansé, recherche poste commercial. LIBRE DE SUITE. Ecrire sous le n° 6942 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montcaussy, Paris-7<sup>e</sup>.

J.F. secrétaire comptable sur informatique, 4 ans exp., BAC G2, cherche emploi stable. Libre rapidement. Ecrire sous le n° 6943 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montcaussy, Paris-7<sup>e</sup>.

Lyonnaise allemande, sportive, 20 ans, aimerait s'occuper d'enfants dans une famille pendant 3 ou 4 sem. Juillet-août pour améliorer son français. Ecrire à R. Leuchter, Valenciennes, 59-111, D-1000 Berlin 42, R.F.A.

COMPTABLE (B.P. Arts et Métiers) ch. à faire remplacement. Tél. : (110) 35-42-54-36.

J.F. 24 ans, expérience recherche tous emplois administratifs coproducteur de médias. Tél. : 43-04-22-47.

Élève 1<sup>er</sup> année BTS-PUB, bonne réf. scolaire, motivé, recherche pour son STAGE fin d'année AGENCE ou ENTREPRISE. Il offre l'opportunité de partir à PROJET CONCRET. Ecrire sous le n° 6422M LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montcaussy, Paris-7<sup>e</sup>.

JOURNAL prof. écrit. traduct. anglais 30 livres, ch. Pige et travaux dom. ou temps part. Tél. : 42-84-93-27 ou 6cr. M. BOUEN, 47 bis, R-Bonnot, 5, rue de Montcaussy, Paris-7<sup>e</sup>.

Vous recherchez un gestionnaire pour votre centre de vacances :

Comptable F. 45 ans, exp. PNE, rech. m-échange ou temps partiel. Tél. : 43-62-90-27.

TRADUCTEUR TECHNIQUE commercial et militaire, officier interpr. de l'armée de terre, angl., allemand, franç., 12 a. de carrière à l'étranger, études prop. Tél. : 48-67-59-08.

J.F. cherche emploi stable ou entreprise en FRANCE

AFRIQUE FRANCOPHONE, si vous avez le souci de réduire le coût des consultations et rédactions d'actes extérieurs, si vous pensez à un SERVICE JURIDIQUE structuré et efficace à qui vous demandez une réelle autonomie, je vous bien être le DIRECTEUR de ce service.

Libre trois mois, à 45 ans, j'ai une bonne formation, de sévères connaissances juridiques (commercial, civil, fiscal), 20 ans de pratique professionnelle libérale et civile, une parfaite maîtrise des contrats et documents sociaux, du traitement de texte, avec une grande disponibilité et une capacité de travail impressionnante. Ecrire sous le n° 6414 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montcaussy, Paris-7<sup>e</sup>.

Entreprise table biométrie vous ch. LA pers. qui gère la FIDELISATION, presse en main la DOCUMENTATION et assure la COMMUNICATION int. et ext. Téléphone-moi : 39-13-85-83.

**SFENA : UN REGARD NEUF SUR LES HAUTES TECHNOLOGIES**

**De l'Avionique à l'Informatique en passant par le Laser et le Test...**

la SFENA innove. Elle a acquis une avance technologique et une notoriété mondiale dans les domaines d'avant-garde : Espace, Avionique, Informatique, Test Automatique... Pour atteindre de nouveaux objectifs, clés d'un développement futur dans les secteurs de l'informatique, de l'électronique et de l'automatisme, la SFENA mise sur les hautes compétences de ses ingénieurs et techniciens. C'est avec leur méthode, leur potentiel et leur ouverture au dialogue qu'ils font progresser les technologies. Vous êtes passionné par l'un de ces domaines, alors devenez-en le spécialiste dans une société qui porte un regard neuf sur l'avenir. Ecrivez à SFENA, Gestion des Cadres, Aéroport de Villacoublay, B.P. 59, 78141 Vélizy-Villacoublay Cedex.

**SFENA**

TANT QU'LES HOMMES INNOVERONT

**Jeune ingénieur grande école**

**Automatique-Informatique-Electronique**

Paris. La Direction des Constructions Navales, dépendant du Ministère de la Défense, recherche un ingénieur pour son département "Architectures des Systèmes de combat" chargé des bâtiments de la Marine Nationale. Il sera affecté aux grands programmes de bâtiments de surface; il participera à la définition de l'architecture d'ensemble des systèmes embarqués à bord de ces bâtiments et à la conception des réseaux informatiques associés. Ce poste convient à un candidat de haut niveau, diplômé d'une grande école (Centrale, Supélec, ENST), ayant de solides connaissances en automatique, informatique technique et électronique et, si possible, une première expérience en milieu industriel dans ces domaines. Sa formation complémentaire sera assurée par la Marine. Cette activité concerne des techniques de pointe et exige le sens de la méthode, de l'organisation et des qualités d'expression écrite et orale. Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions à Henri BOUET sous la référence L082/M.

**SEMA-SELECTION** 16, rue Barbès 92128 MONTROUGE CEDEX.  
Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

automobiles automobiles

**OF**

du 13 au 28 mars  
**Une Citroën pour 0<sup>f</sup> pendant 10 mois**

Votre voiture vaut bien 30% de celle que vous voulez acheter. Alors laissez-la chez nous et repartez au volant d'une Citroën® à faible kilométrage garantie par l'Usine Citroën Département Occasion. Pendant les 10 premiers mois ne payez rien. Rien avant janvier 1988!

\* Financement sous réserve d'acceptation par Crédipar. Exemple pour 10 000 F de crédit: 0F pendant 10 mois, suivis de 38 mensualités de 395 F, hors assurance + 20 F de PF (Perceptions Forfaitaires) par échéance. TEG 16,50%, coût total du crédit (PF incluses) 5775 F.

Usine Citroën Département Occasion  
10, place Etienne Perret - 75015 Paris - Tél. : 45.31.16.32  
50, bd Jourdan - 75014 Paris - Tél. : 45.89.49.89  
59 bis, av. Jean Jaurès - 75019 Paris - Tél. : 42.08.86.60  
72, rue Molière - 69003 Lyon - Tél. : 78.95.03.88

SPECIAL

CHIEF ELEC

Ingénieur par

X. Cam

مكتبة الامم المتحدة



هنا من اناط

REPRODUCTION INTERDITE

SPÉCIAL

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS

SNEF ELECTRIC-FLUX

Société de 2200 personnes, spécialisée dans les travaux d'installations électriques - régulation - automatismes - 20 agences en France, 700 millions de CA, filiale du groupe DUMEZ, recherche pour ses services, agences et filiales

Automatisme et informatique
Ingénieurs automatismes
Chefs de projets

Réseaux locaux, systèmes de contrôle - commande - Automates programmables. Expérience de la conduite de projets et de l'encadrement d'une équipe en environnement industriel. Référence 101. MARSEILLE - TOULON - BREST.

Contrôle et régulation
Ingénieurs d'affaires

Spécialisés dans les travaux de mesure, d'instrumentation et d'automatisation de processus industriels. Référence 102. MARSEILLE - LYON - DUNKERQUE - LE HAVRE.

Electricité secteur tertiaire
Ingénieurs d'affaires

Spécialisés dans les travaux d'installation électrique, courants forts et courants faibles. Expérience en climatisation appréciée. Référence 103. MARSEILLE - TOULOUSE - DUNKERQUE - ROUEN - PARIS.

Contrôle et régulation
électricité secteur tertiaire
Chef de projet exportation

Anglais courant. Mobilité indispensable. Référence 104. MARSEILLE.

Ces postes offrent de réelles possibilités d'évolution au sein du groupe. Pour un premier contact, adressez-nous votre dossier en précisant la référence choisie à SNEF ELECTRIC FLUX, 87 avenue des Aigolades, 13015 MARSEILLE. Les entretiens auront lieu à Paris et Marseille. Discretion assurée.

Large graphic advertisement for 'Ingénieurs grandes écoles parlons business!' featuring a stylized figure and text about business and engineering careers.

Ingénieurs grandes écoles parlons business!

X, Centrale, Mines, ESE, Sup'aéro, Telecom... Débutants ou 1ère expérience

Dans un premier temps, vous prendrez connaissance avec l'entreprise en participant activement à la réalisation pratique d'une application de pointe. Cette première initiation sera suivie par une formation complète à nos techniques de vente au sein d'une Division Grands Comptes Industriels. Ingénieur d'affaires opérationnel, vous pourrez alors prendre en charge la responsabilité commerciale d'une ou plusieurs entreprises multinationales françaises ou étrangères. Cette fonction, à fort potentiel d'évolution, implique

naturellement au sein de notre entreprise, un intérêt financier direct aux affaires et une option d'actionariat à terme de deux années. Membre de Syntec, nous sommes un groupe très diversifié, spécialisé en ingénierie informatique technique et industrielle pour des applications de haute technologie civile ou militaire. Mais rencontrons-nous sans tarder, vous nous parlerez de vos aspirations, nous vous parlerons de votre avenir chez Inforama dont le développement régulier et constant constitue la première motivation de ses équipes.

Robert Guillaumot étudiera votre candidature adressée sous référence LM 5593, à Inforama, 7 rue Pasquier, 75008 Paris.



LYON-LILLE-MARSEILLE-PARIS-PAU-TOULOUSE

Le Monde CADRES



venez diriger notre usine de Chambéry

N° 1 national sur le marché de la menuiserie industrielle avec 640 MF, nous continuons à augmenter notre part de ce marché. Si à 35 ans au moins, vous avez déjà animé une unité de production et souhaitez devenir le patron d'un centre de profit comprenant 2 établissements de 110 salariés, vous le pouvez.

Vous bénéficiez d'un outil de production très moderne (CN, FAO), destiné à des fabrications spéciales sur commande et animez d'excellents professionnels. Vous alliez rigueur d'organisation, souplesse d'adaptation et sens de l'innovation technologique. Vous participez aux commissions de développement technologique du groupe.

Ecrivez à notre consultant, Mme G. GROUZET, (réf. 1236 LM)



ALEXANDRE TIC S.A. 7, RUE SERVIENT 69003 LYON PARIS - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

Le département du VAL-DE-MARNE

ORGANISE

Un concours normal et un concours spécial (Option informatique) « Programmeur et Pupitreur » pour le recrutement de Secrétaires Administratifs du Cadre Départemental à partir de :

14 AVRIL 1987

CONDITIONS :

- être âgé au 1er juillet de l'année du Concours de 17 ans au moins et de 45 ans au plus (sauf dérogations exceptionnelles prévues par dispositions particulières en vigueur) ;
- être titulaire du Baccalauréat de l'enseignement du second degré, ou d'un titre ou diplôme équivalent ;
- être de nationalité française.

DATE LIMITE DE CLOTURE DES INSCRIPTIONS : VENDREDI 27 MARS 1987, à 16 H. délai de rigueur, le cachet de la poste faisant foi.

POUR TOUTS RENSEIGNEMENTS, S'ADRESSER A : Hôtel du Département du Val-de-Marne Direction du personnel Départemental Bureau de recrutement 4 étage - Bureau 405 Avenue du Général-de-Gaulle 94811 CRETEIL CEDEX Tél. : 48-99-94-00, poste 24.05.

BANQUE PRIVÉE

QUARTIER VENDÔME rech. pour son Service BACK-OFFICE/TRESORIERE CLASSE II ou III Titulaire Bac G2. Bonnes connaissances de l'anglais et nouveaux produits. MATIF - P.A., agréé. Adresse C.V. + photo + prêt à FRANCAVIP - Réf. 34405, 17, rue de la Banque, 75002 PARIS.

SIETAM SYSTEMES

recherche INGÉNIEURS DÉBUTANTS DU 1er EXPÉRIENCE POUR MISE AU POINT D'INSTALLATIONS INDUSTRIELLES METTANT EN ŒUVRE DES AUTOMATES PROGRAMMABLES, COMMANDES NUMÉRIQUES ROBOTS... appliqués à des systèmes de maintenance. Détachements France et étranger. Anglais nécessaire. Adr. C.V. + préférences à : SIETAM SYSTEMES Service Recrutement/réf. 1388, 42-48, av. du Pd-Kennedy, 91170 VRY-CHATELON.

ALLOCATAIRE DE GESTION L.L.T. DU HAVRE

recrute UN ALLOCATAIRE DE GESTION ET COMMERCIAL Voir S.O.E.N. n° 9 du 5-3-87.

Candidature avant 3 avril (lettre + C.V.) à : Racteur de Rouen, 25, rue Fontenille, 76037 ROUEN CEDEX.

Dans le cadre du développement de ses activités LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE INTERDÉPARTEMENTALE VAL-D'OISE, YVELINES rech.

CONTROLEUR BUDGÉTAIRE

Formation ESCAE, maîtrise Science-Eco, DECS ou équivalent. Le candidat retenu devra faire preuve d'une exp. de 2 ans minimum dans une société à établissements multiples. La poste est à pourvoir à Versailles.

Adres. lettre manuscrite, + CV + photo à CCII Service du personnel 21, avenue de Paris 78011 VERSAILLES.

LE LABORATOIRE LURE

rech. pour ses accélérateurs de particules (linéaire) et anneaux de stockage. 2 INGÉNIEURS DE RECHERCHE ÉLECTRONIENS (LOGIQUE et ANALOGIQUE) formation Grandes Ecoles et quelques années d'expérience pour :

- étude modulateur de canon à électrons en impulsion, trois courses distinctement impulsées. RESPONSABILITÉS IMPORTANTES À TERME

Exp. en CV à M. MARIN Laboratoire LURE bêt. 209 CENTRE UNIVERSITAIRE PARIS SUD 91406 ORSAY Cedex.

TRÈS BON JOURNALISTE Connaissances des problèmes de presse, de publicité et (autodidacte) de l'audiovisuel, est demandé par entreprise de presse parisienne.

Ecrire sous le n° 8420 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7e.

ENTREPRISE DE NETTOYAGE RÉGION BRETAGNE

CHEF D'EXPLOITATION Expér. indispensable pour évoluer. Exp. CV à AIR 1, rue de la Pâpinière, B.

GENIOUS SYSTEMES rech. INGÉNIEURS

LOGICIEL T.R. SOLAR, UNIC, G. Tél. : 47-86-53-00.

Une importante entreprise, filiale d'une multinationale, fabrique en France des COMPOSANTS MÉCANIQUES destinés à l'Automobile et à l'ensemble des Industries. Elle cherche son

DIRECTEUR COMMERCIAL

Celui-ci est un ingénieur ayant acquis une solide expérience de la vente de produits industriels, principalement aux constructeurs automobiles et aux équipementiers, et ayant déjà exercé une direction des ventes ou une direction commerciale pour la France et l'exportation. Le siège de l'entreprise est dans l'Est de la France ; la pratique de l'allemand est indispensable.

Ecrire à J.E. LEYMARÉ CHATELIER CONSEILS 40 ter avenue de Suffren 75015 PARIS

VEPRO CONSEIL 16e

recherche RESPONSABLE DE CLIENTÈLE Junior ou Senior pour le département Merchandising

- expérience de 3 à 5 ans en marketing
- formation supérieure
- une très bonne connaissance de la distribution moderne, des approches merchandising, et de l'exploitation des panels.

Les fonctions intègrent de façon permanente réflexion et action auprès d'entreprises importantes, d'univers variés, et permettent d'évoluer dans un marketing de pointe.

Adresser lettre de candidature avec photo à : J. MARIE 38 rue Boissière 75116 PARIS

BANQUE DE DÉPÔTS

recherche pour son siège à PARIS 9ème

cadre comptable

Formation supérieure Minimum 5 ans d'expérience (comptabilité générale ou contrôle de gestion ou consolidation). Adresser lettre manuscrite, Curriculum-Vitae et photo, sous référence 97.210, à : PUBLICITE ROGER BLEY 101, rue Réaumur - 75002 Paris, qui transmet.

MARVAL CONTACT

netille-system

# Le Monde EMPLOI

## L'expansion des services

QUELLE ressemblance a-t-il entre une femme de ménage, un restaurateur, un informaticien et un épicière ? Une seule peut-être, mais plutôt rassurante pour les personnes concernées. Tous les quatre ont en effet choisi de travailler dans l'un des cinq secteurs d'activité de services dont les effectifs ont crû le plus fortement durant ces huit dernières années.

Ce hit-parade de l'emploi dans les services n'est que l'un des aspects de la véritable fresque sur l'évolution de services que vient de publier Claude Fontaine (1). Elle a été rendue publique le 17 mars dans le cadre de la première Journée nationale des services, organisée à Paris par M. Georges Chavanes, ministre délégué auprès du ministre de l'économie, chargé du commerce, de l'artisanat et des services.

Baptisé « L'expansion des services, un quart de siècle en France et dans le monde développé », elle retrace, statistiques précises à l'appui, l'évolution de l'offre et de la demande de services en France et aux Etats-Unis depuis vingt-cinq

ans. Sa réalisation a duré plus de dix-huit mois, elle a été financée par le ministère de la recherche et de l'enseignement supérieur (programme mobilisateur technologique, emploi, travail) et le CNPF.

La centaine de pages consacrée à l'emploi débouche sur un constat plutôt optimiste : l'emploi dans les services continue de croître. En effet, plus des trois quarts des créations d'entreprises ont lieu dans le secteur des services, où l'on trouve déjà plus de 70 % des entreprises françaises, si l'on inclut les transports et télécommunications et le commerce. Résultat de 1973 à 1984, l'emploi dans les services a augmenté globalement en France de 1,5 % équilibrant les pertes d'emploi dans l'agriculture et l'industrie. Certes, cette évolution n'est globalement tassée depuis 1979. Mais la tendance reste à la hausse (+ 0,08 % de 1979 à 1984). Une tendance d'ailleurs confirmée par l'APEC (Association pour l'emploi des cadres) qui estime que, en 1986, 46 % des recrutements ont concerné des emplois du tertiaire (2).

**L'emploi continue de croître dans les services, équilibrant les pertes enregistrées dans l'agriculture et dans l'industrie.**

Ces chiffres globaux recourent en fait des réalités beaucoup plus disparates selon les secteurs analysés. Comme le précise M. Claude Fontaine, « l'expansion des services n'est pas un processus homogène et que chaque partie progresserait au même rythme que le tout, mais le résultat d'évolutions de sens et

ment de traitements en interne. Ces entreprises ont en effet elles aussi augmenté leur proportion d'emplois qualifiés qui est passée de 8,3 % à 13,1 % durant la même période.

De nombreuses études récentes confirment ce phénomène. Celle de l'APEC à nouveau : l'analyse des réponses aux questions posées à son

métiers des transports (+ 14 % hors conducteurs d'engins industriels), les emplois de bureau (+ 10 %), l'ensemble des contremaîtres, ouvriers professionnels, spécialisés et manœuvres (+ 8 %) et les métiers agricoles (- 3 %) ; mais + 12 % pour les jardiniers.

En France comme aux Etats-Unis on devrait donc assister à un accroissement plus rapide des emplois les plus qualifiés.

Il est un point, en revanche, sur lequel les modèles américain et français semblent diverger : c'est celui des salaires. En 1983, aux Etats-Unis, le salaire moyen dans l'ensemble des services (administrations incluses) était inférieur à 17 % à celui de l'industrie, alors que cet écart n'est que de 1 % en France. Mais à souligner les écarts de salaires sont relativement importants d'une catégorie de services à une autre. On n'est guère étonné d'apprendre que les « organismes financiers » procurent les salaires les plus élevés (de 3,4 % supérieurs à ceux de leurs homologues de l'industrie, pour un cadre supérieur, 9,7 % pour un cadre moyen, et 15,8 % pour un employé). En revanche, les salaires sont particulièrement bas dans l'hôtellerie-restauration (près de 30 % de moins pour un cadre supérieur, 27 % de moins pour un cadre moyen et 22 % pour un employé).

Pour arriver à pourvoir ces postes à responsabilité, les entreprises devront recruter à l'extérieur. « Les banques, les assurances, la Sécurité sociale, les postes et télécommunications et autres administrations ont en effet dans le passé recruté de nombreux jeunes sans qualification », note M. Pierre Stroebel. Aucune formation permanente ne sera suffisante pour pourvoir ces entreprises en personnel d'encadrement suffisant.

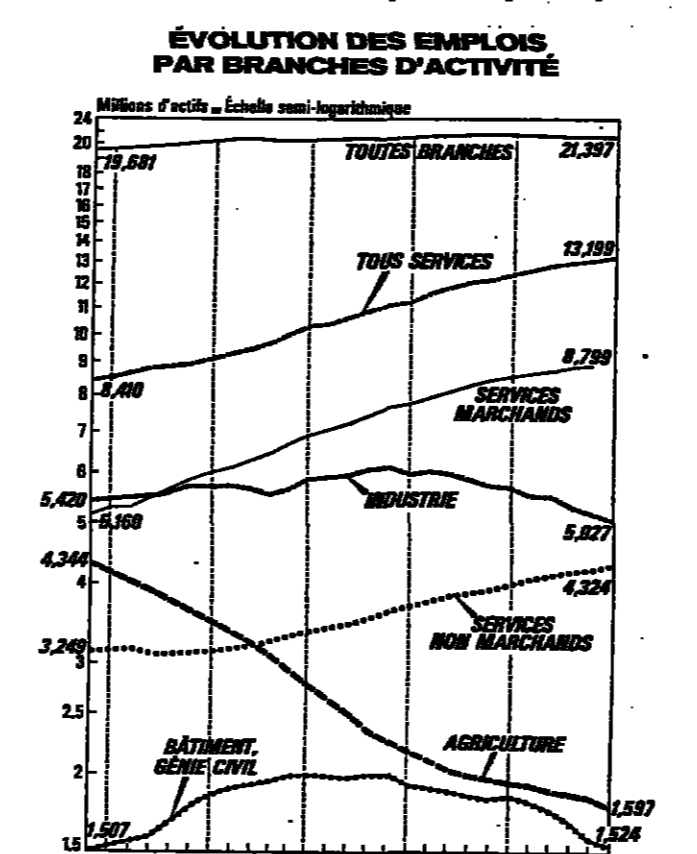
Ce constat apparaît clairement dans l'étude sur « L'impact des transformations des services financiers sur le travail, les qualifications et la formation », réalisée par MM. Olivier Bertrand et Thierry Noyelle sous l'égide de

FOCDE/CERI (4). Ils observent « une croissance rapide du nombre de spécialistes se distinguant des cadres traditionnels », dans des domaines parfois très pointus, du domaine de l'informatique bien sûr, mais aussi du marketing, de la stratégie, de la formation et de certaines opérations financières. A contrario, « au niveau intermédiaire (employés qualifiés, petits cadres, personnel d'agence), on assiste surtout à une diversification des qualifications liée notamment au passage des tâches administratives à celles de commercialisation ». Ces employés doivent donc être beaucoup plus polyvalents et capables d'effectuer des tâches tant administratives que commerciales.

Pour répondre à cette demande, les systèmes de formation devront s'adapter. A côté des écoles d'ingénieurs et des écoles de commerce, ou dans leur prolongement, vont devoir s'ouvrir des filières de formation spécialisées dans les services. L'Ecole supérieure de commerce de Lyon vient de montrer la voie en créant un master spécialisé (MS), diplôme de 3<sup>e</sup> cycle, sur le management des sociétés de services aux entreprises (voir encadré).

L'étude de M. Claude Fontaine pourra inciter d'autres universités ou écoles à suivre cet exemple.

ANNIE KAHN.



d'intensité différentes. Un secteur a ainsi vu ses effectifs salariés diminuer de plus de 70 % : il s'agit des sociétés de location de machines agricoles ; alors que le record à la hausse (+ 408 %) est détenu par les établissements pour adultes handicapés. Un point extrême, mais qui n'en symbolise pas moins l'extension de l'emploi dans le secteur de la santé et de l'action sociale : + 50 % dans les établissements hospitaliers spécialisés, + 83 % et + 112 % dans les cabinets de médecins et d'aides-soignants, + 115 % chez les vétérinaires, + 260 % dans les services d'ambulances à domicile, où le nombre de non-salariés a aussi augmenté.

Selon M. Pierre Stroebel, chargé de mission au ministère de la recherche, l'un des deux commanditaires de cette étude, cette « explosion » de l'emploi dans le secteur de la santé devrait se poursuivre : « Ce phénomène lié aux évolutions socio-démographiques, allongement de l'espérance de vie et augmentation du nombre et du pouvoir d'achat des personnes âgées et retraitées, semble peu dépendant des mécanismes de marché ». Il est en revanche très lié aux décisions qui seront prises en matière de couverture sociale.

Le secteur des « services marchands aux entreprises », constitué, selon M. Pierre Stroebel, le second axe de développement de l'emploi pour les années à venir. Une tendance qui apparaît clairement dans l'étude de M. Claude Fontaine mais où les disparités sont également très fortes. On observe ainsi une baisse de 13 % à 17 % chez les architectes et les géomètres et de 32 % dans le travail temporaire. Augmentation, en revanche, on s'en serait douté, dans les sociétés d'étude et de conseil en informatique (+ 207 %), et les services divers aux entreprises (surveillance-gardiennage, transport de fonds, cabinets d'études divers), hausse de 55 % à 75 % dans la publicité (55 % pour les créateurs, et 75 % pour les régies), de 44 % chez les experts-comptables.

Dans ces secteurs, ce sont les emplois les plus qualifiés qui se sont développés. Ainsi les cadres supérieurs, cadres techniques, techniciens et agents techniques représentaient 24,2 % des effectifs dans les entreprises de services privées ou semi-privées en 1983, contre 19,6 % en 1969. Et cette hausse ne peut être entièrement attribuée à un plus grand recours à la sous-traitance de la part des entreprises industrielles au dé-

## Des formations spécifiques

« ON ne gère pas une société de services comme une entreprise industrielle, selon des modèles hérités du dix-neuvième siècle », affirme Pierre Elgier. Pour ce professeur à l'université d'Aix-en-Provence, coauteur avec Eric Langeard d'un livre sur le marketing des services (1), « la fabrication, le marketing et la commercialisation d'un service obéissent à des règles spécifiques, essentiellement dans le fait que le consommateur d'un service participe étroitement à sa fabrication ».

Cette forte interaction entre le client et son fournisseur ont des incidences non seulement sur la fabrication et la vente des prestations, mais aussi sur la gestion du personnel en contact permanent avec le client. Le développement stratégique et la gestion financière se démarquent également de celles d'une société industrielle : on ne peut par exemple comptabiliser les actifs d'une société de services, constitués essentiellement de savoir-faire, aussi facilement que des équipements industriels.

Ces spécificités nécessitent donc un enseignement adapté, que très peu d'universités et de grandes écoles dispensent aujourd'hui en France.

Précurseurs en la matière, Pierre Elgier et Eric Langeard ont créé, il y a six ans, le premier diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) de « management des activités de services », dans le cadre de l'Institut d'administration des entreprises d'Aix-en-Provence (2). Mais il n'est ouvert qu'à une quinzaine

d'étudiants par an ; ceux-ci n'ont pas, pour le plupart, d'expérience en entreprise.

En revanche, le master spécialisé consacré au « management des sociétés de services aux entreprises », qui vient d'être créé par l'Ecole supérieure de commerce de Lyon (3), est plus spécialement destiné aux cadres travaillant déjà dans des sociétés de services. Ce programme assurera une formation en alternance : les cours ayant lieu deux soirs par semaine, les participants pourront en effet continuer d'exercer leurs fonctions dans leurs entreprises.

Ce master comprend : un programme de deux cent cinquante heures de cours sur le marketing des services, les systèmes d'organisation et d'animation, l'exploitation et la gestion interne, la stratégie et le développement, les méthodologies d'études et de recherches ; un travail d'application en entreprise, projet individuel encadré par un professeur du programme sur un thème choisi avec l'entreprise.

Pour l'année 1987-1988, les cours se dérouleront de septembre 1987 à mars 1988, et le travail d'application se fera entre avril et décembre 1988.

(1) *Servisation, le marketing des services*, par Pierre Elgier et Eric Langeard ; ed. McGraw-Hill ; mars 1987.  
(2) IAE d'Aix-en-Provence, boulevard des Camus, 13540 Payriard ; tél. : 42-92-10-50.  
(3) ESC Lyon, 23, avenue Guy de Collongue, 69132 Ecalleux Cedex ; tél. : 78-33-81-22.

## Le travail considéré comme un sport

UNE société qui vend du papier vient de recruter sept attachés commerciaux. Parmi eux, quatre sportifs de haut niveau ont été sélectionnés. Un karatéka, un ancien nageur, un footballeur et un tennismen. Une entreprise de semi-conducteurs a embauché un marathonien pour occuper un poste technique, et pas seulement à cause de son BTS en électronique. Une autre société d'informatique a parié sur Earl Ferguson, un ex-roi des salles de gymnastique et grand prêteur de l'écolier.

Ces quelques exemples, récents, ont tous un point commun. Un cabinet de recrutement a créé il y a peu de mois un nouveau département spécialisé : « Job sport ». Parce qu'il s'est avisé que le profil des athlètes de compétition pouvait correspondre aux besoins de l'entreprise. Mais aussi pour faire face, comme ses concurrents, à la baisse des candidatures de qualité, devenues très rares pour une demande toujours plus forte.

Pourquoi explorer cette voie ? « Si l'on fonctionne comme sur les stades, le sport présente bien des avantages », proclame M. Bruno Scudeller, le consultant à l'origine du projet. « Pensez, il y aura un champion dans l'équipe ! »

Sportif lui-même, « mais malheureusement pas de haut niveau », M. Scudeller consacre ses loisirs à la préparation des champions du monde de karaté, Emmanuel Finda et Sophie Berger. « Voilà des gens, dit-il, admiratifs, qui jouent leur carrière sportive sur un combat de trois minutes tous les deux ans et qui, pour cela, s'entraînent tous les jours, acceptant des sacrifices ».

D'où l'idée. Les qualités mises en évidence dans leur spécialité, ils pourraient tout aussi bien les employer dans la vie professionnelle, pour peu que l'on cherche un tempérament avant une formation. Le plus souvent, ils connaissent pourtant des problèmes d'intégration dans la vie active, n'ayant ni expérience ni diplôme. Beaucoup ont abandonné leurs études ou ne les ont pas prolongées. A l'inverse, les employeurs recherchent parfois désespérément des battants, des gagnants, principalement pour leurs équipes commerciales, ils peuvent être séduits par ces puissants caractères, très motivés, qui ont le sens du groupe et le goût de l'effort.

« L'acquis peut venir en plus, l'acquis c'est différent », résume M. Scudeller. Un ancien sportif peut apporter son charisme qui jouera sur sa capacité à convaincre. Il produira une identification, parmi ses collègues, qui influencera à son tour la clientèle. « Un gain de temps », prétend-il.

Côté athlète, la proposition a été plutôt bien accueillie dès qu'elle a été connue. Elle permet d'envisager une solution pour l'avenir. Une association comme l'AFIS (Association française pour l'insertion des sportifs), dirigée par l'épéiste Philippe Riboud, y trouve un complément à sa propre activité. « Même l'INSEP (Institut national du sport et de l'éducation physique) connaît ces difficultés pour ceux qui, ayant pourtant beaucoup travaillé, ne pourront devenir professionnels. Or leur motivation devrait leur permettre de s'adapter ».

### Le besoin d'être rassuré

Quant aux fédérations sportives, poursuit M. Scudeller, elles y voient l'occasion de répondre à une préoccupation qu'elles ne savent pas assumer. « Tout sportif a besoin d'être rassuré sur l'issue de sa carrière, et les fédérations y trouvent un élément sécurisant. Un partenariat se développe avec elles ».

Côté entreprises, ce sont, bien entendu, les directeurs du personnel qui ont été les plus sensibles à l'argumentaire. « A un niveau donné de sport, il faut être stratège ou technicien, fait observer M. Scudeller. On devient très pro, très méthodique et organisé. Rien n'est laissé au hasard. » Ces qualités sont appréciées, d'autant que l'athlète, par ses contrats, est « un homme de communication, qui sait faire de la relation publique ».

Par ses voyages, avec la nécessité de s'acclimater dans divers milieux et de conserver en même temps son objectif, le sportif développe des aptitudes qui peuvent attirer l'entreprise. « Il présente une personnalité forte, forgée pour la compétition », conclut M. Scudeller. Elle ne demande qu'à s'exprimer dans la vie professionnelle. « Le travail considéré comme un sport. Mais, en pratiquant le sponsoring, les entreprises elles-mêmes n'ont-elles pas montré la voie ? »

ALAIN LÉBAUBE.

• Les métiers du journalisme. — Avec la multiplication des nouveaux médias, les métiers du journalisme devront aussi évoluer. Odile Conseil, professionnelle du secteur, analyse avec précision toutes les facettes de cette profession fascinante : ses filières de formation, ses spécialités. Les quelques dizaines de journalistes interviewés (rédacteurs, secrétaires de rédaction, dessinateurs, photographes...) témoignent de la diversité de cette profession. \* *Les métiers du journalisme*, Odile Conseil, collection « L'Étudiant pratique », 52 F.

• La carrière des jeunes. — « Quelle évolution de carrière pour les jeunes ? » Pour mieux répondre à cette question, le CEREQ (Centre d'études et de recherches sur les qualifications) lance une enquête auprès de 25 000 jeunes sortis de l'enseignement supérieur en 1984, toutes disciplines confondues (sauf les étudiants en médecine ou en pharmacie). Une étude dont le budget a été évalué à 3,7 millions de francs. Près de 40 % de la population concernée seront ainsi contactés par courrier. Les résultats de l'enquête seront publiés fin 1988.

## « Le Guide du premier emploi »

Destiné aux jeunes — à tous les jeunes — le *Guide du premier emploi* a été conçu pour être pratique. Outre les conseils sur la manière de rédiger un CV, de préparer un entretien d'embauche ou encore de vivre psychologiquement cette période de recherche, assez habituels dans ce type d'ouvrage, Jean Gall fournit une liste exhaustive de toutes les possibilités offertes. Rien n'y manque pour ceux qui n'ont pas la chance de sortir du système scolaire bardés de diplômes, ni le descriptif des différents dispositifs jeunes, ni les stages, ni les TUC.

Quantité d'adresses sont données, qui devraient faciliter une exploration systématique en tirant profit de toutes les formules de sortie.

\* *Le Guide du premier emploi*, par Jean Gall, Editions Marabout, n° MS 740, 370 pages.

rejoindre son projet  
Le communiqué  
la pré  
par E  
SCVAM

مكتبات الأناضول



كندا من الأدلة

# Economie

Le Monde • Mercredi 13 mars 1987 39

## AFFAIRES

### Hachette rejoint « le Monde » dans son projet d'imprimerie

A peine terminée la bataille du redressement, le Monde s'est lancé, l'an dernier, dans celle du développement. Celui-ci passait, entre autres, par l'acquisition d'un matériel d'impression ultramoderne, nous permettant de conserver le format auquel nos lecteurs sont attachés, d'améliorer la lisibilité de nos articles, d'utiliser la couleur tant pour la publicité que pour les cartes et les graphiques, de diviser le journal en plusieurs cahiers, en vue de faciliter une diversification thématique ou régionale.

L'investissement nécessaire à l'achat de ce matériel et du terrain à Ivry-sur-Seine, où il sera déployé, est très important : de l'ordre de 300 millions de francs. L'assainissement des comptes de l'entreprise, au cours des deux derniers exercices, nous permet d'en assurer seuls, si nécessaire, le financement grâce à divers emprunts et à un crédit fournisseurs : c'est la condition du maintien de notre indépendance. Mais il va de soi qu'il y a tout intérêt à ce que nos nouvelles rotatives ne tournent pas uniquement le temps d'imprimer le Monde, soit de quatre à cinq heures par jour. Il y a place à Ivry pour sortir également un grand quotidien du matin, ou plusieurs petits, ainsi que des hebdomadaires.

C'est dans cette perspective que se sont engagées avec le groupe Presse Hachette, désireux de lancer un quotidien populaire du matin, les négociations qui ont abouti à la signature le 18 mars de l'accord faisant l'objet du communiqué commun ci-dessous. Il va de soi que cet accord est purement industriel et que le

groupe Presse Hachette n'entre pas dans le capital de la SARL Le Monde, lequel reste inchangé, mais dans celui de la filiale Le Monde-Imprimerie, société anonyme dont l'assemblée générale de la SARL a approuvé à l'unanimité, le jeudi 12 mars, la création. Le seul objet de la nouvelle société est l'impression de journaux. Le Monde détient 66 % des actions et en assurera la présidence et la direction.

Précisons que si l'accord est conclu dans la perspective du lancement par Hachette, à la fin de 1988, d'un nouveau quotidien populaire du matin, il n'interdit bien naturellement nullement au Monde-Imprimerie de tirer d'autres publications. Ainsi se trouverait assurée une rentabilité optimale de cet investissement qui porte, au moment où il a été décidé, l'ampleur des sommes engagées, le pari technologique qu'il impliquait, pouvait le faire paraître audacieux. Tout indique aujourd'hui qu'il était parfaitement raisonnable.

A. F.

[Le Monde-Imprimerie est une société anonyme au capital de 90 millions de francs à laquelle la SARL Le Monde transfère le terrain acheté à Ivry-sur-Seine, les bâtiments et les matériels qui y sont installés.]

En cas de non-lancement ou de cessation de parution de quelconque projet par le groupe Presse Hachette et en l'absence de solutions de substitution acceptables par les deux parties, Le Monde rachèterait les 34 % de capital et les investissements supportés par Hachette seraient transformés en prêts à long terme.]

### Le communiqué commun

Hachette et le Monde ont publié, le mardi 17 mars, le communiqué suivant :

« Le groupe Presse Hachette vient de signer un accord industriel avec le Monde, aux termes duquel il s'associe à hauteur de 34 % au capital de la nouvelle société le Monde-Imprimerie SA, destinée à exploiter l'usine dont la construction démarre à Ivry-sur-Seine.

« Cette imprimerie, dont la première rotative sera opérationnelle à l'automne 1988, assurera l'impression du Monde - quoti-

dien du soir - et donnera au groupe Presse Hachette les moyens lui permettant d'assurer le lancement de son projet de quotidien national du matin (projet Omega).

« Equipée de deux rotatives Wifag ultra-modernes, cette imprimerie permettra l'impression en couleurs, sur cahiers séparés, l'automatisation et la programmation de la production et de la distribution. Elle sera l'une des plus modernes d'Europe, et la plus performante de la région parisienne. »

### Luchaire étudie la proposition d'OPE lancée par Epéda

La société Epéda-Bertrand-Faure (EBF - 3,5 milliards de francs de chiffre d'affaires), premier producteur européen de sièges automobiles, a lancé une offre publique d'échange sur les titres de la société Luchaire (voir nos dernières éditions d'Info). Avec l'appui du groupe Worms et de la BNP, EBF souhaite prendre le contrôle de Luchaire. La direction de cette dernière, qui prendra sa décision lors d'un conseil de surveillance avant la fin de la semaine, ne semble pas accueillir défavorablement cette offre. Il est vrai que Luchaire, dont le chiffre d'affaires (1,8 milliard de francs en 1986) se partage entre les équipements automobiles (échappements, amortisseurs), l'armement et l'aéronautique, risque d'avoir du mal à consolider le redressement opéré depuis quelques années. L'activité armement est en perte de vitesse (245 millions de chiffre d'affaires prévu en 1987 alors qu'il en faudrait 620 millions pour tourner normalement), notamment en raison de la diminution des commandes de l'Etat français. C'est ce qui a

poussé la société à s'orienter vers l'exportation. Elle a été mise en cause l'année dernière pour la livraison de munitions à l'Iran.

« Du côté d'EBF, on insiste sur le renforcement dans l'activité automobile que favoriserait le rapprochement avec Luchaire. Mais celui-ci permettrait aussi à EBF de poursuivre sa diversification, amorcée en 1982 avec le rachat des bagages Delsey, et d'accroître son potentiel technologique et industriel. EBF, par le biais de cessions de blocs (notamment avec le groupe Worms), se trouve potentiellement détenteur de près de 20 % du capital de Luchaire. L'offre d'échange pourrait se faire sur la base d'une action Epéda contre quatre actions Luchaire. Le capital de Luchaire - qui avait fait l'objet de rumeurs d'OPE en 1986 - est actuellement détenu par le groupe AXA (16 %), le groupe Worms (10 %), une holding du groupe Suez, Pestobest (6,8 %), et le GAN (6,8 %), le reste étant dans le public.

C. B.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

### SOVABAL

Le conseil d'administration de Sovabail, filiale du groupe Sovac, s'est réuni le 12 mars 1987 pour arrêter les comptes de l'exercice 1986.

**ACTIVITÉ**

Au cours de l'exercice, la société a conclu 33 opérations nouvelles pour un montant global de 203,4 millions de francs, contre 161,5 millions de francs en 1985 (+ 26 %). Les investissements de 1986 se répartissent en 146,3 millions de francs de crédit-bail et 57,1 millions de francs de location simple.

Le montant brut hors TVA des engagements en fin d'exercice se trouve ainsi porté à 1 644 millions de francs, contre 1 470,3 millions de francs à fin 1985, un progrès de 12 %.

Le montant des prélois et loyers

hors taxes encaissés au cours de l'exercice s'établit à 259,3 millions de francs, contre 240 millions de francs, en hausse de 8 %.

**RÉSULTAT**

Après 80,7 millions de francs (contre 67,1 millions de francs en 1985) d'amortissements et provisions assimilées, le bénéfice net comptable s'établit à 83 049 765 francs, contre 76 200 778 francs, en augmentation de 9 %.

Le conseil proposera à l'assemblée générale des actionnaires, qui sera réunie le 30 avril 1987, la distribution d'un dividende global de 69 550 000 francs représentant 85,55 % du bénéfice net devant être distribué, soit un dividende par action de 53,50 F, contre 51 F pour l'exercice précédent (+ 5 %), auquel s'ajoutera un crédit d'impôt de 0,0907 F.

F. Gr.

## Le japonais Fujitsu contraint de renoncer à Fairchild

### Le protectionnisme américain s'étend aux hautes technologies

Le groupe japonais Fujitsu a renoncé, le lundi 16 mars, à prendre le contrôle du fabricant américain de circuits intégrés, Fairchild. Un accord de principe, qui restait soumis à l'aval des autorités américaines, avait été conclu en octobre dernier entre la firme japonaise et le groupe franco-américain Schramberg, le numéro un mondial des services pétroliers, propriétaire de Fairchild, prévoyant la cession à Fujitsu de 80 % de Fairchild. Le montant de la transaction, bien que non révélé officiellement, était estimé à 200 millions de dollars dans les milieux financiers américains.

La décision de Fujitsu est justifiée par la « controverse politique » soulevée par cette opération aux Etats-Unis. Le 12 mars, M. Casper Weinberger, secrétaire d'Etat américain à la Défense, et Malcolm Baldrige, secrétaire d'Etat au Commerce, étaient montés sur un créneau pour indiquer qu'ils s'opposaient à cette reprise (Le Monde du 14 mars).

Cette opposition à l'opération met en lumière une double préoccupation américaine dans les secteurs de pointe : un déficit commercial croissant vis-à-vis du Japon d'abord, une perte de suprématie, voire un début de retard technologique ensuite, dont les conséquences en matière de défense pourraient être « dramatiques », selon le terme même d'un rapport publié par le Pentagone en janvier dernier.

Si le déficit commercial américain global est un phénomène connu (147,7 milliards de dollars), l'est moins, en revanche, le fait qu'il ne provient pas seulement du pétrole, de l'acier ou des automobiles, mais aussi du secteur de haute technologie. Les échanges américains d'électronique s'inscrivent en rouge de 13,1 milliards de dollars en 1986, dont 11,4 milliards pour les téléviseurs, magnétoscopes et hi-fi, mais aussi 4,1 milliards sur les composants électroniques. L'industrie américaine reste excédentaire sur les instruments (+ 2 milliards) et les ordinateurs (+ 2,3 milliards), mais encore faut-il noter que ces deux postes sont lourdement négatifs au seul Japon (de 0,6 et 5,2 milliards de dollars).

Ces chiffres, dont les Américains commencent à prendre conscience, ont suscité un quasi-effroi. On l'a vu, l'Amérique importe des aciers, soit. Mais des circuits intégrés ! Toute la spécialisation de l'industrie du pays - et sa fierté - qui veut qu'on laisse peu à peu aux autres les produits banalisés pour se concentrer sur les plus modernes de la hi-tech, se voyait remise en cause. Les rapports et les

études se sont donc multipliés et l'on découvrait que la stratégie de type « rouleau compresseur » des Japonais avait provoqué des ravages.

Alors que les Américains exigeaient, il y a encore dix ans, une écrasante suprématie dans les puces, le cœur de toute l'électronique, les trois premiers constructeurs mondiaux en 1986 valaient pour eux : Nippon Electric Co (NEC), Hitachi et Toshiba. Parmi les dix premiers : six japonais et seulement trois américains (Motorola, Texas Instruments et Intel).

Le quasi-monopole des Etats-Unis s'est réduit, et ils ne contrôlent plus que 50 % de la production mondiale de semi-conducteurs, les Japonais en ont pris désormais 43 %. Si les groupes américains maîtrisent encore les microprocesseurs, ils sont, en revanche, en train de perdre la bataille des mémoires, des produits qui ont la vertu, selon les professionnels, de

« tirer la technologie vers l'avant ». L'avenir est donc plus menaçant encore.

Les appels alarmistes ont alors convergé vers Washington, au Congrès et à la Maison Blanche. A la suite d'enquêtes, les fabricants américains ont convaincu les autorités que la percée japonaise s'expliquait, entre autres, par des prix de dumping, et des négociations d'engagement avec Tokyo. Le gouvernement japonais céda, et le ministre du Commerce extérieur et de l'Industrie (MITI) contraignit les groupes nippons à n'exporter leurs puces qu'au-dessus d'un prix plancher fixé par les Américains. Mais, complexe, cet accord n'a eu, dans la réalité, que peu d'effet. Les géants nippons, pour le contourner, se sont engagés, notamment, dans une phase d'investissements directs aux Etats-Unis : la reprise de Fairchild par Fujitsu s'inscrivait dans ce cadre.

L'accord donc, même s'il est respecté, ne suffira plus à redonner du souffle aux fabricants d'outre-Atlantique. Désormais, ils réclament la mise en œuvre de mesures plus globales : d'ordre protectionniste, comme le blocage des investissements japonais, et d'ordre structurel (aide accrue, allègement des procédures antitrust, assouplissement des règles d'exportation vers les pays de l'Est, etc.). La panoplie est large.

Même si ces mesures entrent en contradiction totale avec le libéralisme affiché de M. Reagan, la question posée semble suffisamment grave et stratégique pour qu'une quasi-unanimité se fasse, du Pentagone au ministère du Commerce en passant par la CIA, en faveur d'une redéfinition complète, morceau par morceau, de la politique industrielle américaine en matière de haute technologie.

ERIC LE BOUCHER.

## Redistribution des cartes en France

La crise persistante dans l'industrie mondiale des composants, où la reprise se fait toujours attendre, accélère les redistributions des cartes pour les deux fabricants français Thomson et Matra. On reparle aujourd'hui d'un rapprochement entre l'italien SGS et le français Thomson-Composants et de l'annonce d'un troisième partenaire dans le tandem Matra-Harris.

Accroissant les rumeurs circulant depuis le début de l'automne sur une alliance franco-italienne, le quotidien la Repubblica a annoncé que le comité exécutif de la STET - le holding d'Etat qui cofinancie SGS - a donné son accord à la création d'une filiale commune entre les deux groupes. Selon le journal italien, Thomson et SGS en seraient actionnaires chacun à 40 %, le reste du capital étant encore ouvert. Les deux groupes restant en commun leurs activités dans le secteur (y compris la firme américaine Mostek rachetée il y a dix-huit mois par Thomson), à l'exception éventuellement des composants militaires.

Alors que le projet avait toujours été démenti jusqu'ici par le groupe français, on se contente maintenant d'un « sans commentaires » à Paris. Il est vrai que le rapprochement avait notamment buté ces derniers mois sur la question de savoir qui assurerait le management de la nouvelle entité.

Cette opération, si elle se confirme, concerne deux entreprises qui se connaissent déjà : en effet, elles ont décidé en décembre de développer en commun des mémoires puissantes de 4 mégabits dans le cadre d'Eurista.

Elle répond toutefois à la logique industrielle, dans un secteur où les coûts de recherche sont extrêmement élevés et où les industriels doivent impérativement innover pour survivre. Les grands groupes mondiaux - japonais en tête - se sont d'ailleurs lancés dans une course à la puissance, à coups d'annonces spectaculaires, avec un seul objectif : mettre au point des composants toujours plus performants et toujours moins chers.

Le nouvel ensemble né du rapprochement se hisserait au deuxième rang européen dans les composants derrière Philips (sixième fabricant mondial), SGS, sixième européen, et Thomson-Mostek (dixième européen), dépassant donc plus lourd sur la scène mondiale.

La situation est légèrement différente pour Matra-Harris : le partenaire américain, associé à 50/50 avec Matra, souhaite depuis plusieurs mois abaisser sa participation dans cette société, redevenue déficitaire en 1986. Aussi négocie-t-il l'entrée d'un nouveau partenaire. La rumeur a longtemps couru qu'il pourrait là aussi s'agir de SGS. Mais le projet d'accord entre Matra et le suédois Ericsson pour reprendre la CGCT (Compagnie générale de constructions téléphoniques) prévoit aussi une coopération dans les composants.

Si ces deux opérations devaient aboutir, il s'agirait d'un revirement fondamental pour l'industrie française, contrainte désormais de s'allier.

F. V.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

L'Eni - Ente Nazionale Idrocarburi - fait savoir qu'il a mandaté la BANQUE PARIBAS pour l'assister dans la privatisation du

### Groupe Lanerossi

Les activités du groupe par sociétés et secteurs d'activité se répartissent comme suit :

Société	Branche d'activité	Lieu	Nombre d'employés (31.12.86)	Chiffre d'affaires en millions de Lires
1. LANEROSI SpA	- Peignage et filature de laine	Vicenza Piovène Schio	1.429	141,4
	- Tissage de laine	Schio (Vicenza)	999	116,0
	- Couvertures	Schio (Vicenza)	177	17,3
	- Tissus d'ameublement	Pievebelvicino (Vicenza)	90	5,6
	- Moquettes	Marano Vicentino (Vicenza)	227	31,3
2. MARLANE SpA	- Filature et tissage de laine	Praia a Mare (Cosenza)	523	27,8
3. I COTONI DI SONDRIO SpA	- Filature et Tissage de coton	Sondrio	955	97,7
	- Vêtements de travail	Berberno (Sondrio)		
4. LEBOLEMODA SpA	- Confection	Arezzo Rassinna (Arezzo)	2.615	169,8

Les sociétés intéressées par l'acquisition de l'une ou de toutes les sociétés ci-dessus, peuvent se mettre en rapport avant le 31/3/87 avec la Banque PARIBAS, 3, rue d'Antin - 75002 PARIS - France - M. Philippe DUTEL - Tél. : (1) 42.98.07.02 qui donnera toutes indications sur les modalités de la mise en vente.



# Economie

## CONJONCTURE

### Des résultats encore médiocres

## Le commerce extérieur français enregistre un déficit de 400 millions de francs en février

Avec un déficit de 400 millions de francs en données corrigées des variations saisonnières (2,4 milliards en données brutes), le commerce extérieur de la France fait moins piètre figure en février qu'en janvier. Le premier mois de 1987 s'était en effet soldé par un solde négatif de 2,5 milliards de francs.

Nul pourtant ne pouvait, même si le recul des exportations en janvier est effacé par la progression de 8,9 % des exportations qui atteignent 73,8 milliards de francs. Les importations, après avoir pratiquement stagné, ont repris une courbe ascendante plus marquée de 5,8 % sur un mois pour représenter 74,3 milliards de francs.

Grâce aux bons résultats de décembre 1986, la moyenne des trois derniers mois se situe toujours un peu au-dessus de l'équilibre avec 260 millions d'excédent mensuel. Cette tendance reste pourtant insuffisante pour espérer un redressement rapide. Elle paraît même particulièrement décevante en période de stagnation de la consommation et de faible progression de l'investissement. Le ministre du commerce extérieur, M. Michel Noir, l'a reconnu en estimant que cette tendance à la simple stabilisation

« autour de l'équilibre » devrait être « la caractéristique de l'ensemble du premier semestre ». Le ministre de l'économie, M. Edouard Balladur, renchérit pour sa part en jugeant que les résultats de février n'étaient pas « encore satisfaisants ».

Le tassement du solde agro-alimentaire, sensible tout au long de 1986, s'est confirmé le mois dernier avec un excédent limité à 2 milliards de francs contre 2,4 milliards en janvier. La facture pétrolière, particulièrement lourde durant le premier mois de 1987 (8 milliards de francs), en raison de la vague de froid et d'un phénomène de stockage, retrouve un niveau plus acceptable de 6,5 milliards. On imagine pourtant mal, dans un avenir proche, un allègement de ce poste. La hausse de 2,4 % du coût, en francs, de la tonne de brut importée en février. En même temps, dans le temps, la baisse des coûts du gaz ne sera que d'une aide limitée.

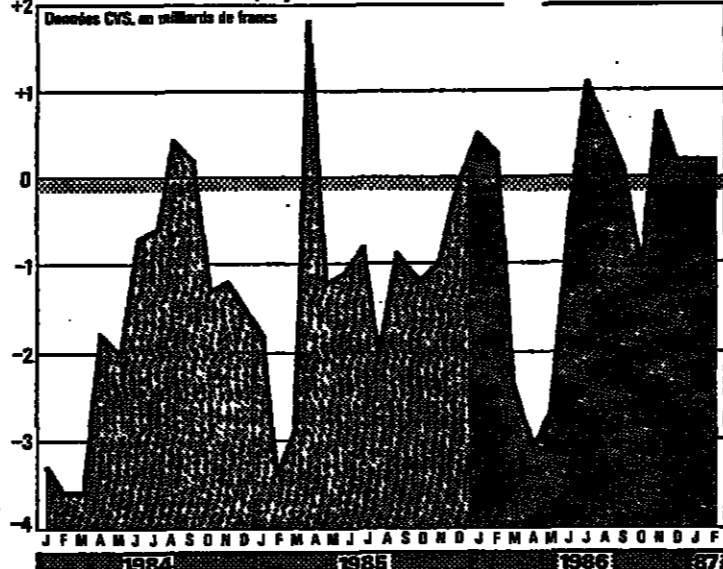
Mais c'est une fois de plus le caractère anémique de l'excédent industriel qui suscite les inquiétudes les plus vives. Avec 1,4 milliard de francs en février, ce solde positif paraît bien médiocre comparé à la moyenne mensuelle de 3 milliards

enregistrés l'an dernier et franchement préoccupant comparé à celle de 7 milliards de 1985. Le léger rebond du mois dernier par rapport à l'excédent de 800 millions de janvier recouvre quelques signes faibles d'encouragement.

Le secteur automobile retrouve un excédent « naturel » de 1 milliard de francs après avoir plongé et

Au moment où la concurrence entre pays industriels devient de plus en plus acharnée, la position de la France ne s'améliore guère dans les pays de l'OCDE. Le déficit avec le Japon s'est légèrement amoindri à 1,7 milliard de francs en février contre 1,9 milliard un mois auparavant; il retrouve un cours plus normal de 300 millions de francs avec

### BALANCE COMMERCIALE



enregistré un solde positif de 45 millions seulement en janvier. Les biens d'équipement professionnels, excédentaires de 430 millions de francs après un maigre 57 millions un mois auparavant, tirent également assez bien leur épingle du jeu en dépit de la vente d'un seul Airbus en février contre deux chaque mois en moyenne l'an dernier. Dans ce secteur, les exportations se situent sensiblement au-dessus des résultats de 1986.

Il n'empêche que le solde industriel français aurait été négatif de 1,1 milliard de francs sans l'appoint militaire. Dans la mesure où, comme les grands contrats, les commandes militaires se sont amoindries, leurs retombées positives au fil des mois seront de plus en plus discrètes, rendant d'autant plus nécessaire une relève de l'industrie civile qui s'annonce délicate.

Les Etats-Unis après le curieux excédent de 500 millions du premier mois de l'année. Par contre, il se creuse avec l'ensemble de la CEE et atteint 5,6 milliards contre 4,5 milliards en janvier et 4,3 milliards en février 1986.

Une détérioration imputable essentiellement à l'agro-alimentaire et qui recouvre des réalités très diverses. Le déficit avec l'Italie fait un bond de 740 millions pour atteindre 800 millions de francs. Au moins les échanges prennent-ils un tour plus satisfaisant avec la RFA : les exportations de la France vers ce partenaire cible ont progressé de 16,8 % en février. Une lueur d'espoir qui vend d'autant plus nécessaire l'effort décisif par M. Noir sur d'autres marchés comme l'Espagne et surtout l'Italie.

FRANÇOISE CROUGNEAU.

## La hausse des prix de détail s'est nettement ralentie

La hausse des prix de détail, qui avait été forte en janvier, s'est très nettement ralentie en février : + 0,1 ou + 0,2 % selon les premières estimations de l'INSEE. Faut-il voir dans ce bon résultat un retour à la normale après le dérapage de janvier (+ 0,9 %) ? Ou bien le calme du mois dernier n'est-il que passager ?

En janvier, la moitié de l'augmentation des prix avait été provoquée par la hausse des produits pétroliers. En février, ceux-ci ont baissé, de façon importante pour le fioul, légèrement pour l'essence. Il y a donc là, dans des variations qui échappent totalement à l'explication du résultat de février. Mais le gouvernement n'est pas resté inactif. Il a obtenu qu'EDF baisse ses tarifs domestiques de 0,5 % à compter du 1<sup>er</sup> février, alors que l'entreprise publique demandait une hausse d'un mois 1,7 %. GDF a été également pris d'anticiper une baisse d'abord prévue en avril : celle-ci a eu lieu le 12 février (- 3,2 %).

On peut dire grosso modo que, sans la baisse des cours du pétrole et sans les interventions des pouvoirs publics sur les tarifs d'EDF-GDF, la hausse de février aurait été deux fois plus forte. Echaudé par la mésaventure de janvier, qui avait vu la libération des prix des services peser lourdement sur l'indice, le gouvernement est intervenu dans d'autres domaines pour obtenir que des hausses soient retardées. Il en a été ainsi pour l'automobile (prévue pour la mi-février, l'augmentation n'interviendra que le 20 mars) et d'une certaine façon pour le tabac (la hausse demandée pour le 1<sup>er</sup> février n'a pas eu lieu). Enfin, le ministre de l'économie est intervenu auprès des supermarchés pour qu'ils baissent les prix de la viande, les cours à la production ayant fléchi depuis des mois.

Que l'action gouvernementale ait pesé sur les prix, cela est évident, et

de bonne guerre pourrait-on dire, aucun pouvoir ne pouvant s'en dispenser complètement, fût-ce au prix de certaines contradictions avec le principe de liberté (les constructeurs d'automobiles, très endurcis, subissent un manque à gagner en retardant les hausses). En revanche, le bon résultat de février, dont les détails ne seront connus que dans dix jours laisse deviner une évolution assez sage des prix alimentaires et des prix des produits manufacturés. Une question se pose encore : comment ont évolué les tarifs des services après leur spectaculaire dérapage de janvier ?

AL V.

## Le Conseil économique et social vote le projet d'avis sur l'avenir de la planification

Le Conseil économique et social a approuvé, mercredi 11 mars, le projet d'avis présenté par M. Velichkovitch sur la réforme de la planification, par 163 contre 19 (la CGT ainsi que MM. Philippe Harzog, Claude Quin et Raymond Minot) et une abstention (M. Jean-Claude Delarue).

Le projet d'avis recommande la maintien d'un commissariat général au Plan et d'une planification quinquennale, et souhaite la création d'une commission centrale pour remplacer le Conseil national de la planification.

Dans son intervention, au cours de la séance plénière, M. de Charette, ministre de la fonction publique et du Plan ne s'est pas montré favorable à une durée de cinq ans et a regretté que le Conseil n'ait pas retenu l'idée d'un Conseil des sages. Il souhaite, en tout cas, que le dispositif retenu soit aussi souple et ouvert que possible.

## L'Elysée, Matignon... et M. Balladur

(Suite de la première page.)

« L'Elysée ne souhaite pas être impliqué dans les affaires domestiques », résume l'un des principaux décideurs au pouvoir. Le refus de signer les ordonnances était donc plus un geste de communication qu'un acte marquant une volonté d'influencer la politique économique.

Et comme sur le seul sujet qui se trouve aux confins du domestique et de l'international — le monétaire — il y a convergence de vues entre l'Elysée et Matignon, l'attitude de M. Balladur n'a été en aucune manière l'action économique du gouvernement.

Cependant, il n'y a pas dans la cobaltation que l'attitude du président de la République vis-à-vis du gouvernement. Il y a aussi un système qui risquerait en permanence d'être remis en cause, du moins le croyait-on dans les premiers mois de cette innovation. Au printemps 1986 on trouvait plus d'observateurs pour parler sur une rupture à l'occasion du budget 1987 que sur le processus de l'expérience jusqu'à son terme naturel du printemps 1988.

La nécessité d'être rapidement efficace a donc, mené M. Jacques Chirac à concentrer les pouvoirs Rue de Rivoli. Sans doute faudrait-il faire la part de ce qui est dû à la coexistence et de ce qui tient au caractère propre du premier ministre et à sa volonté de s'occuper personnellement de la politique et du monétaire. Mais le fait est que, véritable vice-premier ministre, M. Edouard Balladur a obtenu l'arbitrage du budget 1987 et dispose de plus de pouvoirs qu'aucun de ses prédécesseurs.

« Nous avons une machine à reformer extraordinaire », affirme-t-on ainsi au ministère de l'économie et des finances, où l'on souligne que tous les changements intervenus en un an (privatisation, libération des prix, des changes et du crédit, réforme de la Bourse, participation) n'auraient pu être réalisés s'il y avait eu comme par le passé deux ou trois centres de décision dans l'Etat. On est loin, il est vrai, du pouvoir socialiste de 1981-1982, où un arbitrage n'était jamais considéré comme définitif et où une décision de la Rue de

Rivoli ou de Matignon pouvait trouver appel à l'Elysée.

Mais l'omnipotence du ministre d'Etat à son prix : absence de concertation, clament certains ministres libéraux rarement favorisés par les arbitrages (combien M. Madelin en a-t-il gagnés ?) ; laxisme, dit-on à gauche, où l'on estime que la nécessité pour le ministre des finances d'intégrer à son niveau la dimension politique des problèmes l'amène à être moins rigoureux que par le passé.

En outre, dans ce système, les interventions — rares — du premier ministre sont toujours décisives. Ainsi en a-t-il été pour les subventions aux agriculteurs ou pour l'augmentation des tarifs des médecins, voire pour la promesse différée — adéquate impositions — à ceux qui seront au pouvoir après 1988 — de consacrer 30 milliards de francs aux rapatriés d'Algérie. Autant de décisions propres à satisfaire une clientèle, mais qui ont été des potions difficiles à avaler pour M. Balladur.

### Question de rythme

Autre inconvénient prêt à la cobaltation et à ses aléas possibles, le risque de devoir être à tout moment n'a pas été sans conséquences sur le tempo des réformes. La libération des prix aurait dû être réalisée soit plus lentement en mettant les services en liberté surveillée, soit très vite pour profiter de la baisse des prix du pétrole, affirmant ainsi les critiques de gauche et de droite.

On a beau répondre Rue de Rivoli qu'une libération rapide « quand tout le monde avait encore en tête un rythme d'inflation de 5 % l'an » aurait été « une folie » et qu'« aucun élément politique n'a influé sur la tactique réformatrice », on peut rester sceptique. Ne serait-ce que parce que si nul ne doute que la mise en harmonie de la politique économique française avec celle de ses principaux partenaires économiques (par diverses libérations) a un coût, celui payé en début d'année pour les prix malgré le bon score de février apparaît excessif. Et que, dès lors,

cette réforme semble pouvoir être remise en cause en cas d'alternance politique — si l'on croit les critiques de M. Roucar — preuve qu'elle n'a pas été assez maîtrisée.

D'autres exemples viennent appuyer l'idée d'un rythme dépendant de la coexistence. La hausse de laquelle M. Balladur a poussé à la baisse des taux d'intérêt pour tenter d'obtenir une relance rapide des investissements est de ceux-là et aurait même, murmure-t-on, provoqué un désaccord entre le ministre d'Etat et le gouverneur de la Banque de France, M. Camdessus. La conséquence, tout le monde la connaît : il a fallu arrêter cette baisse à la fin de l'été, ralentir la libération des changes et finalement ramener les taux sous la pression des attaques monétaires à la fin de l'année.

Le débat avorté sur le financement de la Sécurité sociale, à l'occasion de la première dévaluation d'avril 1986, est parfois mis aussi sur le compte de la cobaltation. Certains membres du gouvernement proposaient alors, parmi les mesures d'accompagnement, de rétablir le prélèvement social de 1 % sur les revenus que M. Bérégovoy avait supprimé au début de 1985. M. Balladur préféra, plutôt que de freiner ainsi la flamme de consommation qui s'épanouissait et déséquilibrait le commerce extérieur, manifester sa rigueur sur les salaires de la fonction publique. Comme dans le même temps le ministre supprimait l'impôt sur les grandes fortunes, un impôt peu efficace mais symbolique, non seulement le problème du financement de la Sécurité sociale resta entier mais le sentiment d'un gouvernement attaché aux privilèges se développa.

### Deux domaines hors du consensus

Il ne faudrait pourtant pas conclure de ces quelques exemples que la cobaltation n'a eu que des effets négatifs. Dans un pays où les évolutions sont difficiles sans un minimum de consensus, elle a rendu encore plus acceptable cet accord de base des Français — PC excepté — sur la réforme engagée depuis 1983 par les socialistes et qui repose sur

une sagesse macro-économique accompagnée d'une libéralisation de l'économie. Et la coexistence n'est sans doute pas étrangère au fait que la politique sociale elle-même a été loin d'être aussi dure — sans perdre dans la forme — que la voulaient les ultra-libéraux. N'en est-on pas redevus, sous l'influence des mauvais indices du chômage, au traitement social du problème ?

Deux domaines, il est vrai, échappent au consensus : les privatisations et la protection sociale. Les socialistes avaient beaucoup investi, idéologiquement, dans les nationalisations. Il leur est donc difficile d'accepter que leur politique soit délaissée aussi rapidement. Mais la libéralisation largement engagée par M. Bérégovoy du marché financier, le rachat des sociétés nationales en Bourse par le biais des certificats d'investissement, auraient sans doute obligé le PS, s'il était resté au pouvoir (ou s'il y revient), à s'interroger sur les structures. Il est pensable que la synthèse des divers courants du parti réalisée avant le congrès de Lille ne comporte aucune rationalisation systématique (si ce n'est celle de TF 1).

En matière de sécurité sociale, tout le monde en convient, l'assainissement n'est pas fait. Mais la rupture n'est pas tant à l'intérieur des milieux dirigeants : après tout, si l'on veut garder le système actuel, il n'y a guère d'autres moyens de résorber les déficits que d'augmenter les cotisations et de réduire les prestations. C'est le pays qui ne semble pas prêt à des mesures qui vont bien au-delà du timbre des lettres envoyées à la Sécurité sociale (décision déjà impopulaire).

Alors que s'engage dans la majorité un débat sur une certaine relance grâce à l'argent des privatisations (M. Balladur vient de préciser que cet argent pourrait être consacré à doter des entreprises publiques qui développent de grands programmes d'investissement, d'équipements et de recherche), il y a peu de chances que la seconde mi-temps de la cobaltation voie avancer le règlement de ce problème de la protection sociale.

BRUNO DETHOMAS.

Du 14 au 21 mars

Semaine de la

# CRAVATE et du MOUCHOIR

Cravate soie doublée 56 F  
les trois 160 F  
Mouchoir coton  
initiale brodée, les six 79 F

Le plaisir d'acheter avec la carte

**MADÉLIOS**

Place de la Madeleine, Paris

Plus vite, moins cher!

309 611-130 CV

Nouvelle gamme 309-3 portes en livraison rapide

Pour un meilleur prix téléphonez-nous avant de commander votre PEUGEOT!

**NEUBAUER**

C'EST 1000 PEUGEOT en livraison immédiate

**NEUBAUER**

c'est la garantie du prix et du service!

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21  
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34

مكتبة الأصيل



هنا من الأصل

# Economie

## TRANSPORTS

### Les Etats-Unis veulent réduire l'encombrement de leurs aéroports

L'administration fédérale de l'aviation civile réunit, cette semaine, les représentants d'une centaine de compagnies américaines pour tenter de mettre fin aux retards qui affectent de plus en plus souvent les vols aux heures de pointe.

En 1986, un vol sur quatre n'est pas arrivé à l'heure parce que les compagnies veulent toutes faire décoller et atterrir leurs appareils aux heures les plus rentables et les plus chargées. Deux aéroports se trouvent dans une situation particulièrement critique: celui d'Atlanta-Hartsfield qui devrait théoriquement supporter soixante-troize atterrissages entre 9 h et 9 h 30 et celui de Chicago-O'Hare où trente-six vols sont annoncés à 9 h 15 précises par les horaires officiels des compagnies.

Les négociations promettent d'être serrées, chaque exploitant souhaitant conserver un maximum de vols dans ces créneaux horaires très demandés par la clientèle voyageant pour des motifs professionnels.

Dans l'attente d'une harmonisation, la FAA a pris la décision contestée - de réduire de 22 à 15 kilomètres la distance séparant deux avions volant à deux dans le même couloir aérien. - (AFP.)

## SOCIAL

### Grève sur le tas chez Vallourec à Decazeville

Une partie des salariés de l'entreprise Vallourec à Decazeville (Aveyron) - fabrique de tubes en acier pour le pétrole et le gaz, 280 salariés, - se sont mis en grève sur le tas depuis le samedi 14 mars, au moins jusqu'à la réunion du 20 mars du prochain comité d'établissement. Lors de cette réunion, un plan social doit être présenté pour accompagner la fermeture de l'usine fixée au 30 avril.

Lors d'un vote qui a eu lieu sur proposition de la CGT et de la CFDT, il y a eu 211 votants et 210 suffrages exprimés sur 278 inscrits: 111 (52,6 %) se sont prononcés pour la grève et 99 (46,91 %) ont voté contre. Quelques jours auparavant, M. Sainjon, secrétaire général de la fédération de la métallurgie CGT, avait appelé à l'occupation des entreprises sidérurgiques du bassin de Decazeville. Pour la direction, « l'arrêt de la Société d'exploitation de la sidérurgie de Decazeville (SESD-Groupement Asco-Métal de Safflor), prévu le 30 mars (...), condamnera définitivement tout espoir de maintenir Vallourec-Decazeville ».

### Suppressions d'emploi dans la division appareillage électrique d'Alstom

Le groupe Alstom va supprimer 420 emplois en France dans sa division appareillage électrique. Cette décision est provoquée par des annulations de projets à l'étranger et l'insolvabilité de certains pays, ainsi que par la baisse du dollar, et, en France, par des réductions de programmes importantes à EDF et à la SNCF. Alstom a réalisé en 1986 un chiffre d'affaires de 4 milliards de francs dans ce secteur et figure au premier rang mondial des constructeurs d'appareillage électrique haute et moyenne tension.

Trois unités du groupe seront touchées: le plan prévoit 230 suppressions d'emploi sur 1 600 à Villeurbanne (Rhône), 130 sur 950 à Aix-les-Bains (Savoie) et 60 sur 550 à Chalon-sur-Saône (Saône-et-Loire). Les sites de Mâcon (Saône-et-Loire, 1 000 salariés) et de Saint-Quentin (Aisne, 750 salariés) ne doivent pas être touchés. Le plan social doit être présenté au cours d'un comité central d'entreprise le jeudi 19 mars à Paris.

Plan européen de liquidation de 1 million de tonnes de beurre. - La Communauté européenne, malgré l'opposition de l'Espagne et du Portugal, a formellement adopté, lundi 16 mars à Bruxelles, un plan de liquidation d'une partie de la « montagne de beurre » communautaire. Moyennant une avance de 3,2 milliards d'ECU, la CEE devra écouler en deux ans 1 million de tonnes de vieux beurre entassé dans les stocks communautaires. Le Fonds européen d'orientation et de garantie agricole (FEOGA) devra rembourser cette avance en quatre ans. Les pays ibériques, qui ont adhéré à la CEE en 1986, estiment n'avoir aucune responsabilité dans l'accumulation des stocks de beurre. - (AFP.)

M. Carl Icahn soupçonné de délits d'initié. - La SEC (Security Exchange Commission), organe de contrôle des marchés financiers américains, vient d'ouvrir une enquête sur les activités boursières de l'homme d'affaires Carl Icahn, patron de la TWA. Celui-ci est soupçonné d'avoir eu partie liée avec Yvan Boseky dans un certain nombre de délits d'initié. Dans le dossier qu'il vient de constituer, M. Icahn indique qu'il ne cherche plus à prendre le contrôle de USAir, dont il détient 15 % du capital. Le semaine dernière, pourtant, il avait lancé une OPA fracassante de 1,6 milliard de dollars sur cette compagnie.

## REPÈRES

### Production industrielle

Recul de 0,5 % en janvier au Japon

La production industrielle japonaise a baissé de 0,5 % en janvier et non de 0,7 % comme l'avait indiqué, dans des estimations préliminaires, le ministère de l'Industrie et du Commerce International (MITI). La chute de la production des machines électriques est à l'origine de ce phénomène, qui pourrait être de courte durée. Le MITI prévoit, en effet, une hausse marginale de 0,3 % en février et le ministère des finances annonce le redémarrage de l'activité économique pour le deuxième trimestre. Ce nouveau départ restera malgré tout très inégal. La majorité des grandes entreprises interrogées par le ministère envisagent une amélioration de la tendance durant la période juillet-septembre, après une relative stabilisation en avril-juin. Mais les petites et moyennes entreprises, moins résistantes au choc qu'a représenté la flambée du yen en face du dollar, ne prévoient aucune reprise.

### Confiance des consommateurs

Amélioration aux Etats-Unis

L'indice de confiance des consommateurs américains, calculé par le Conference Board (centre de recherche économique du monde des affaires) a progressé de 6,3 points en janvier. Les intentions d'achat de biens durables restent faibles: stabilisation pour les automobiles, baisse de 1,3 point pour les logements. Mais les autres indicateurs ont progressé, 25 % des ménages interrogés qualifiant de « bon » le climat actuel et à venir des affaires, contre 22 % seulement en janvier. Plus de 29 % envisagent une amélioration de la conjoncture dans les six mois à venir, contre 18 % en janvier, mais 45 % se plaignent des difficultés du marché de l'emploi.

### Production

Meilleure utilisation des capacités américaines

L'industrie américaine a tourné à 79,8 % de ses capacités de production en février, le rythme le plus élevé enregistré depuis un an, annonce la

Réserve fédérale. En février 1986, ce rythme avait, en effet, atteint 80,2 % avant de fléchir régulièrement. L'impulsion du mois dernier est venue, pour l'essentiel, de l'automobile et de ses secteurs situés en amont, comme la métallurgie. La situation s'est également légèrement améliorée dans les secteurs minier et pétrolier, pour s'établir à 75,3 % de la capacité de production utilisée. Cette dernière resta malgré tout inférieure dans ce secteur de 4,1 points à son niveau de février 1986.

### Aéroports

La Grande-Bretagne privatise

Le gouvernement britannique privatisera, cette année, British Airports Authority, établissement public qui gère les aéroports londoniens de Heathrow, Gatwick et Stansted, ainsi que les principaux aéroports écossais. L'offre publique de vente devrait porter sur un capital d'environ 1 milliard de livres sterling (9,8 milliards de francs). Chaque membre du personnel recevra 100 livres (1980 F) d'actions gratuites et se verra proposer deux actions gratuites pour chaque action qu'il achètera. Au maximum, chaque employé pourra recevoir 400 livres (3 920 F) d'actions gratuites.

## M.S. Mastère Spécialisé en ESSEC GESTION MARKETING

- M.S. UN STANDARD NATIONAL ET INTERNATIONAL délivré par la conférence des grandes écoles.
- PROGRAMME INTENSIF de 13 mois, réservé aux titulaires d'un diplôme d'INGENIEUR, de GRANDE ECOLE, de second cycle universitaire.
- SPECIALISATION PROFESSIONNELLE en Communication, Gestion de Produit, Vente et Distribution

Date limite de dépôt de candidature: 30 mai 1987  
Informations: Claire DELORME Tél: (1) 30.38.38.00  
M.S. en GESTION MARKETING de l'ESSEC B.P. 105 - 95021 Cergy-Pontoise  
ESSEC - Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé

## TITULAIRES D'UN DEUG

L'ASSEMBLÉE NATIONALE est prête à vous former pendant trois ans en vue du concours de sténographe des débats.

Ces fonctionnaires de haut niveau (carrières comparables à celle des administrateurs civils de l'Etat), hommes ou femmes, sont chargés de la rédaction du compte rendu intégral des débats parlementaires.

Des bourses d'études sont accordées en fonction des progrès accomplis.

Les candidats devront produire, au moment du concours, un diplôme national du second cycle d'études supérieures.

Les étudiants intéressés par cette préparation peuvent obtenir tous renseignements sur:

Service du personnel de l'Assemblée nationale  
233, boulevard Saint-Germain, 75007 Paris  
Tél.: 42-87-87-05

Une réunion d'information sera organisée à l'Assemblée nationale  
entrée 126, rue de l'Université, le  
SAMEDI 4 AVRIL 1987, à 10 heures



## ALGERIE - الجزائر

MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE ET DES INDUSTRIES  
CHIMIQUES ET PÉTROCHIMIQUES

### Entreprise Nationale de Raffinage et de Distribution des Produits Pétroliers (NAFTAL)

DIRECTION AVIATION MARINE  
AÉROPORT HOUARI BOUMEDIÈNE

## AVIS DE VENTE INTERNATIONAL N° AVM/DIM/01/87

L'entreprise NAFTAL Direction Aviation Marine met en vente au plus offrant deux (2) barges fluviales de 3 000 tonnes chacune avec un lot de pièces de rechange.

Les soumissionnaires intéressés peuvent retirer le cahier des charges et visiter les barges à l'adresse ci-dessous:

- NAFTAL  
Département Distribution Marine  
8, rue de Foix, ALGER-PORT.

Les soumissions doivent parvenir dans un délai de soixante (60) jours à compter de la date de parution du présent avis.



Améliorer un processus de production, renforcer le contrôle d'un réseau de distribution, prendre une décision financière... en un mot, rendre votre entreprise plus compétitive et assurer son expansion. Pour cela, il vous faut un Système d'Information performant. Le choix ne dépend pas que de vous-même. Le conseiller de la société d'informatique que vous avez retenue, doit vous assurer le succès, par une maîtrise des technologies de pointe et par une réelle compréhension de vos objectifs professionnels. Hewlett-Packard s'y engage. Quelle que soit la nature de vos besoins, quel que soit votre

secteur d'activité, de l'industrie à la finance, nous avons toujours des solutions, adaptées à la structure de votre organisation. Avec elles, l'information vitale est accessible par tous, à chaque instant et en tous lieux. Ces solutions, évolutives, et reposant sur des logiciels compatibles entre eux, garantissent la pérennité de votre investissement initial.

Près de 30.000 utilisateurs de Systèmes d'Informatique de Gestion ont choisi HP pour maîtriser leur croissance. Pour fournir des solutions répondant à vos besoins, pour former votre personnel, pour vous aider à planifier le développement de votre entreprise, nous sommes toujours avec vous.



## HEWLETT PACKARD

HCM  
 HP France 01040 Evry Cedex, Tél.: (1) 60.77.83.83.

Ces actions ayant déjà été placées, cette annonce paraît seulement à titre d'information

**MOULINEX S.A.**

FF 316 237 500

Incluant 2 928 125 actions ordinaires détenues par SCOVILL INC.

auprès d'investisseurs internationaux hors de France par **JAMES CAPEL & CO LONDON**

Téléphone : 19-44-1-621-00-11

**SOCIÉTÉ FINANCIÈRE SOFAL**

Le conseil d'administration, réuni le 13 mars 1987, a arrêté le bilan et les comptes de l'exercice 1986.

L'exercice 1986 a été notamment caractérisé par une activité exceptionnelle — ayant conduit à une croissance des encours supérieure à 20 % — et par une baisse des taux importants; le cumul de ces deux phénomènes, partiellement non récursifs, a entraîné une amélioration des marges d'exploitation. Il explique, pour l'essentiel, la hausse des résultats.

Après F 73 154 466 d'impôts, contre F 53 194 527 en 1985, et F 40 000 000

de dotations aux provisions fiscalement non déductibles, contre F 20 000 000, le bénéfice net, hors plus-values à long terme, s'élève à F 46 881 589, contre F 32 501 973 l'année précédente.

Compte tenu de F 14 768 983 de plus-values nettes à long terme (contre F 18 999 021), le bénéfice net de l'exercice s'établit en définitive à F 61 650 572, contre F 51 500 995.

Le conseil proposera à l'assemblée générale de porter le dividende net à F 45, contre F 40 en 1986, et celui-ci sera payable, comme l'an passé, au gré de l'actionnaire, en numéraire ou en actions.

**NORD-SUD DEVELOPPEMENT**

Société d'investissement à capital variable

**RECTIFICATIF AU COMMUNIQUÉ DE PRESSE**

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires se réunira sur première convocation le jeudi 23 avril 1987 et non le vendredi 24 avril 1987 comme mentionné sur le communiqué de presse.

Siège social : 5, avenue de l'Opéra, 75001 PARIS.

**Le Carnet des Entreprises**



**CRÉDIT FONCIER INTERNATIONAL**

Le conseil du Crédit Foncier International, filiale belge du Crédit Foncier et Immobilier, a décidé lors de sa dernière séance :

— de nommer M. Claude Altmayr, vice-président directeur général du Crédit Foncier et Immobilier, président du conseil d'administration, en remplacement de M. Maurice Gontier, démissionnaire de ce poste tout en restant administrateur de la société, et de proposer à la prochaine assemblée, la nomination de M. Dominique Chertillon comme administrateur ;

— d'entamer à Bruxelles les démarches nécessaires en vue de l'introduction en bourse d'études et investissements immobiliers, sociétés dont il détient le capital à parité égale avec le groupe Bilton. Cette filiale a réalisé en 1986 un chiffre d'affaires consolidé de 629 000 000 FB et un bénéfice de 127 000 000 FB. Parmi ses principaux actifs figurent, à Bruxelles, d'importants immeubles loués à long terme à l'État belge et occupés par des organismes de la Communauté économique européenne ou du Parlement européen. L'introduction à la cote officielle de la Bourse de Bruxelles devrait pouvoir être réalisée au cours du mois de mai prochain.

**Marchés financiers**

**PARIS, 16 mars ↓**

**L'effritement**

La petite jeu du Yo-Yo a repris lundi rue Vivienne et, à la très légère reprise enregistrée à la veille du week-end, a succédé de l'effritement.

Dans la matinée, déjà, le marché n'avait pas montré beaucoup de vigueur. Il ne devait pas retrouver son tonus au cours de la séance principale. En clôture, l'indicateur instantané accusait un très faible repli de 0,3 % environ. Dans la grille générale, quelques points de fermeté sont néanmoins apparus à la cote : Schneider, Dumez, Lyonnaise des Eaux, Roussel-Uclaf, Penarroya, voire CSF.

Mais les gissements de cours, fractionnaires le plus souvent, ont été légers. Les établissements financiers et/ou d'investissement se sont plutôt alourdis (Opé, Cetelem, UCB, Via Banque, Nord-Est), de même que les pétroles, ELF en tête. Allure, Europe 1 a aussi donné un peu de la bande. Peugeot, en revanche, a tenu la dragée haute.

D'une façon générale, les affaires n'ont pas été très étoffées. D'après les professionnels, en prévision de la prochaine liquidation du 23 mars, les investisseurs procèdent aux ajustements d'usage.

La cuvée du mois de mars sera de moyenne qualité avec, pour l'instant, une hausse moyenne des cours de 6,8 %. Mais il y avait peu à vendre.

Epeche-Bertrand Faure lance une OPE sur Luchaire, pour se diversifier sans doute, mais également pour renforcer son activité sous-traitance automobile. Les cotations des deux titres ont été suspendues.

Calme plat également sur le marché obligataire, où les professionnels s'ennuyaient ferme. De l'effritement a également été enregistré sur toutes les sortes de produits, de même que sur le MATIF.

**NEW-YORK, 16 mars ↓**

**Repli**

Wall Street a évolué, le 16 mars, sur une note irrégulière, dans un marché calme où quelque 135 millions de titres ont été échangés. En clôture, l'indice Dow Jones des trente valeurs industrielles cédait 10,22 points, à 2248,44. On comptait 1 014 valeurs en baisse, 350 en progression et 400 inchangées.

Autour du Big Board, les investisseurs redoublaient de prudence à l'approche de la séance de vendredi, qui verra l'expiration d'une série d'options relictées aux indices boursiers. Les observateurs indiquaient lundi que rien dans la conjoncture américaine n'était actuellement en mesure de soutenir la tendance. Certains s'interrogeaient en apprenant que la SEC, organe de contrôle des marchés boursiers des États-Unis, venait d'ouvrir une enquête sur les activités de l'homme d'affaires américain Carl Icahn. Parmi les valeurs les plus traitées, on notait American Motors (3,936 millions de transactions), Texas Utilities (2,85 millions), OAK Industries (1,7 million) et USX Corp. (1,4 million).

VALEURS	Cours du 15 mars	Cours du 16 mars
Alcoa	43 3/4	43 5/8
AT&T	22 3/8	22 1/8
Boeing	52 1/4	51 1/2
Chase Manhattan Bank	38 3/8	37 7/8
Du Pont de Nemours	67 1/2	67 1/8
Exxon Mobil	76 1/8	76 1/2
Gen	82 5/8	82 3/8
Ford	78 3/4	78 1/2
General Electric	105 1/8	104 1/2
General Motors	77 7/8	77 1/8
Grain Processing	83 1/8	82 3/8
IBM	144 7/8	144 7/8
ITT	63 5/8	63 1/2
Intel	45 1/4	45
Intel	71 1/8	71 1/4
Schlumberger	37 5/8	37 1/8
Texas	34 5/8	34 1/8
U.S. Steel	58 7/8	57 1/2
Union Carbide	28 7/8	28 3/4
U.S. Corp.	26 5/8	26
Westinghouse	62 3/4	62 1/4
World Corp.	72 5/8	71 3/8

**CHANGES**

Dollar : 6,1050 F ↓

Le tassement du dollar s'est poursuivi, mardi 17 mars, sans raison apparente. A Paris, le cours schématisé s'est très légèrement raffermi, et le taux de l'argent au jour le jour s'est tenu à 8 1/4 % pour des raisons purement techniques.

FRANCFORT 16 mars 17 mars  
Dollar (en DM) ... 1,348 1,338

TOKYO 16 mars 17 mars  
Dollar (en yen) ... 152,30 151,40

**MARCHÉ MONÉTAIRE**  
(offres privées)  
Paris (17 mars) ... 8 1/4 %  
New-York (16 mars) ... 6 1/4 %

**INDICES BOURSIERS**

**PARIS**  
(INSEE, base 100 = 31 déc. 1986)  
13 mars 16 mars  
Valeurs françaises ... 109,7 109,1  
Valeurs étrangères ... 106,6 105,6  
C\* des agents de change  
(Base 100 = 31 déc. 1981)  
Indice général ... 442,2 438,2

**NEW-YORK**  
(Indice Dow Jones)  
13 mars 16 mars  
Industrielles ... 2250,66 2248,44

**LONDRES**  
(Indice « Financial Times »)  
13 mars 16 mars  
Industrielles ... 1 601,4 1 576,6  
Mines d'or ... 340,1 338,3  
Fonds d'Etat ... 89,87 89,87

**TOKYO**  
16 mars 17 mars  
Nikkei ... 21 654 21 547,9  
Indice général ... 1 040,6 1 037,5

**MATIF**

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 16 mars  
Nombre de contrats : 15 119

COURS	ÉCHÉANCES			
	Mars 87	Jun 87	Sept. 87	Déc. 87
Dernier	107,65	107,60	107,65	107,50
Précédent	107,80	107,55	107,55	107,45

**AUTOUR DE LA CORBEILLE**

**PROGRESSION DES RÉSULTATS DE GUERBEL**  
— Les résultats consolidés (provisoire) du groupe Guerbel en 1986 ont progressé de 19,2 %, tandis que le chiffre d'affaires gagnait 13 %. Le groupe note une progression de sa rentabilité grâce à une percée aux États-Unis et aux bons résultats d'ensemble de ses filiales à l'étranger.

**VENT EN POUPÉE POUR CARDIE** — Filiale de la Compagnie bancaire, Cardif SA a

poursuivi, en 1986, son développement dans l'assurance et la collecte de l'épargne. Le chiffre d'affaires, constitué par les primes d'assurance reçues, s'est élevé à 4,39 milliards de francs, en hausse de 23 %. Compte tenu des primes exceptionnelles comptabilisées en 1985, la progression est, en réalité, pour 1986, de 38 %. Le bénéfice consolidé a augmenté de 78 %, pour se situer à 86,1 millions de francs.

**L'EUROPE DES VILLES RÊVÉES**

Amsterdam  
Athènes  
Berlin  
Budapest  
Copenhague  
Dublin  
Edimbourg  
Florence  
Genève  
Lisbonne  
Londres  
Rome  
Séville  
Stockholm  
Venise

Vacances volées, week-ends intimes... 16 petits guides pour les villes les plus romantiques d'Europe. L'imaginaire d'un écrivain (Julien Green à Florence, Michel Del Castillo à Séville...) et la précision d'un guide pratique.

En librairie - 39 F

**autrement EDITIONS**



**EMPRUNTS ECUREUIL**

**MARS 1987**

**EMPRUNT DE 130000000 DE FRANCS AU TAUX FIXE DE 8,70 %**

NOMINAL :	5 000 F
PRIX D'ÉMISSION :	4 815 F
JOUISSANCE :	6 AVRIL 1987
DURÉE :	12 ANS
INTÉRÊT ANNUEL :	8,70% SOIT 435 F PAR OBLIGATION
TAUX DE RENDEMENT AU RÈGLEMENT :	9,22%
TAUX DE RENDEMENT ACTUARIEL BRUT :	9,22%
AMORTISSEMENT NORMAL : EN TOTALITÉ A LA FIN DE LA 12 <sup>e</sup> ANNÉE SAUF RACHAT EN BOURSE.	

**EMPRUNT DE 60000000 DE FRANCS A TAUX RÉVISABLE ANNUEL**

PRIX D'ÉMISSION :	4 858 F
JOUISSANCE :	6 AVRIL 1987
DURÉE :	12 ANS
INTÉRÊT ANNUEL : 9% pour la première année puis, pour les suivantes, 90% du taux de rendement moyen au règlement des emprunts non indexés garantis par l'État et assimilés, publié par l'INSEE pour le mois de février précédant la révision. Taux d'intérêt minimum garanti : 5,5%.	
AMORTISSEMENT NORMAL : EN TOTALITÉ A LA FIN DE LA 12 <sup>e</sup> ANNÉE SAUF RACHAT EN BOURSE.	

Une note d'information (visa COB n° 87-80 du 12/03/87) peut être obtenue sans frais au guichet de votre Caisse d'Épargne Ecuréuil. BALO du 18 mars 87.

**L'AMI FINANCIER**  
Caisse d'Épargne Ecuréuil

Handwritten note in Arabic script at the bottom of the page.



كندا من الاصل

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

16 MARS Cours relevés à 17 h 33

Main market table with columns for Valeurs, Cours, and % change. Includes sub-sections for Règlement mensuel and various stock indices.

Comptant (admission)

Second marché (admission)

Table for Comptant section, listing various securities and their market prices.

Table for Second marché section, listing various securities and their market prices.

SICAV (admission)

16/3

Table for SICAV section, listing various investment funds and their market prices.

Table for Actions section, listing various stocks and their market prices.

Hors-cote

Table for Hors-cote section, listing securities not included in the main market.

Droits et bons

Cote des changes

Marché libre de l'or

Table for Droits et bons, Cote des changes, and Marché libre de l'or sections.

Table for Marché libre de l'or section, listing gold market prices.

MINITEL La gestion en direct de votre portefeuille personnel 36.15 TAPET LEMONDE puis BOURSE

\* coupon détaché \* offert \* droit détaché \* demandé \* prix préférentiel \* marché continu.

